



# Střednědobý výhled rozpočtu města Fryštáku s analýzou financí a ratingem

Obsahuje mj.:

- ✓ analýzu financí města uzavřenou ratingem CityFinance
- ✓ uvedení silných a slabých stránek, příležitostí a ohrožení financí (SWOT analýza)
- ✓ do výhledu zapracované aktuální predikce výnosů daní
- ✓ výhled finančních možností samosprávy na 5 let od roku 2023 do roku 2027
- ✓ doporučený strop bezpečné zadluženosti
- ✓ pravidla rozpočtů pro stabilitu financí
- ✓ doporučení

# OBSAH

<b>ÚVOD .....</b>	<b>3</b>
VYBRANÉ POUŽITÉ TERMÍNY .....	4
<i>Počet obyvatel</i> .....	4
<i>Počet žáků</i> .....	4
<i>Počet zaměstnanců</i> .....	4
<i>Saldo rozpočtu</i> .....	4
<i>Provozní saldo</i> .....	4
<b>ANALÝZA FINANČNÍHO ZDRAVÍ.....</b>	<b>5</b>
ANALÝZA.....	5
<i>Počet obyvatel</i> .....	5
<i>Počet zaměstnanců</i> .....	6
<i>Počet žáků</i> .....	6
<i>Saldo rozpočtu</i> .....	8
<i>Příjmy a výdaje</i> .....	10
<i>Rozbor příjmů</i> .....	10
<i>Rozbor výdajů</i> .....	17
<i>Schopnost reprodukce a budování nového majetku města</i> .....	21
<i>Majetek města a dosavadní finanční krytí údržby a rozvoje majetku</i> .....	22
<i>Provozní hospodaření města</i> .....	23
<i>Provozní saldo</i> .....	24
<i>Finanční kondice města</i> .....	27
<i>Finanční aktiva</i> .....	30
<i>Dlouhodobé závazky</i> .....	30
<i>Strop bezpečné zadluženosti</i> .....	31
<i>Dlouhodobé pohledávky</i> .....	31
ZÁVĚR FINANČNÍ ANALÝZY .....	32
<b>STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU.....</b>	<b>34</b>
DOPORUČENÍ (ŘAZENO DLE VÝZNAMU SESTUPNĚ) .....	34
DEFINICE FINANČNÍHO POTENCIÁLU MĚSTA .....	36
ZÁVĚR VÝHLEDU .....	37
PŘEDPOKLADY A PLNĚNÍ STŘEDNĚDOBÉHO VÝHLEDU ROZPOČTU .....	38
DOPORUČENÁ PRAVIDLA ROZPOČTŮ PRO STABILITU FINANČÍ SAMOSPRÁVY .....	39
DOPADY STŘEDNĚDOBÉHO VÝHLEDU ROZPOČTU DO FINANČÍ MĚSTA.....	40
<b>PŘÍLOHY .....</b>	<b>43</b>
PŘÍLOHA 1. STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU - TABULKOVÁ ČÁST.....	43
PŘÍLOHA 2. STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU FRYŠTÁKU – PODLE ZÁKONA POVINNĚ ZVEŘEJŇOVANÉ INFORMACE.....	47
PŘÍLOHA 3. EKONOMICKÉ HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ (RATING).....	48
PŘÍLOHA 4. ÚVOD DO FINANČNÍHO HOSPODAŘENÍ SAMOSPRÁVY .....	50
PŘÍLOHA 5. PŘÍJMY MĚSTA – PODROBNÁ STRUKTURA A VÝVOJ ZA 4 ROKY .....	52
PŘÍLOHA 6. VÝDAJE MĚSTA - PODROBNÁ STRUKTURA A VÝVOJ ZA 4 ROKY.....	53
PŘÍLOHA 7. ROZPOČTOVÉ URČENÍ DANÍ (TZV. RUD) PO NOVELE ÚČINNÉ OD 1. 1. 2021 .....	57
PŘÍLOHA 8. PRÁVNICKÉ OSOBY S VLIVEM MĚSTA .....	58
<b>SEZNAM TABULEK A GRAFŮ .....</b>	<b>59</b>

---

OBRÁZKY .....	59
TABULKY .....	59
GRAFY .....	59
<b>KONTAKT NA ZPRACOVATELE .....</b>	<b>61</b>
PROFESNÍ PROFIL ZPRACOVATELE .....	61

## Úvod

Město Fryšták (dále jen **město** nebo **Fryšták**) sestavuje v tomto dokumentu střednědobý výhled rozpočtu, což je povinnost plynoucí ze zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů. Dokument je zpracován v souladu se zákonem o pravidlech rozpočtové odpovědnosti č. 23/2017 Sb. Smyslem střednědobého výhledu rozpočtu je prokázat schopnost, že město dostojí svým dosavadním závazkům. Střednědobý výhled rozpočtu je podle zákona nástroj sloužící pro střednědobé finanční plánování rozvoje hospodářství samosprávy. Sestavuje se na základě uzavřených smluvních vztahů a přijatých závazků zpravidla na 2 až 5 let následujících po roce, na který se sestavuje roční rozpočet. Obsahuje minimálně souhrnné základní údaje o příjmech a výdajích, o dlouhodobých závazcích a pohledávkách, o finančních zdrojích a potřebách dlouhodobě realizovaných záměrů. Obsahem jde tento dokument nad rámec zákonem daných náležitostí střednědobého výhledu rozpočtu uváděných v § 3 zákona č. 250/2000 Sb. Zejména analyzuje finanční zdraví (rating), trendy financí a stanovuje strop bezpečného úvěrového zatížení k financování cílů samosprávy. Uvedeny jsou také možné hrozby s vlivem na finance, včetně opatření. Materiál uvádí též SWOT financí a obsahuje doporučení.

Ze střednědobého výhledu se vychází při zpracování rozpočtu a využívá se jako příloha k případným žádostem o úvěry a některé dotace. Smyslem střednědobého výhledu rozpočtu je podpořit udržitelnost financí, vymezením finanční možnosti samosprávy, podpořit zdravý vývoj financí a prokázat schopnost samosprávy dostát svým závazkům. Pro správnou funkci výhledu je třeba, aby byl plněn a aktualizován tak, aby průběžně reagoval na ekonomickou situaci, hrozby a příležitosti financí ve vazbě na reálné hospodaření samosprávy. Ve střednědobém výhledu rozpočtu je nastavena strategie hospodaření a financí se zaměřením na stabilitu a finanční zdraví samosprávy. Výhodou střednědobého výhledu rozpočtu je značná možnost finančně reagovat na různé situace. Ke zpracování střednědobého výhledu rozpočtu bylo použito zejména těchto zdrojů:

- Rozpočet 2022;
- Účetní a finanční výkazy od roku 1997;
- Monitor státní pokladny MF ČR (<http://monitor.statnipokladna.cz>);
- Vyhláška MF ČR č. 313/2021 Sb., o podílu jednotlivých obcí ...;
- Aktuální predikce výnosů daní CityFinance a makroekonomické prognózy MF ČR, ČNB a vybraná data ČSÚ.

Město může díky finančnímu plánování lépe realizovat cíle, reagovat na rizika a využít příležitosti. Aby střednědobý výhled bezpečně plnil svou roli, **doporučujeme i nadále roční aktualizaci**. Roční aktualizace tohoto materiálu přispívá k lepší zpětné vazbě a možnosti lepšího řízení financí, rozvoje a hospodaření města, zvláště v současném rychle se měnícím prostředí vyznačujícím se vyššími finančními riziky.

## **Vybrané použité termíny**

---

### **Počet obyvatel**

Podle údajů ČSÚ. Při stanovení počtu obyvatel obce se vychází ze stavu k 1. lednu běžného roku uvedeného v bilanci obyvatel České republiky zpracované Českým statistickým úřadem k 1. lednu běžného roku.

### **Počet žáků**

Podle dokumentace škol vedené dle školského zákona. Přesněji se při stanovení počtu dětí a žáků vychází z dokumentace škol vedené podle školského zákona, a to ze stavu k 30. září roku, který bezprostředně předchází běžnému roku.

### **Počet zaměstnanců**

Počet zaměstnanců vykázaný v příloze k vyúčtování daně z příjmů ze závislé činnosti a z funkčních požitků podle zákona o daních z příjmů. Bere se celkový počet zaměstnanců vykázaných v České republice k 1. prosinci bezprostředně předcházejícího kalendářního roku. Jde o počet zaměstnanců, kteří mají v katastru samosprávy místo výkonu práce.

### **Saldo rozpočtu**

Je rozdíl mezi příjmy a výdaji rozpočtu. Pokud jsou plánované vyšší příjmy než výdaje, je saldo kladné, v opačném případě záporné. Ze salda rozpočtu rozhodně nelze odvodit, že samospráva hospodaří dobře či špatně. Posoudit hospodaření je mnohem složitější a saldo rozpočtu obce/městyse/města je pouze dílčí údaj.

**Upozornění.** Splátky úvěrů nejsou vedeny jako rozpočtové výdaje a přebytky rozpočtu mohou být použity jednak na splácení úvěrů z minulosti nebo slouží k vytvoření finanční rezervy do budoucna na realizaci jiných projektů. Proto přebytek rozpočtu se rozhodně nerovná definici „to jsou peníze, které zbývají“.

Záporné saldo rozpočtu znamená, že v rozpočtu jsou vyšší výdaje než příjmy. Chybějící prostředky pocházejí buď z úvěrů, nebo je ke krytí deficitu využito prostředků uspořené v minulosti. Záporné saldo znamená špatné hospodaření pouze v situaci trvalých deficitů a ty má v ČR hlavně státní rozpočet.

Bez přebytků a deficitů nelze zajistit hospodaření, ale platí, že podle zákona by měly být rozpočty dlouhodobě vyrovnané.

### **Provozní saldo**

Běžné příjmy – Běžné výdaje = Provozní saldo

Součástí běžných výdajů jsou i opravy, které často působí pocitově jako investice. Podstatné je, aby bylo provozní saldo obce/městyse/města po snížení o splátky dluhů vždy kladné (výjimku může tvořit nárazově řešení problematiky cash flow a velké opravy).

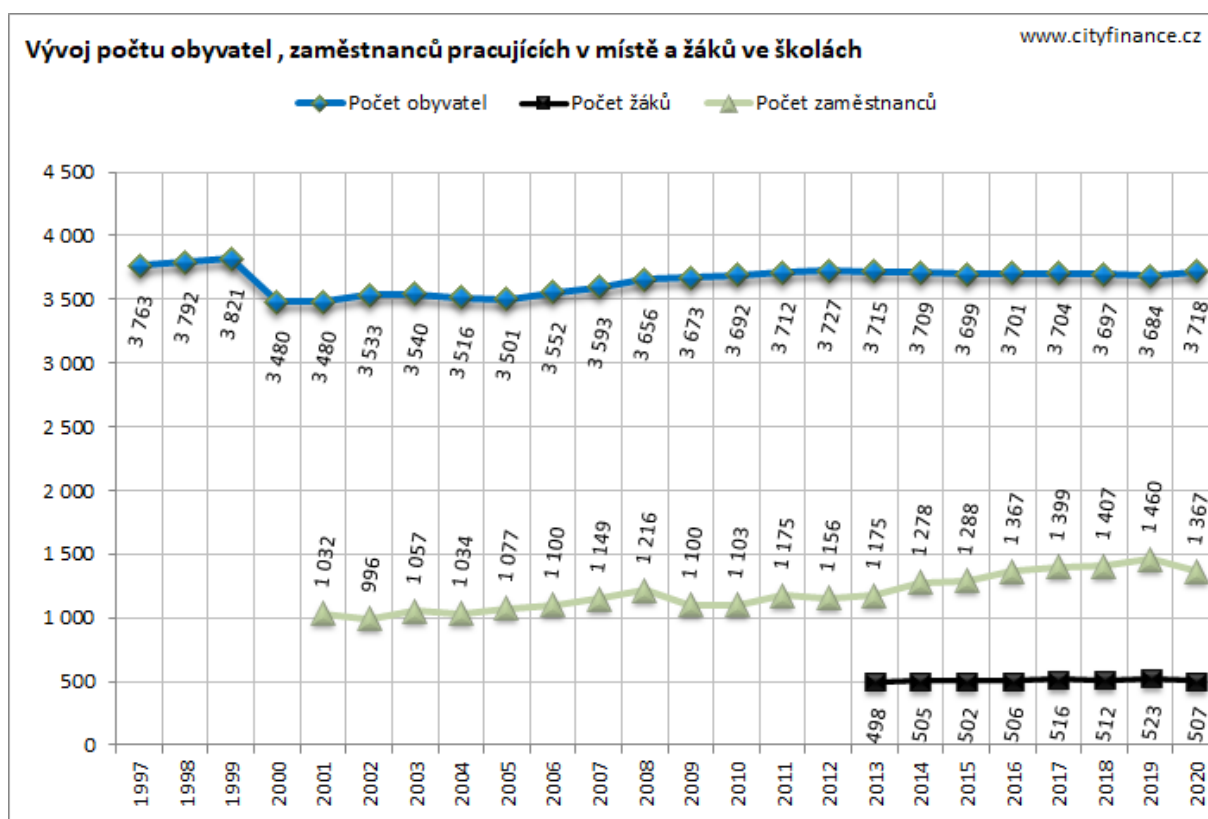
## Analýza finančního zdraví

Doporučujeme zdvořile nejprve seznámení s obsahem přílohy věnující se obecně základům finančního řízení samosprávy, viz **Příloha 4. Úvod do finančního hospodaření samosprávy.**

### Analýza

**Počet obyvatel**<sup>1</sup> mělo město **stabilní**. Na počtu obyvatel závisí většina příjmů města (sdílené daňové příjmy). Za poslední 4 roky přibylo 14 obyvatel, tj. 0,4 % a navíc o cca ¼ mil. Kč sdílených ročních daňových příjmů. Za posledních 10 let přibylo 26 obyvatel, tj. cca +0,4 mil. Kč. Počet obyvatel Fryštáku byl k 1. 1. 2020 celkem 3 718. Na obyvatele připadalo v roce 2021 cca 17,1 tis. Kč daňových příjmů, resp. cca 15,2 tis. Kč sdílených daňových příjmů.

**Graf 1. Vývoj počtu obyvatel, žáků a zaměstnanců v katastru Fryštáku**



Zdroj: MFČR, ČSÚ a [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

<sup>1</sup> Počet obyvatel podle údajů ČSÚ. Při stanovení počtu obyvatel města se vychází ze stavu k 1. lednu běžného roku uvedeného v bilanci obyvatel České republiky zpracované Českým statistickým úřadem.

**Počet zaměstnanců<sup>2</sup>**, kteří měli v katastru města výkon práce se za poslední 4 roky mírně snížil o 32 (-2,3 %), ale **za 10 let přibylo 264 zaměstnanců**. Na území Fryštáku bylo evidováno cca 1367 zaměstnanců, což je adekvátní podíl a za prací se až tak moc nedojíždí. Kritérium počtu zaměstnanců přineslo do příjmů města za rok 2021 cca **0,6 mil. Kč** (v roce 2021 se výrazně snížil výnos na zaměstnance změnou zákona o dani z příjmů). Ukazatel počtu zaměstnanců má jen mírný finanční vliv na příjmy města. Podle počtu zaměstnanců se stanovuje malý podíl města na výnosu daně z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti<sup>3</sup> a ukazatel má spíše sociálně-demografický rozměr.

### Tabulka 1. Vývoj počtu obyvatel, žáků a zaměstnanců pracujících v katastru Fryštáku s vybranými dopady do daňových příjmů

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
Počet obyvatel	3 593	3 656	3 673	3 692	3 712	3 727	3 715	3 709	3 699	3 701	3 704	3 697	3 684	3 718		
Počet zaměstnanců	1 149	1 216	1 100	1 103	1 175	1 156	1 175	1 278	1 288	1 367	1 399	1 407	1 460	1 367		
Počet žáků							498	505	502	506	516	512	523	507		
INDEXY																
	průměr za 10 let	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	
		2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
Počet obyvatel	100,1	101,8	100,5	100,5	100,5	100,4	99,7	99,8	99,7	100,1	100,1	99,8	99,6	100,9	průměr za 4 roky	
Počet zaměstnanců	102,3	105,8	90,5	100,3	106,5	98,4	101,6	108,8	100,8	106,1	102,3	100,6	103,8	93,6	100,1	
Počet žáků	100,1								99,4	100,8	102,0	99,2	102,1	96,9	100,1	
DOPAD ZMĚNY POČTU OBYVATEL NA DAŇOVÉ PŘÍJMY																
	roční průměr od r. 2010	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Od 2018
Změna počtu obyvatel	1	63	17	19	20	15	-12	-6	-10	2	3	-7	-13	34		14
Změna sdílených daňových příjmů v tis. Kč změnou počtu obyvatel	8	466	103	117	126	97	-106	-57	-98	21	36	-94	-188	460		177

Zdroj: ČSÚ, MFČR, www.cityfinance.cz

Rok 2020 byl posledním rokem, kdy Český statistický úřad prováděl sčítání lidu, domů a bytů. Ze sčítání lidu se vychází při stanovení počtu obyvatel pro rozdělování sdílených výnosů daní dle zákona č. 243/2000 Sb., o Rozpočtovém určení daní, tzv. „RUD“, schéma rozdělování viz **Příloha 7. Rozpočtové určení daní (tzv. RUD) po novele účinné od 1. 1. 2021.**

**Počet žáků<sup>4</sup>** ve školských zařízeních města (ZŠ a MŠ) je údaj, na kterém od roku 2013 záleží část daňových příjmů. Město mělo **507 žáků** a počet se prakticky nezměnil, resp. za poslední 4 roky přibylo 9 žáků (cca -1,7 %). Příjmy na žáky

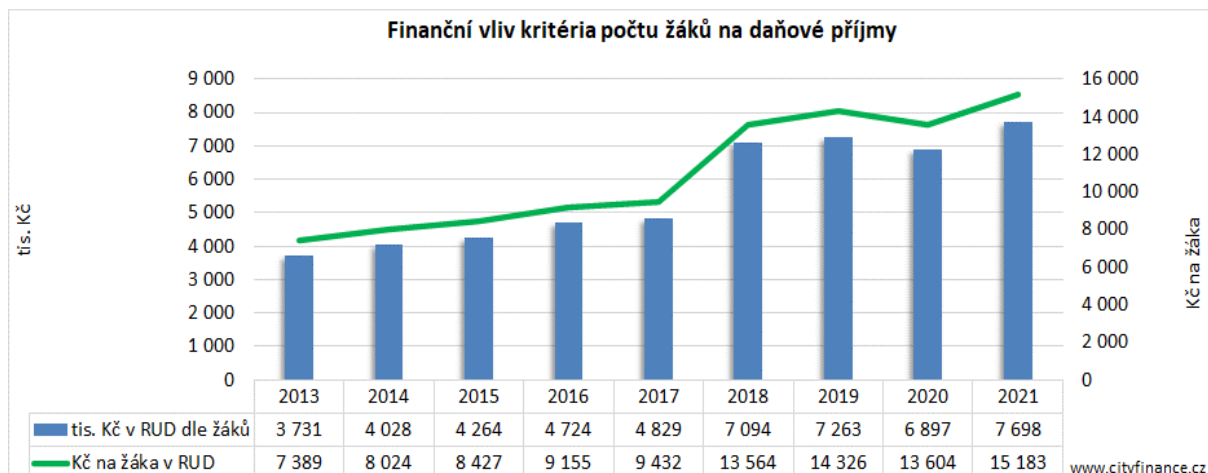
<sup>2</sup> Počet zaměstnanců vykázanému v příloze k vyúčtování daně z příjmů ze závislé činnosti a z funkčních požitků podle zákona o daních z příjmů, k celkovému počtu zaměstnanců takto vykázaných v České republice, a to podle stavu k 1. prosinci bezprostředně předcházejícího kalendářního roku.

<sup>3</sup> 1,5 % celostátního výnosu daně z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti se dělí mezi obce dle počtu zaměstnanců vykázanému v příloze k vyúčtování daně z příjmů ze závislé činnosti a z funkčních požitků podle zákona o daních z příjmů, a to k celkovému počtu zaměstnanců takto vykázaných v České republice k 1. prosinci bezprostředně předcházejícího kalendářního roku.

<sup>4</sup> Počet žáků podle dokumentace škol vedené dle školského zákona. Přesněji se při stanovení počtu dětí a žáků vychází z dokumentace škol vedené podle školského zákona, a to ze stavu k 30. září roku, který bezprostředně předchází běžnému roku.

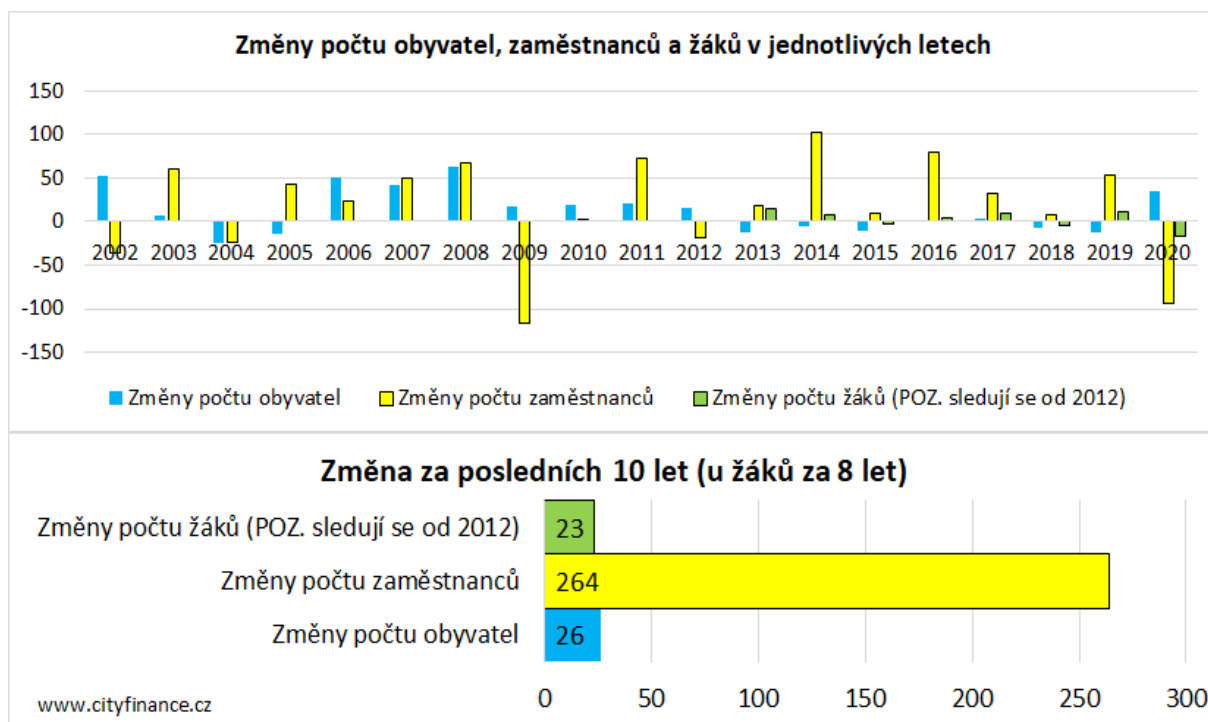
rostly, zvýšila je zejména novela tzv. RUD v roce 2018. Po propadu v roce 2020 se příjmy na žáky výrazně zvýšily opět nad 15 tis. Kč na žáka. Vzhledem k jistotě příjmů na žáky zůstávají školská zařízení z pozice provozu budov a majetku dobře finančně zajištěná. Školy, včetně školek jsou však nadále v zásadní míře závislé hlavně na dotacích státu (platy učitelů apod.). Fryšták inkasoval z tzv. RUD dle kritéria počtu žáků **v roce 2021 cca 7,7 mil. Kč.**

**Graf 2. Suma daňových příjmů dle kritéria počtu žáků pro Fryšták**



Zdroj: MFČR, ČSÚ a www.cityfinance.cz

**Graf 3. Změny počtu obyvatel, žáků a zaměstnanců ve Fryštáku**



Zdroj: MFČR, ČSÚ a www.cityfinance.cz

**Fryšták prosperoval.** Máme tím na mysli, že za posledních 10 let výrazně přibylo zaměstnanců pracujících na území města a zvýšil se i obyvatel a žáků. Zejména na počtu obyvatel a počtu žáků závisí většina daňových příjmů města. Budoucnost příjmů města má díky příznivému vývoji **zdravý základ pro sdílené daně.**



**Tabulka 2. Vývoj vybraných ukazatelů příjmů a výdajů Fryštáku**

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
1. Daňové příjmy	29 312	31 813	28 604	28 114	29 126	30 799	40 245	43 404	45 554	49 019	54 227	58 862	62 904	56 798	63 559
2. Nedaňové příjmy	3 440	3 908	8 948	6 120	3 384	4 401	6 519	6 830	7 108	6 340	7 195	9 849	10 968	7 592	7 308
3. Kapitálové příjmy	526	194	323	1 947	1 055	122	443	107	126	286	169	514	771	718	37
4. Přijaté dotace	9 766	8 147	18 887	8 989	5 003	13 814	2 738	18 266	37 909	2 585	7 036	6 043	8 559	9 132	5 955
<b>Příjmy celkem</b>	<b>43 044</b>	<b>44 063</b>	<b>56 761</b>	<b>45 169</b>	<b>38 569</b>	<b>49 135</b>	<b>49 945</b>	<b>68 607</b>	<b>90 697</b>	<b>58 230</b>	<b>68 627</b>	<b>75 268</b>	<b>83 201</b>	<b>74 240</b>	<b>76 858</b>
5. Běžné výdaje	22 888	25 347	27 897	25 907	26 998	31 773	32 883	33 097	33 789	42 021	41 873	49 036	55 504	46 014	48 923
6. Kapitálové výdaje	16 594	20 151	41 385	20 481	18 419	18 207	7 856	26 501	55 319	7 827	26 917	31 385	20 617	14 956	21 663
<b>Výdaje celkem</b>	<b>39 483</b>	<b>45 497</b>	<b>69 282</b>	<b>46 388</b>	<b>45 417</b>	<b>49 980</b>	<b>40 739</b>	<b>59 598</b>	<b>89 108</b>	<b>49 848</b>	<b>68 790</b>	<b>80 421</b>	<b>76 121</b>	<b>60 969</b>	<b>70 586</b>
<b>Saldo příjmů a výdajů</b>	<b>3 561</b>	<b>-1 435</b>	<b>-12 521</b>	<b>-1 219</b>	<b>-6 848</b>	<b>-845</b>	<b>9 206</b>	<b>9 009</b>	<b>1 589</b>	<b>8 382</b>	<b>-163</b>	<b>-5 154</b>	<b>7 080</b>	<b>13 271</b>	<b>6 272</b>

tis. Kč

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
1. Daňové příjmy	40 245	43 404	45 554	49 019	54 227	58 862	62 904	56 798	63 559
2. Nedaňové příjmy	6 519	6 830	7 108	6 340	7 195	9 849	10 968	7 592	7 308
3. Kapitálové příjmy	443	107	126	286	169	514	771	718	37
4. Přijaté dotace	2 738	18 266	37 909	2 585	7 036	6 043	8 559	9 132	5 955
<b>Příjmy celkem</b>	<b>49 945</b>	<b>68 607</b>	<b>90 697</b>	<b>58 230</b>	<b>68 627</b>	<b>75 268</b>	<b>83 201</b>	<b>74 240</b>	<b>76 858</b>
5. Běžné výdaje	32 883	33 097	33 789	42 021	41 873	49 036	55 504	46 014	48 923
6. Kapitálové výdaje	7 856	26 501	55 319	7 827	26 917	31 385	20 617	14 956	21 663
<b>Výdaje celkem</b>	<b>40 739</b>	<b>59 598</b>	<b>89 108</b>	<b>49 848</b>	<b>68 790</b>	<b>80 421</b>	<b>76 121</b>	<b>60 969</b>	<b>70 586</b>
<b>Saldo příjmů a výdajů</b>	<b>9 206</b>	<b>9 009</b>	<b>1 589</b>	<b>8 382</b>	<b>-163</b>	<b>-5 154</b>	<b>7 080</b>	<b>13 271</b>	<b>6 272</b>

tis. Kč

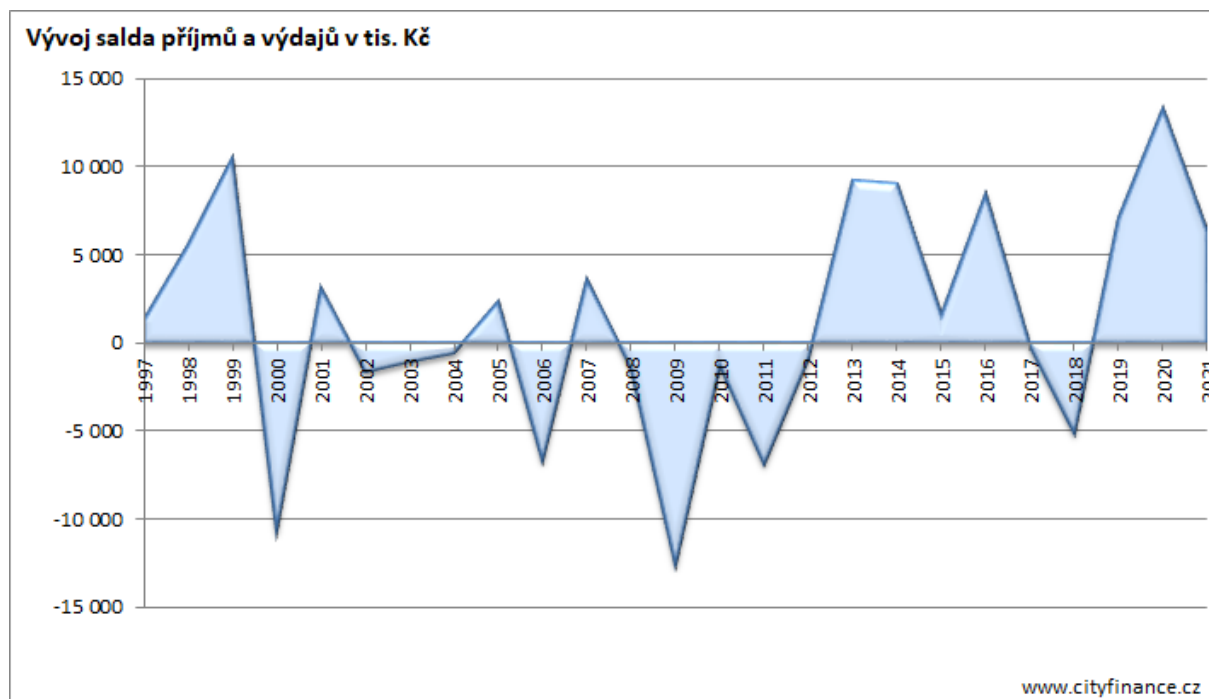
	INDEXY									
	průměr za 10 let	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	průměr za poslední 4 roky
1. Daňové příjmy	109	108	105	108	111	109	107	90	112	104
2. Nedaňové příjmy	110	105	104	89	113	137	111	69	96	103
3. Kapitálové příjmy	136	24	118	228	59	304	150	93	5	0
4. Přijaté dotace	185	667	208	7	272	86	142	107	65	100
<b>Příjmy celkem</b>	<b>109</b>	<b>137</b>	<b>132</b>	<b>64</b>	<b>118</b>	<b>110</b>	<b>111</b>	<b>89</b>	<b>104</b>	<b>103</b>
5. Běžné výdaje	107	101	102	124	100	117	113	83	106	105
6. Kapitálové výdaje	150	337	209	14	344	117	66	73	145	100
<b>Výdaje celkem</b>	<b>109</b>	<b>146</b>	<b>150</b>	<b>56</b>	<b>138</b>	<b>117</b>	<b>95</b>	<b>80</b>	<b>116</b>	<b>102</b>

Zdroj: ČSÚ, MFČR, www.cityfinance.cz

**Saldo rozpočtu** vyjadřuje rozdíl mezi příjmy a výdaji za daný rok. Deficity jsou přirozeným výsledkem rozpočtu města v situaci zvýšených výdajů například na investice a opravy a říkají, že ten daný rok město realizuje více výdajů než příjmů, což je přirozené zejména, když jsou vyšší investice. Přebytky období deficitů vyrovnávají. Svou roli zde hraje také řešení cash flow (tok příjmů a výdajů v čase) mezi roky, zejména v období projektů větších investičních dotací. Město obvykle střídáním deficitů s přebytky „finančně dýchá“.

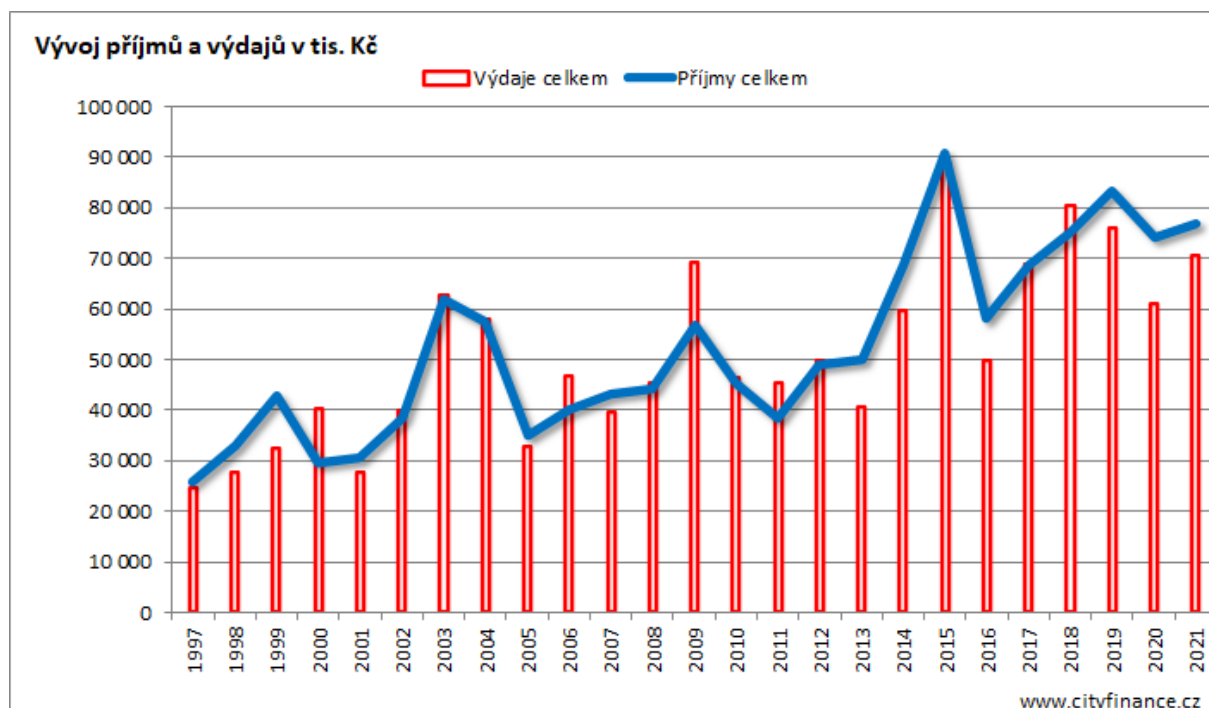
Podrobný vývoj **salda rozpočtu** Fryštáku znázorňuje následující **graf**. Celková bilance rozpočtu ukázala za poslední 4 roky přebytek 21 mil. Kč a za 20 let byl výsledkem přebytek 23 mil. Kč. Město hospodařilo podle rozpočtových pravidel **přebytkově**.

**Graf 4. Vývoj salda rozpočtu Fryštáku**



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

**Graf 5. Vývoj příjmů a výdajů Fryštáku**



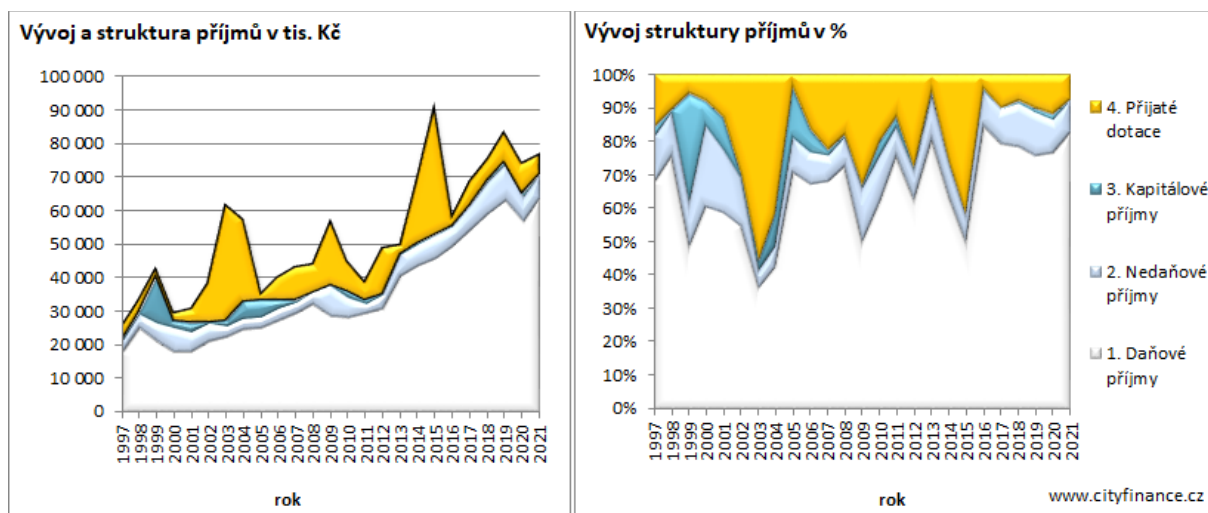
Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

**Příjmy a výdaje** města měly **rostoucí trend**. Výkyvy byly jen výjimečné a způsobovaly je na straně příjmů především dotace a na straně výdajů investice a opravy.

Historicky byly příjmy i výdaje (**viz předchozí graf**) ovlivňovány mj. následujícími vnějšími faktory. V roce 2001 se nejvíce změnilo RUD (rozpočtové určení daní) tzv. velkou novelou. V roce 2003 vznikly obce s přenesenou působností a obce s pověřeným obecním úřadem, v roce 2005 se změnilo financování školství (dotace nově tekly mimo rozpočty samospráv). Následovaly dopady finanční krize po roce 2009 v roce 2012 došlo k přesměrování transferů sociálních dávek mimo rozpočty větších měst na úřady práce. Lepší vývoj daňových příjmů zajistila městu novela tzv. RUD v roce 2013, kdy pozitivně působil přesun příspěvků na žáky do daňových příjmů a dále též výrazně zapracoval dobrý vývoj ekonomiky ČR posledních let. Novelu RUD v roce 2017 a 2018 byly v režii pro města a obce posíleného RUD sdílených daní. Rok 2020 přinesl covidovou krizi, kompenzace dotacemi a podporami a na rok 2021 proběhly větší daňové změny (zejména daně z příjmů fyzických osob) a opět byl zvýšen podíl obcí na sdílených daních v RUD.

**Rozbor příjmů** města ukazuje **velmi stabilní a sebevědomou strukturu** založenou na běžných příjmech, zejména daňových (v následujícím **grafu** bíle vyznačený podíl) doplněných nedaňovými příjmy a mírně dotacemi. Kapitálové příjmy byly spíše výjimečným zpestřením v hlubší minulosti viz **graf níže**.

**Graf 6. Vývoj struktury příjmů Fryštáku**



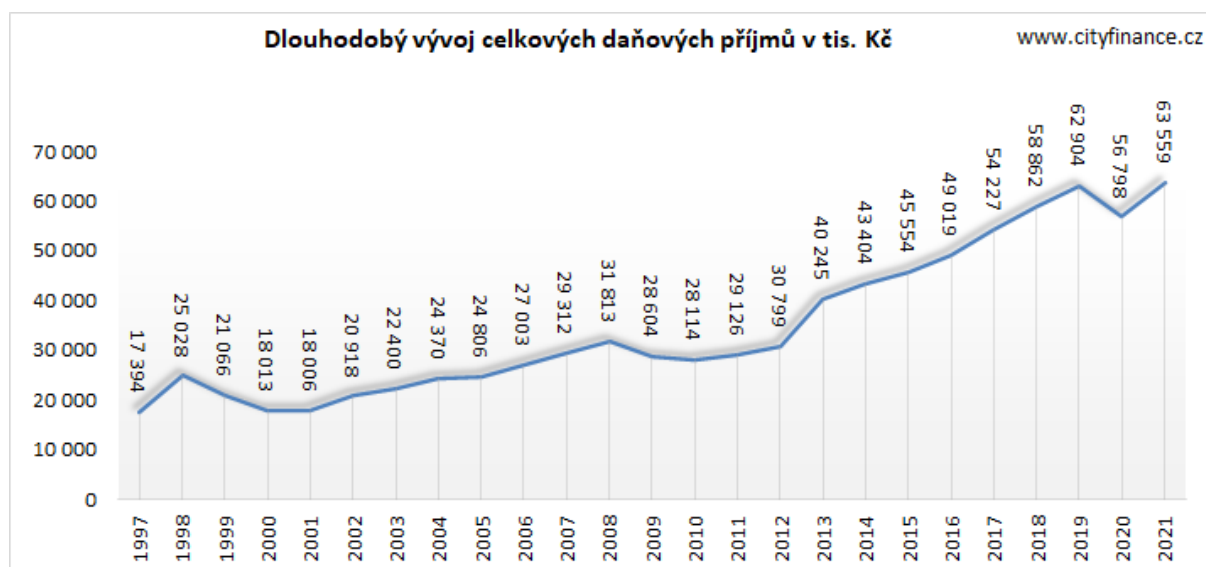
Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

Podrobnou strukturu příjmů Fryštáku, sumy a změny naleznete vzadu v příloze, viz **Příloha 5. Příjmy města – podrobná struktura a vývoj**.

**Daňové příjmy** Fryštáku tvořily v roce 2021 dominantních cca **83 %** příjmů ve výši cca **64 mil. Kč** a meziročně se zvýšily o cca 7 mil. Kč, tj. ca 12 %.

Rostly především sdílené daňové příjmy. Nejvíce rostl výnos DPH o cca +4,6 mil. Kč (cca +18 %) a sdílený výnos daně z příjmů právnických osob cca +4,2 mil. Kč (cca +44 %). Naproti tomu očekávaně poklesl výnos daně z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti o cca -3,4 mil. Kč (cca -26 %), a to z důvodu změny zákona (zrušení superhrubé mzdy). Podrobně **grafy a tabulky**.

**Graf 7: Vývoj daňových příjmů Fryštáku v tis. Kč**



Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

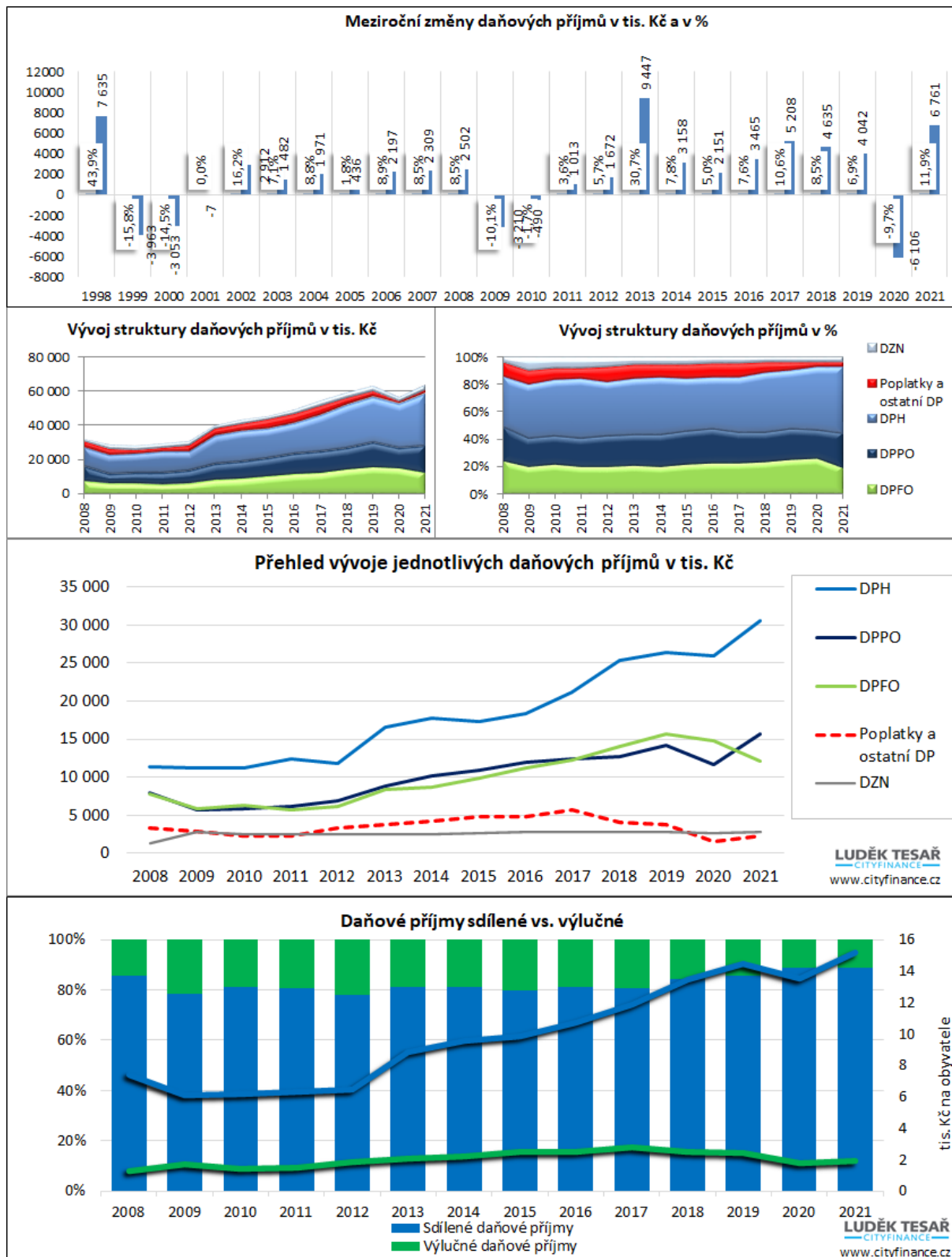
**Tabulka 3. Podrobný vývoj daňových příjmů Fryštáku**

indexy	100,0	89,9	98,3	103,6	105,7	100,0	107,8	105,0	107,6	110,6	100,0	106,9	90,3	111,9	INDEXY	Změna v tis. Kč	
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2021/ 2020	2021-2020	%
<b>Bilance (tis. Kč)</b>	<b>31 813</b>	<b>28 604</b>	<b>28 114</b>	<b>29 126</b>	<b>30 799</b>	<b>40 245</b>	<b>43 404</b>	<b>45 554</b>	<b>49 019</b>	<b>54 227</b>	<b>58 862</b>	<b>62 904</b>	<b>56 798</b>	<b>63 559</b>	<b>111,9</b>	<b>6 761</b>	<b>11,9</b>
<b>1. Daňové příjmy:</b>	<b>31 813</b>	<b>28 604</b>	<b>28 114</b>	<b>29 126</b>	<b>30 799</b>	<b>40 245</b>	<b>43 404</b>	<b>45 554</b>	<b>49 019</b>	<b>54 227</b>	<b>58 862</b>	<b>62 904</b>	<b>56 798</b>	<b>63 559</b>	<b>111,9</b>	<b>6 761</b>	<b>11,9</b>
1111 DPFO ZČ:	5 425	4 803	5 204	4 899	4 983	7 267	7 519	8 411	9 552	10 978	12 639	14 118	13 332	9 913	74,4	-3 418	-25,6
1112 DPFO OSVČ:	1 945	584	488	375	483	267	304	544	659	288	284	373	208	625	301,2	418	201,2
1113 DPFO zvláštní sazba:	419	455	450	502	769	793	892	976	988	979	1 121	1 258	1 267	1 622	128,0	355	28,0
1121 DPPO:	7 980	5 360	5 363	5 252	5 889	7 653	8 753	9 058	10 206	10 429	10 291	11 718	9 483	13 684	144,3	4 202	44,3
1122 DPPO za obce:	0	398	454	943	1 057	1 205	1 471	1 873	1 703	1 957	2 385	2 472	2 216	2 041	92,1	-175	-7,9
1211 DPH:	11 423	11 248	11 247	12 457	11 831	16 614	17 767	17 310	18 309	21 146	25 312	26 379	26 010	30 596	117,6	4 586	17,6
133 až 135 +1381 Místní poplatky a ostatní DP včetně hazardu:	2 790	2 460	2 082	1 949	3 087	3 202	3 223	3 696	3 944	4 912	3 676	3 370	1 225	2 211	180,5	986	80,5
1361 Správní poplatky:	493	444	223	306	192	595	942	1 062	908	771	407	384	364	28	7,5	-337	-92,5
1511 Daň z nemovitostí:	1 338	2 852	2 503	2 443	2 509	2 508	2 534	2 626	2 750	2 766	2 749	2 830	2 694	2 839	105,4	145	5,4
<b>Sumární přehled daňových příjmů v tis. Kč</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2021/ 2020</b>	<b>2021-2020</b>	<b>%</b>
DPFO	7 789	5 842	6 242	5 776	6 235	8 468	8 714	9 931	11 199	12 245	14 043	15 749	14 806	12 160	82,1	-2 646	-17,9
DPPO	7 980	5 758	5 816	6 195	6 945	8 858	10 224	10 931	11 909	12 386	12 676	14 189	11 699	15 725	134,4	4 026	34,4
DPH	11 423	11 248	11 247	12 457	11 831	16 614	17 767	17 310	18 309	21 146	25 312	26 379	26 010	30 596	117,6	4 586	17,6
Poplatky a ostatní DP	3 283	2 904	2 305	2 255	3 279	3 797	4 165	4 757	4 853	5 684	4 083	3 754	1 589	2 238	140,8	649	40,8
DZN	1 338	2 852	2 503	2 443	2 509	2 508	2 534	2 626	2 750	2 766	2 749	2 830	2 694	2 839	105,4	145	5,4
	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2021/ 2020</b>	<b>2021-2020</b>	<b>%</b>
Výlučné daňové příjmy	4 621	6 154	5 262	5 641	6 844	7 510	8 169	9 255	9 305	10 406	9 216	9 056	6 499	7 118	109,5	619	9,5
Sdílené daňové příjmy	27 193	22 449	22 852	23 485	23 954	32 735	35 234	36 299	39 714	43 821	49 646	53 845	50 299	56 441	112,2	6 142	12,2
Výlučné daňové příjmy v tis. Kč na obyvatele	1,3	1,7	1,4	1,5	1,8	2,0	2,2	2,5	2,5	2,8	2,5	2,4	1,7	1,9	109,5	0,2	9,5
Sdílené daňové příjmy v tis. Kč na obyvatele	7,4	6,1	6,2	6,3	6,4	8,8	9,5	9,8	10,7	11,9	13,5	14,5	13,5	15,2	112,2	1,7	12,2

DZN-daň z nemovitostí, DPH-daň z přidané hodnoty, DP-daňový příjem, FO-fyzických osob, PO-právnických osob, OSVČ - osob samostatně výdělečně činných, ZČ-závislé činnosti

www.cityfinance.cz

### Graf 8: Vývoj změn a struktury daňových příjmů Fryštáku



Zkratky: DZN-daň z nemovitostí, DPH-daň z přidané hodnoty, DP-daňový příjem, FO-fyzických osob, PO-právnických osob, OSVČ-osob samostatně výdělečně činných, ZČ-závislé činnosti. Zdroj: MF ČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**Tabulka 4. Položky daňových příjmů Fryštáku se změnami v tis. Kč**

Položka	2018	2019	2020	2021	Změna 2021-2018	Suma
Daň z přidané hodnoty	25 312	26 379	26 010	30 596	5 285	108 297
Daň z příjmů fyzických osob placená plátcí	12 639	14 118	13 332	9 913	-2 726	50 002
Daň z příjmů právnických osob	10 291	11 718	9 483	13 684	3 393	45 175
Daň z nemovitých věcí	2 749	2 830	2 694	2 839	90	11 112
Daň z příjmů právnických osob za obce	2 385	2 472	2 216	2 041	-344	9 113
Daň z příjmů fyzických osob vybíraná srážkou	1 121	1 258	1 267	1 622	501	5 267
Poplatek za provoz systému shromažďování, sběru, přepravy, třídění, využívání a odstraňování komunálních odpadů	1 596	1 606	15	1 446	-150	4 664
Daň z hazardních her	1 799	0,00	0,00	0,00	-1 799	1 799
Daň z příjmů fyzických osob placená poplatníky	284	373	208	625	342	1 490
Odvody za odnětí půdy ze zemědělského půdního fondu	162	197	754	239	77	1 352
Správní poplatky	407	384	364	0,00	-407	1 155
Dílčí daň z technických her	0,00	1 152	0	0	0	1 152
Daň z hazardních her s výjimkou dílčí daně z technických her	0,00	316	359	451	451	1 126
Poplatek ze psů	52	55	54	54	2	216
Poplatek za užívání veřejného prostranství	55	27	35	8	-47	125
Správní poplatky	0,00	0,00	0,00	27	27	27
Poplatek z ubytovací kapacity	7	9	0,00	0,00	-7	16
Poplatek ze vstupného	0	8	4	0	0	12
Poplatek z pobytu	0,00	0,00	4	7	7	11
Poplatky za uložení odpadů	3	0,00	0,00	5	2	8
Daň z nabytí nemovitých věcí	0,00	2	0,00	0,00	0	2

Zdroj: MF ČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz), POZ. řazeno dle sumy od nejvyšší hodnoty

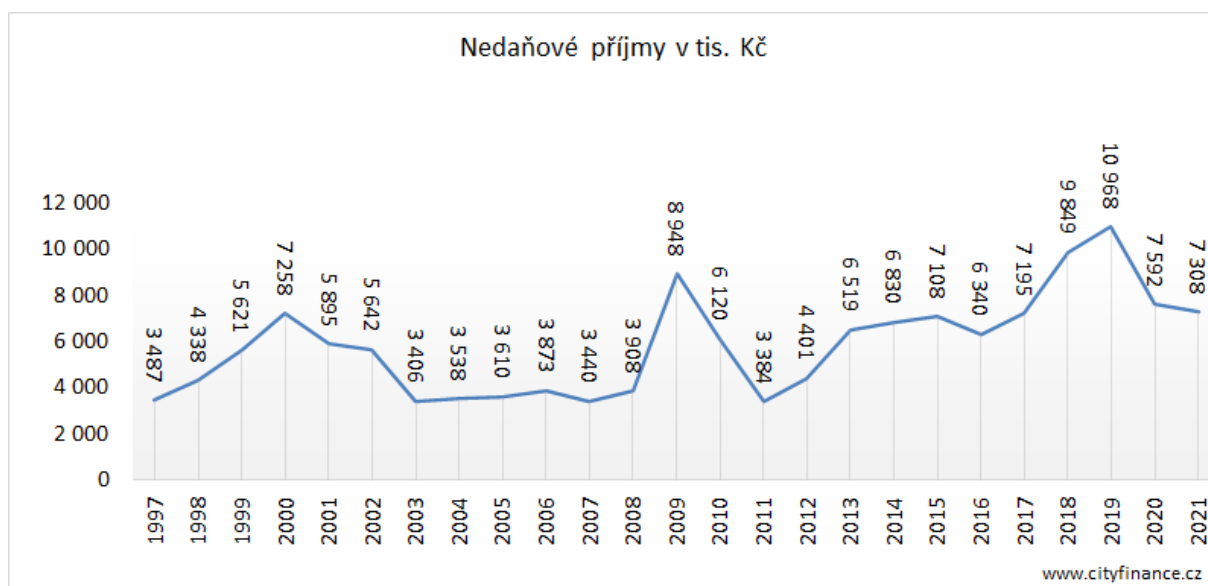
**Bilancování covidových let 2020 a 2021** ukázalo, že na příjmy obcí zapůsobily pozitivně některé změny, zejména novela RUD a vývoj ekonomiky byl do značné míry ovlivněn intervencemi vlády. Musíme zdůraznit zejména fakt, že vláda jak v roce 2020, tak v roce 2021 vybalancovala obcím dotacemi kompenzace vyplácené formou vratek ze záloh na daních (vyplácený tzv. kompenzační bonus). Konkrétně to znamenalo, že daňové příjmy města byly ve skutečnosti v letech 2020 a 2021 tímto sníženy, ale příjem mělo město nahrazen dotacemi. Finanční dopady čistě do běžných příjmů města z titulu COVIDU **finančně nebyly negativní**.



**Nedaňové příjmy** Fryštáku představovaly **v roce 2021 cca 10 %** příjmů ve výši více cca **7,3 mil. Kč**. Zdůrazňujeme, že tu nejde o zisky, ale pouze o průtok peněz na straně příjmů a k většině příjmů se vážou výdaje, které nejsou souvztažně evidované. Výhodou nedaňových příjmů je, že nereagují tak silně na vývoj ekonomiky.

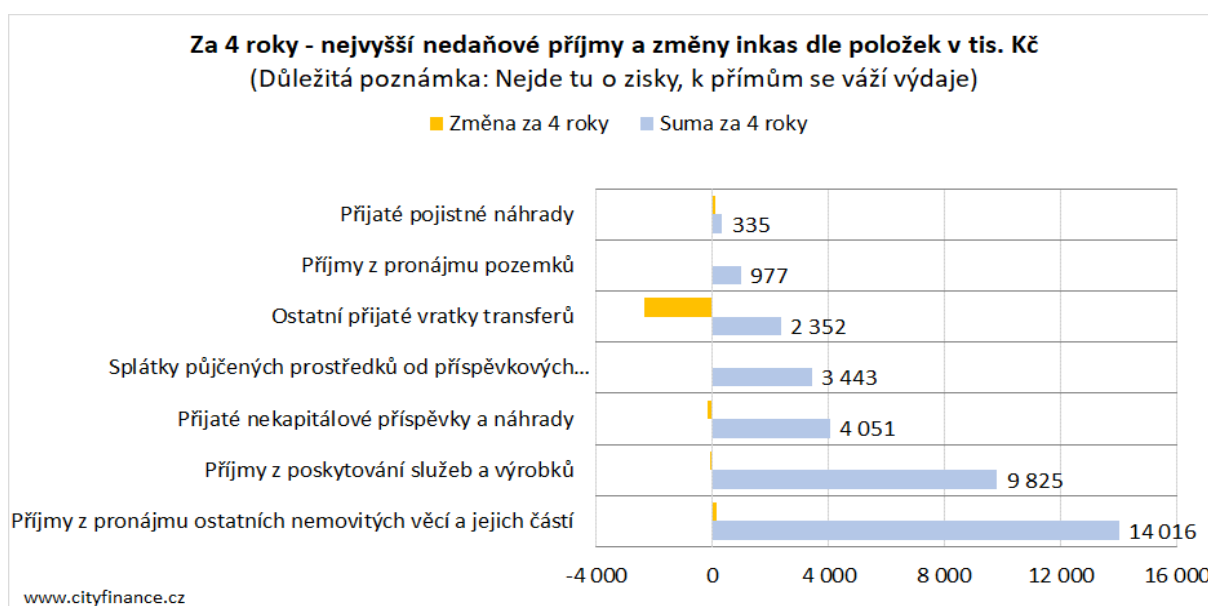
Mezi nedaňovými příjmy Fryštáku za poslední 4 roky dominovaly příjmy z pronájmů, dále služby a příspěvky a náhrady. Konkrétně se jednalo o příjmy z bytového a nebytového hospodářství a odpadů (přijaté příspěvky a náhrady). Podrobněji **viz grafy a tabulka dále**. Výkyv v roce 2019 způsobily především přijaté splátky půjčených prostředků od příspěvkových organizací.

**Graf 9. Vývoj nedaňových příjmů Fryštáku v tis. Kč**



Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**Graf 10. Nejvyšší nedaňové příjmy Fryštáku za 4 roky na položky**



Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

Tabulka 5. Nedaňové příjmy Fryštáku podrobně na § v tis. Kč

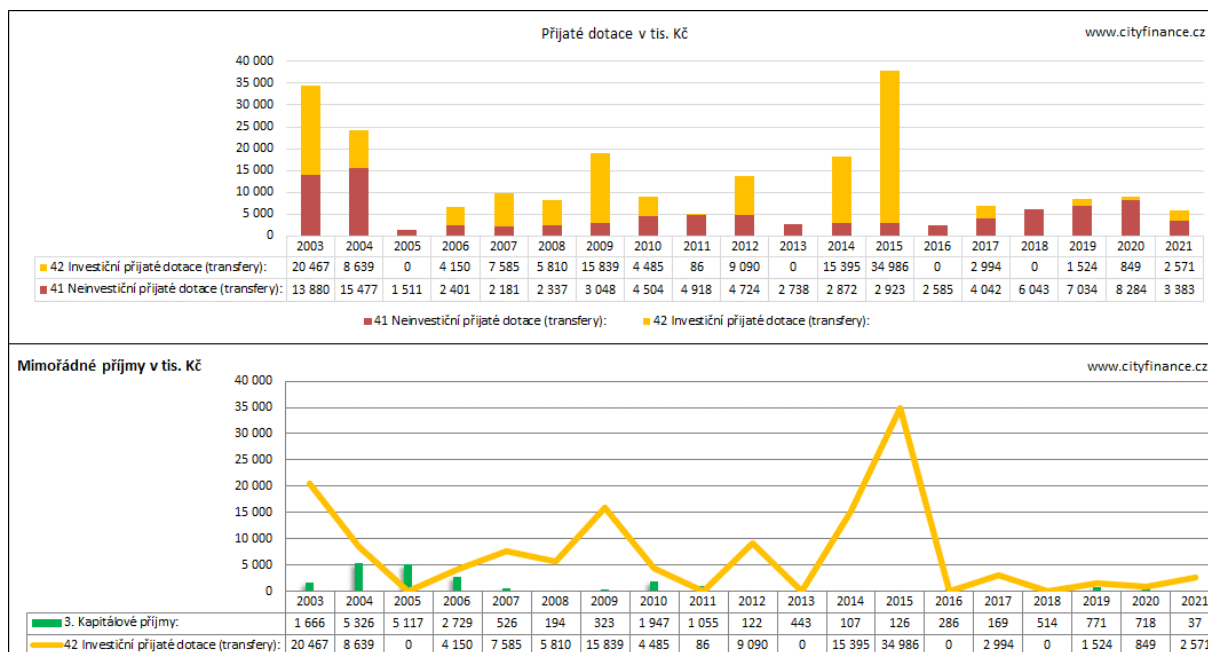
§	2018	2019	2020	2021	Změna 2021-2018	Suma
Bytové hospodářství	3 555	3 641	3 607	3 459	-95	14 262
Nebytové hospodářství	2 005	2 093	1 947	1 975	-30	8 020
Pro příjmy (technický záznam)	0,00	3 443	0,00	0,00	0	3 443
Ostatní tělovýchovná činnost	2 352	0,00	0,00	0,00	-2 352	2 352
Využívání a zneškodňování komunálních odpadů	538	513	587	562	24	2 200
Podpora ostatních produkčních činností	160	310	309	322	162	1 102
Podnikání a restrukturalizace v zemědělství a potravinářství	242	266	290	253	11	1 051
Pohřebnictví	303	193	201	170	-133	867
Činnosti knihovnické	117	123	130	107	-10	476
Činnost místní správy	177	32	65	166	-11	441
Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	56	74	73	37	-19	240
Pojištění funkčně nespecifikované	46	32	115	38	-9	231
Pitná voda	44	43	43	43	-1	173
Veřejné osvětlení	7	2	128	0	-7	137
Ostatní služby	53	54	6	3	-50	115
Požární ochrana - dobrovolná část	11	31	33	39	28	114
Ostatní záležitosti sdělovacích prostředků	32	32	19	13	-19	96
Sportovní zařízení ve vlastnictví obce	0,00	1	0,00	88	88	89
Ostatní záležitosti lesního hospodářství	61	0,00	0,00	0,00	-61	61
Monitoring ochrany ovzduší	60	0,00	0,00	0,00	-60	60
Filmová tvorba, distribuce, kina a shromažďování audiovizuálních archiválií	10	30	17	0	-10	58
Hudební činnost	0,00	33	0,00	0,00	0	33
Využití volného času dětí a mládeže	0,00	16	5	0,00	0	21
Finanční vypořádání	0,00	0,00	0,00	19	19	19
Ostatní zájmová činnost a rekreace	14	0,00	0,00	0,00	-14	14
Odvádění a čištění odpadních vod a nakládání s kaly	0	1	9	0,00	0	9
Rozhlas a televize	0,00	2	1	3	3	6
Obecné příjmy a výdaje z finančních operací	1	1	1	1	0	4
Ostatní záležitosti pozemních komunikací	1	0,00	0,00	2	0	3
Ostatní záležitosti kultury, církví a sdělovacích prostředků	0,00	0,00	3	0,00	0	3
Silnice	3	0,00	0,00	0,00	-3	3
Využívání a zneškodňování ostatních odpadů	0,00	0,00	0,00	3	3	3
Volby do Parlamentu ČR	0,00	0,00	0,00	3	3	3
Ostatní sportovní činnost	0,00	2	0,00	0,00	0	2
Základní školy	0,00	0,00	2	0	0	2
Územní rozvoj	0,00	0,00	0,00	1	1	1
Ozdravování hospodářských zvířat, polních a speciálních plodin a zvláštní veterinární péče	0,00	1	1	0,00	0	1
Sportovní zařízení v majetku obcí	1	0,00	0,00	0,00	-1	1
Ubytování a stravování	0,00	0,00	0,00	1	1	1

Zdroj: MFCR, www.cityfinance.cz, POZ. řazeno dle sumy sestupně.



**Přijaté dotace** zaujímaly v roce 2021 pouze **cca 8 %** příjmů s částkou cca **6 mil. Kč**, z toho cca 3,4 mil. Kč neinvestiční dotace, včetně kompenzačních covid dotací a cca 1,2 mil. Kč na přenesený výkon státní správy a zbytek doplňovaly investiční dotace.

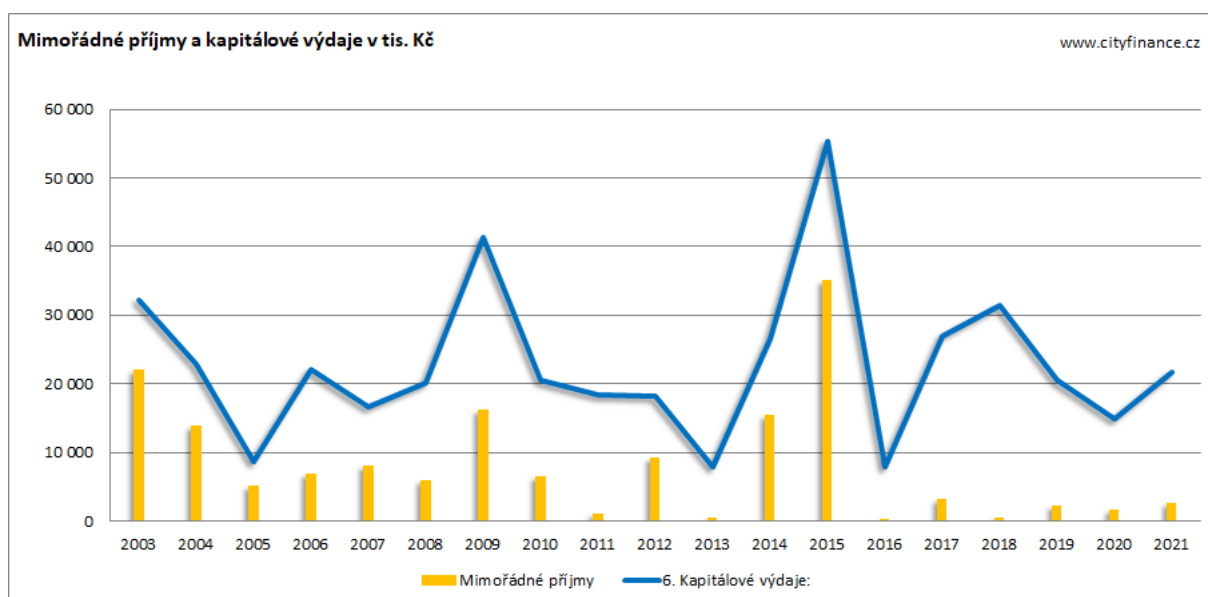
### Graf 11: Vývoj dotací a kapitálových příjmů Fryštáku



Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**Mimořádné příjmy** Fryštáku (míněno kapitálové příjmy a investiční dotace) měly objem za poslední **4 roky** cca **7 mil. Kč**, z toho cca 5 mil. Kč byly investiční dotace a zbytek kapitálové příjmy. Za poslední 4 roky mimořádné příjmy **kryly zanedbatelných 8 % investic** ([viz další graf](#)).

### Graf 12. Mimořádné příjmy a investice Fryštáku

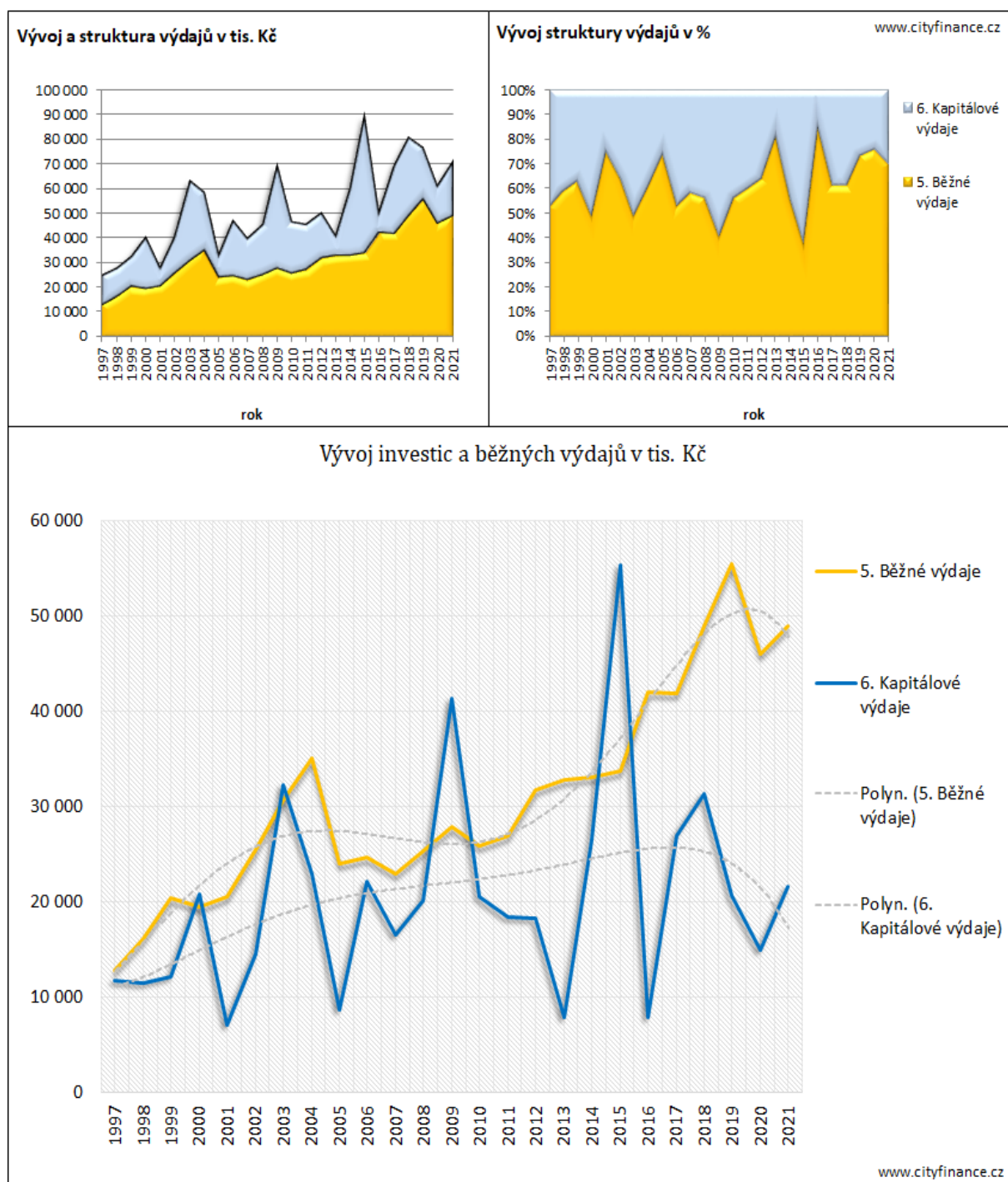


Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**Rozbor výdajů** města založíme na vyhodnocení investic a běžných výdajů. Podrobný přehled vývoje výdajů Fryštáku naleznete viz **Příloha 6. Výdaje města - podrobná struktura a vývoj**

Jak ukazuje **následující graf** Fryšták trvale udržoval solidní výši investic. **Běžné výdaje dynamicky rostly**, ale jejich součástí byly i opravy.

**Graf 13. Struktura a vývoj výdajů Fryštáku**

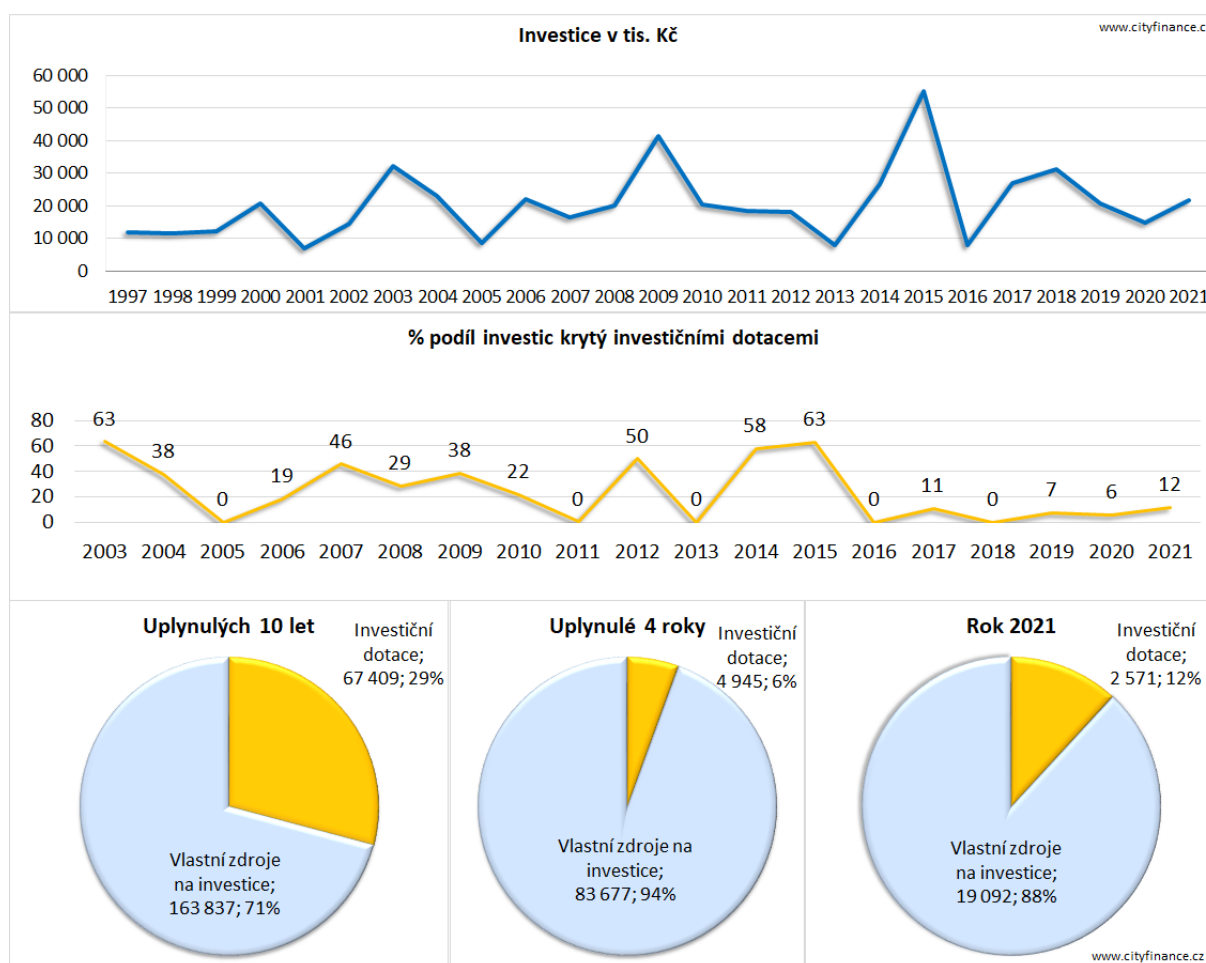


Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

**Investice** Fryštáku byly trvale solidní. Fryšták za poslední 4 roky investoval téměř 89 mil. Kč (dobrých 24 tis. Kč na obyvatele). **Silnou stránkou** investic byla téměř absolutní **nezávislost na dotacích**.

Většinu financí na investice si zajistilo město samo, když získalo za poslední 4 roky cca 5 mil. Kč investičních dotací a samo zajistilo z vlastních zdrojů 84 mil. Kč. Získané objemy investičních dotací představovaly poslední 4 roky nevýznamných cca **6 % investic** viz **grafy**.

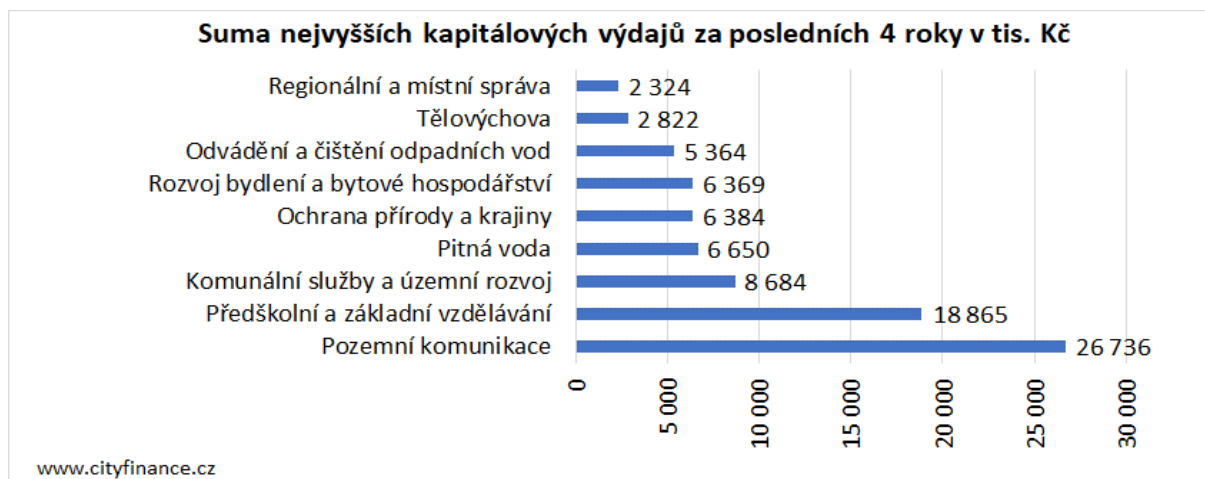
#### Graf 14. Vývoj investic a jejich krytí z dotací a vlastních zdrojů Fryštáku



Zdroj: MF ČR, propočty [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**Nejvyšší investice** (kapitálové výdaje) Fryštáku za poslední **4 roky** směřovaly především do staveb a budov. **Následující graf** ukazuje, že „Medailové pozice“ obsadily následující oblasti (podrobnější výčet viz již zmiňovaná **Příloha 6**):

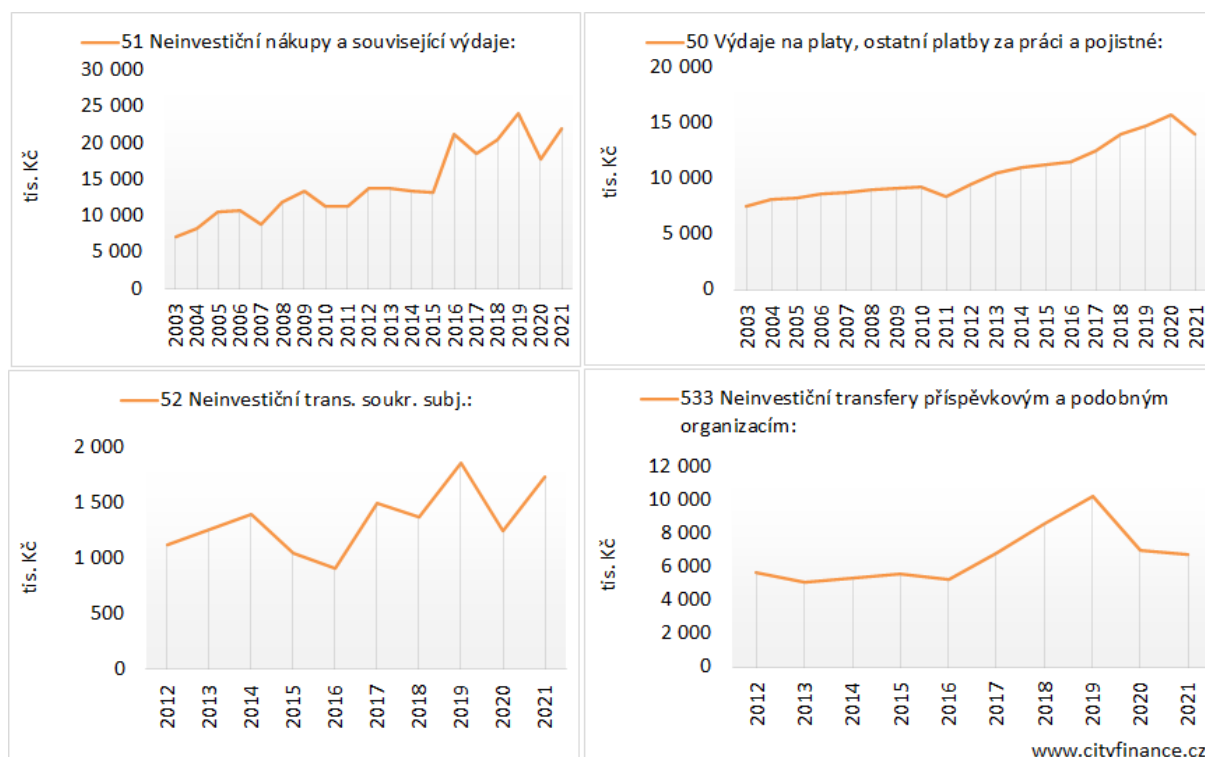
1. Pozemní komunikace (**silnice**), cca 27 mil. Kč.
2. Vzdělávání (**ZŠ**), cca 19 mil. Kč.
3. **Komunální služby** (např. voda, zeleň...), cca 9 mil. Kč.

**Graf 15. Suma nejvyšších investic Fryštáku za uplynulé 4 roky**

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

**Běžné výdaje.** Nejvyšší běžné výdaje města putovaly do majetku a lidí a s ním souvisejících služeb (bytové hospodářství, zaměstnanci, údržba města (zeleň), vzdělávání, odpadové hospodářství, sport apod.).

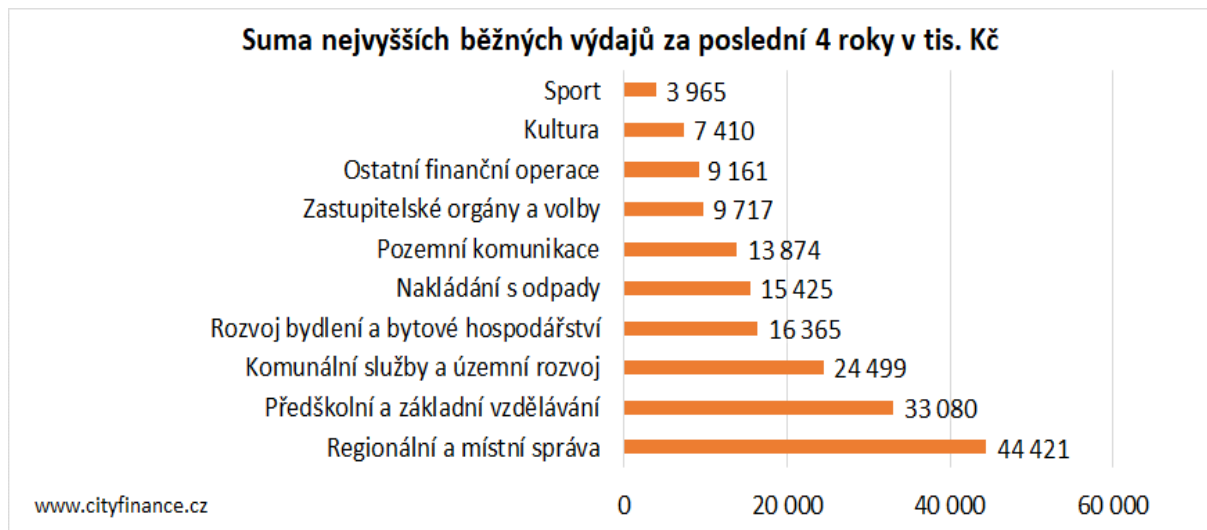
Podstatné je, jak se každá činnost města dotkne provozních výdajů, jak velké náklady vyvolá údržba, provoz a modernizace služeb a majetku (odpisy). Zásadní je jak velký a provozně náročný majetek město má, kolik lidí zaměstná a co případně vybuduje (pořídí), jaké služby poskytuje apod. Řízení provozních výdajů je alfou provozního hospodaření a ovlivňuje finanční kondici města, resp. finanční možnosti do budoucna.

**Graf 16. Vývoj základních běžných výdajů Fryštáku**

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Běžné výdaje (provozní výdaje, včetně oprav) – **nejvyšší objemy** za poslední 4 roky ukazuje **následující graf** (zkreslení působí opravy a výdaje kryté dotacemi). Dominovaly výdaje na regionální místní správu (platy a pojištění), vzdělávání a služby, bydlení, nakládání s odpady atd. Podrobněji opět viz **Příloha 6**.

### Graf 17. Suma nejvyšších běžných výdajů Fryštáku za 4 roky



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Běžné výdaje (provozní výdaje, včetně oprav) – absolutní **nejvyšší nárůsty** za poslední 4 roky ukazuje **následující graf** (zkreslení opět způsobí opravy a výdaje kryté dotacemi či transfery). Nejvyšší růsty provozních výdajů Fryštáku se týkaly nakládání odpady, informačních technologií, oprav nebytů, dodáváme, že sport je zkreslený změnou účetnictví a není relevantní. Podrobněji opět viz **Příloha 6**.

### Graf 18. Nejvyšší růst běžných výdajů Fryštáku za 4 roky



Zdroj: MFČR, propočty www.cityfinance.cz

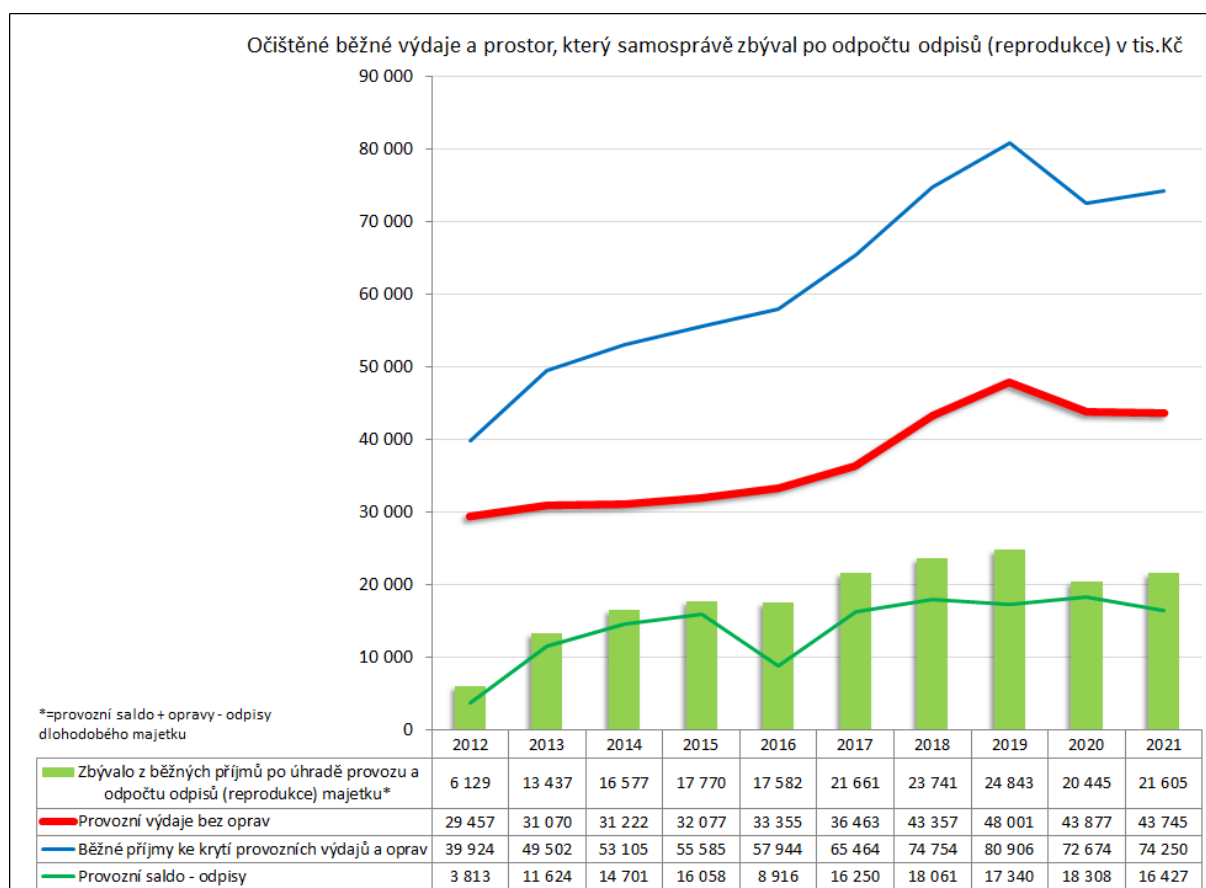
**Snížení provozních výdajů** Fryštáku, které by bylo trvalé a významné natolik, aby stálo za zmínku, nebylo z výkazů detekováno, ale je znát, že **město šetřilo na výdajích do správy města, zejména na výdajích do lidí (místní správě)**.

**Schopnost reprodukce a budování nového majetku města** dává odpověď na otázku, zda si samospráva může dovolit budovat nový majetek. Jde o poměrně komplikovanou problematiku, protože majetek spravovaný samosprávou se hodnotí obtížně. Majetek spravovaný samosprávou může být totiž rozptýlen do organizací a společností a podstatné je, že opravy a investice realizují i ony společnosti. Majetek může být v účetnictví zaveden také s různou hodnotou (pořizovací a ta se může výrazně lišit od reálné) a samosprávy odepisují majetek teprve od roku 2012. My proto můžeme zevrubně posoudit míru schopnosti údržby majetku, který je evidován přímo v účetnictví města.

Vlastní prostor k investicím a opravám z běžných příjmů, který městu zbýval po úhradě provozu a zohlednění potřeb nutné reprodukce majetku města (čistě účetně) vyjadřuje **dole zelený sloupcový graf**.

Graf ukazuje **excelentní** situaci, že Fryšták **měl pohodlnou finanční kondici na údržbu svého majetku i budování nového**. Tuto schopnost si město od roku 2012 **výrazně zlepšovalo a udrželo** navzdory růstu majetku a také poměrně nepříznivým finančním podmínkám (COVID, inflace apod.).

### Graf 19. Schopnost Fryštáku finančně udržovat dosavadní majetek



Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)



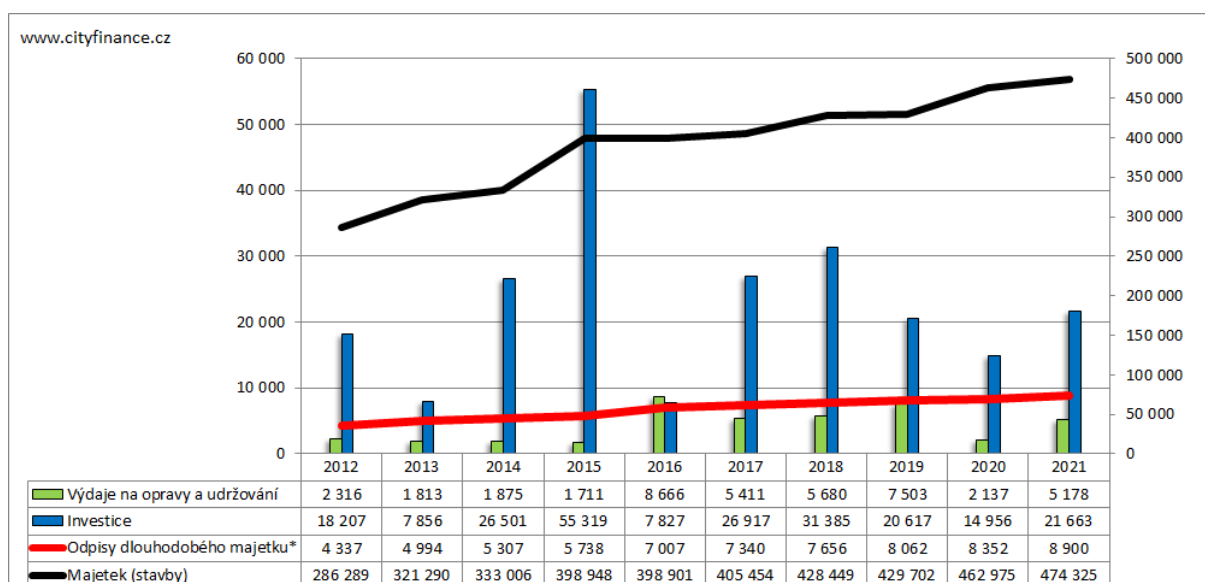
**Majetek města a dosavadní finanční krytí údržby a rozvoje majetku.**

Majetek v účetnictví Fryštáku, resp. jen stavby představovaly z rozvahy cca **474 mil. Kč**. Samotné město **potřebuje na reprodukci svého dlouhodobého majetku** dle odpisů z účetnictví přibližně **alespoň 9 mil. Kč<sup>5</sup> ročně**. Skutečná potřeba bude však s jistotou vyšší neb účetnictví bohužel neodráží skutečnou hodnotu, a hlavně stav majetku. Odpisy mohou být také sníženy tak, že jsou časově více rozloženy a vybraný majetek svěřen do organizací nebo společností. Obnova majetku města je vždy vícezdrojová a realizuje se především třemi způsoby:

1. způsobem běžných výdajů (účet 511 – opravy a udržování);
2. investicemi;
3. příspěvky na obnovu majetku organizacím, případně společností města, případně spolkům na zapůjčený či pronajatý majetek apod. (investičními i neinvestičními).

Do obnovy majetku města směřovaly opravy a investice (viz **další graf**). Červená čára představuje odpisy, tedy minimální potřebnou částku na obnovu majetku z účetnictví, zeleně jsou opravy a udržování (bez oprav realizovaných příspěvkovými organizacemi, případně obchodními společnostmi) a modré sloupce jsou investice. Fryšták **za poslední 4 roky vynaložil do svého majetku skvělých 109 mil. Kč** (cca 89 mil. Kč investicemi a zbytek opravami). Na pouhou reprodukci majetku by dostačovalo za tu dobu z účetnictví dle odpisů cca 33 mil. Kč. **Zajištění financí na reprodukci a budování majetku města bylo excelentní** (investice + opravy, jak ukazuje **graf**).

**Graf 20. Financování obnovy a budování majetku Fryšták v tis. Kč**



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

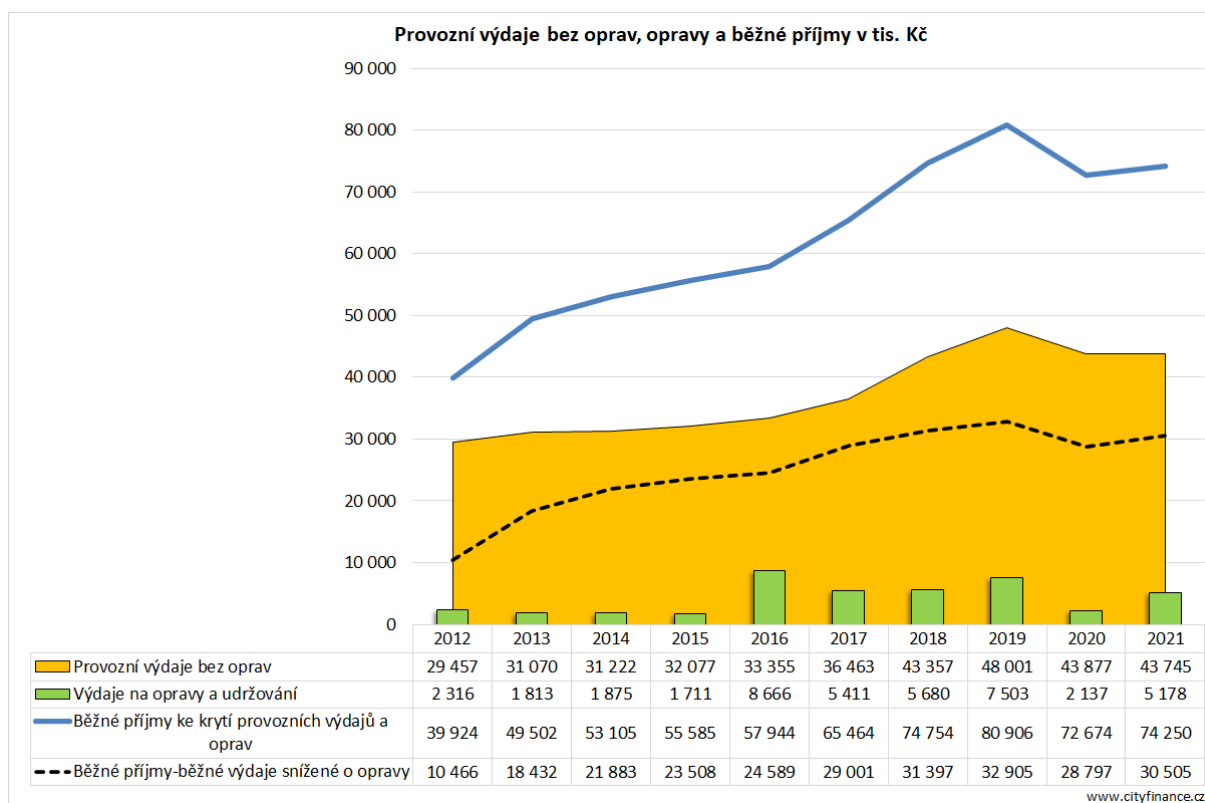
<sup>5</sup> Odpisy – obce od roku 2012 povinně odpisují a odpisy mají sloužit k financování oprav a obnovy dosavadního majetku. Dle účetního výkazu zisku a ztrát (výsledovka, účet 551).

**Provozní hospodaření města.** Na provozním hospodaření města přímo závisí možnosti rozvoje. Město řídí svou finanční kondici především skrze regulaci běžných výdajů bez oprav (provozní výdaje), což je podstatné, ale k tomu má také možnosti získávat poměrně významnou část běžných příjmů na základě vlastních rozhodnutí a hospodaření.

Fryšták měl **skvělý trend a výsledky provozního hospodaření**. Město mělo dobrý vývoj běžných příjmů a dokázalo si **výborně poradit s regulací běžných výdajů** (bez oprav). Výsledkem bylo, že město navzdory covidu a růstu cen i nákladů (platů apod.) **dokázalo od roku 2012 zásadně zlepšit (3x) a udržet** výsledek provozního hospodaření v absolutním vyjádření viz. černý **přerušovaný čárový graf níže**. Zároveň Fryšták od roku 2016 dával více peněz na opravy, viz **zelené sloupce**.

Vývoj běžných příjmů a běžných výdajů znázorňuje níže **modrý čárový graf k oranžovému plošnému grafu**. Zobrazena je také výše oprav a výsledek provozního hospodaření.

**Graf 21. Vývoj provozního hospodaření Fraštáku**



Zdroj: MFČR, propočty [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

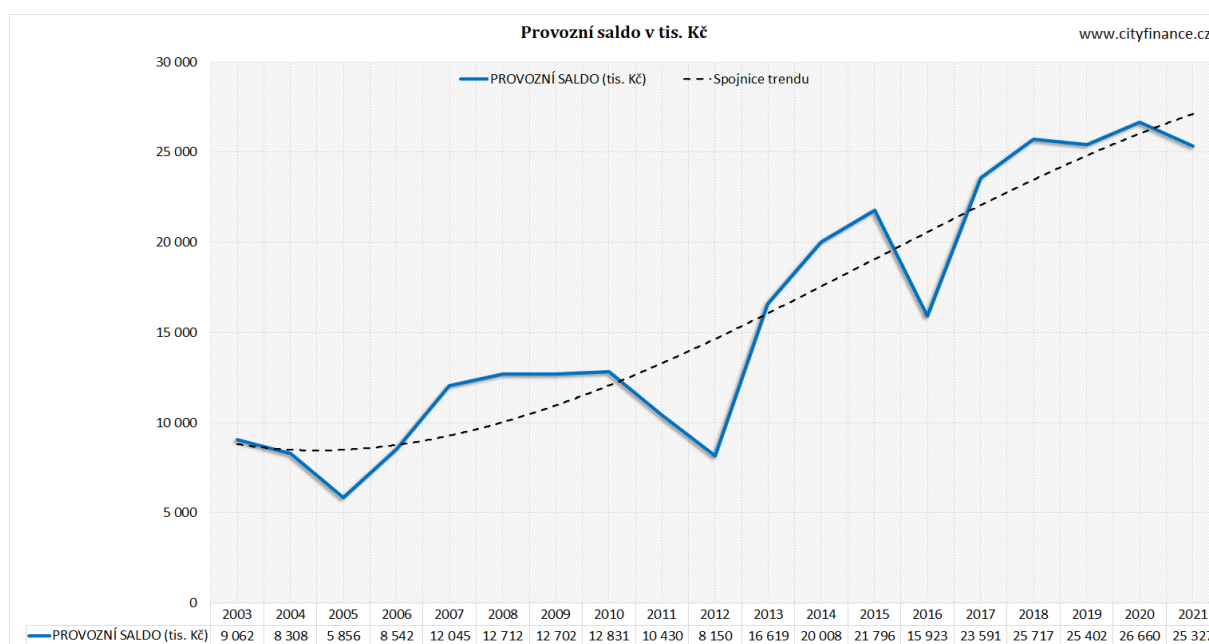


**Provozní saldo.** Jeden z klíčových údajů pro sledování finančního zdraví města je za normálních okolností ukazatel provozního salda hospodaření, který znamená rozdíl mezi běžnými příjmy (včetně neinvestičních dotací) a běžnými výdaji. Za běžné příjmy označujeme všechny příjmy, vyjma kapitálových příjmů (prodejů majetku) a investičních dotací. Běžné výdaje jsou výdaje na běžný provoz a údržbu, včetně obnovy majetku (neinvestiční výdaje na opravy). Jsou to tedy všechny výdaje vyjma investic. Provozní saldo hospodaření znamená fakticky vlastní finance, které ročně zbývají městu na „volnou útratu“, tedy na investice, ale také na budoucí reprodukci majetku, na splátky dluhů či na úspory, a tedy tvorbu rezerv. Proto banky při žádostech o úvěr stav a vývoj ukazatele provozního salda velmi bedlivě posuzují a sledují ho také v průběhu čerpání a splácení úvěru. Ovšem banky zajímá hlavně to, zda bude mít samospráva na splátky, ale už se nezajímají tolik o stav majetku, pokud jím samospráva neručí za úvěr. Provozní saldo vyjadřuje hrubě jakousi „roční finanční sílu“ samosprávy, a tedy ročně potenciál pro investice, ale také pro obnovu majetku samosprávy, splácení dluhů na tvorbu finančních rezerv apod. Provozní saldo je však snižováno opravami, které jeho výsledek zkreslují. Provozní saldo může být podobně zkresleno také transfery organizacím, které pak realizují opravy v rámci své činnosti, či opravami v rámci hospodářské činnosti.

Fryšták poslední **4 roky dosahoval rekordů** výsledku provozního salda. Provozní saldo bylo **silnou stránkou** města, když v roce 2021 dosáhlo opět **excelentní** hodnoty **25 mil. Kč**, tj. 34 % běžných příjmů (průměr v ČR byl 27 %), **viz grafy a tabulka**. Fryšták **potvrdil pozici v elitní skupině** měst s nejlepšími výsledky provozního hospodaření v rámci ČR.

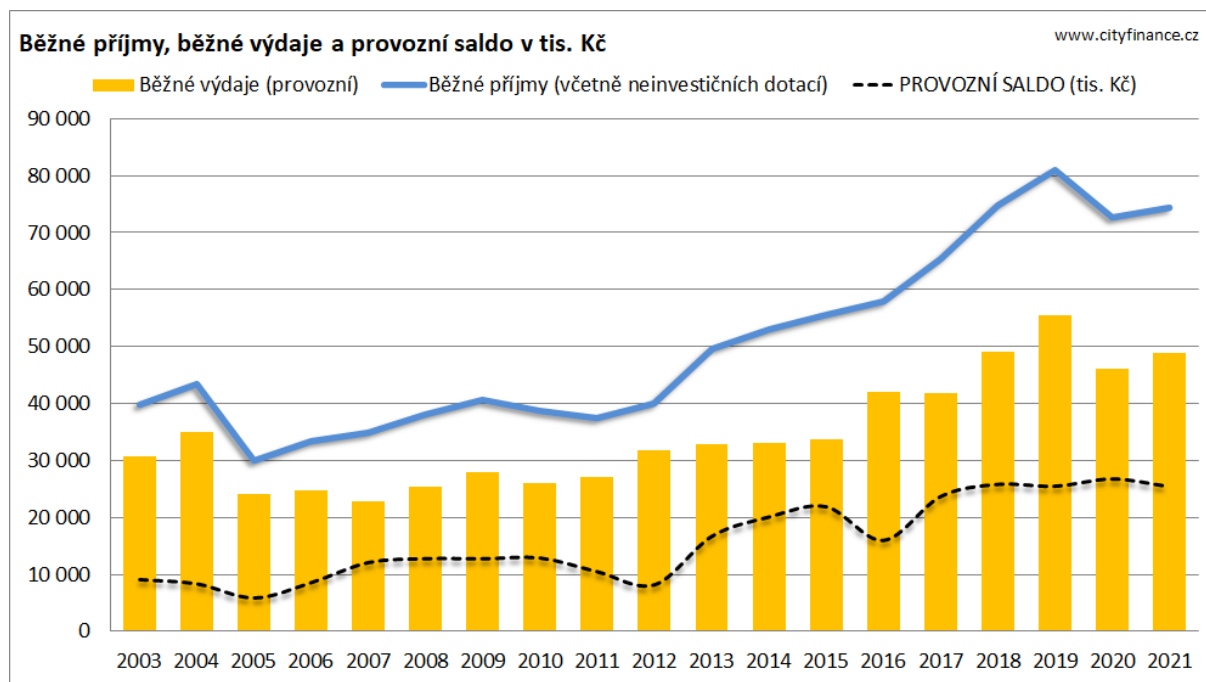
Provozní saldo posuzují především banky při žádostech o úvěry a jak bylo řečeno zkreslovaly ho směrem dolů právě opravy, což v další kapitole zohledníme.

## Graf 22. Vývoj provozního salda Fryštáku



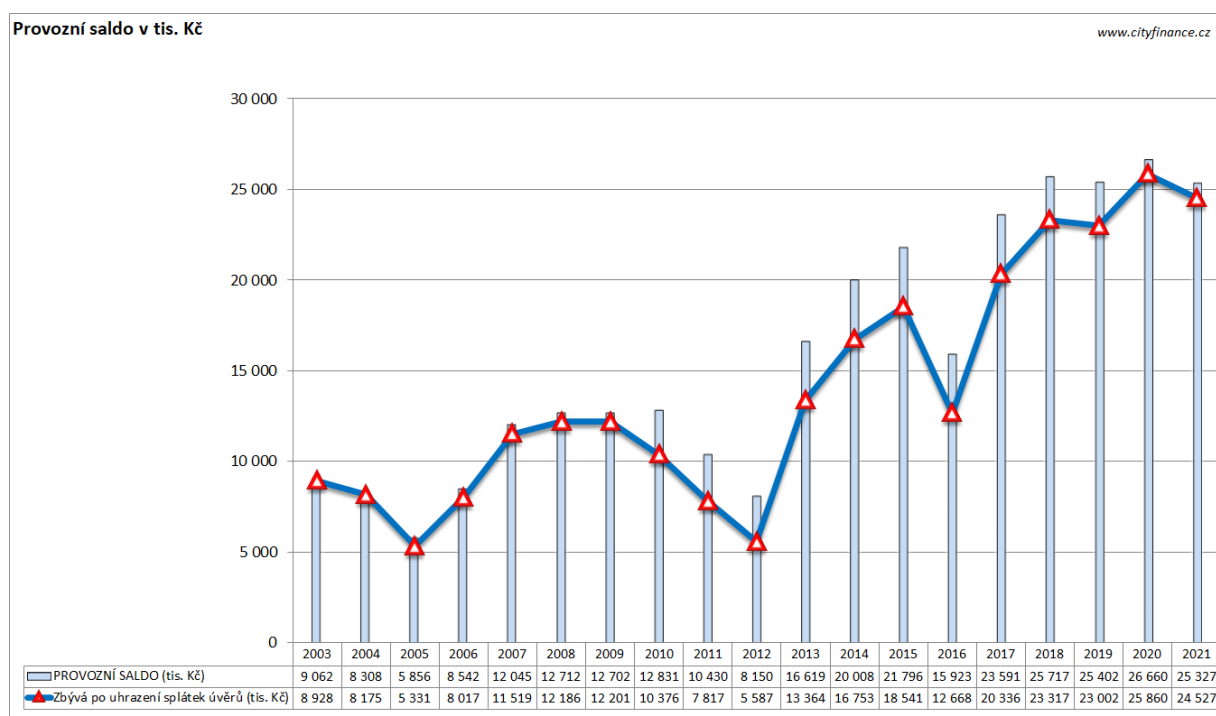
Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

## Graf 23. Vývoj běžných příjmů a výdajů Fryštáku



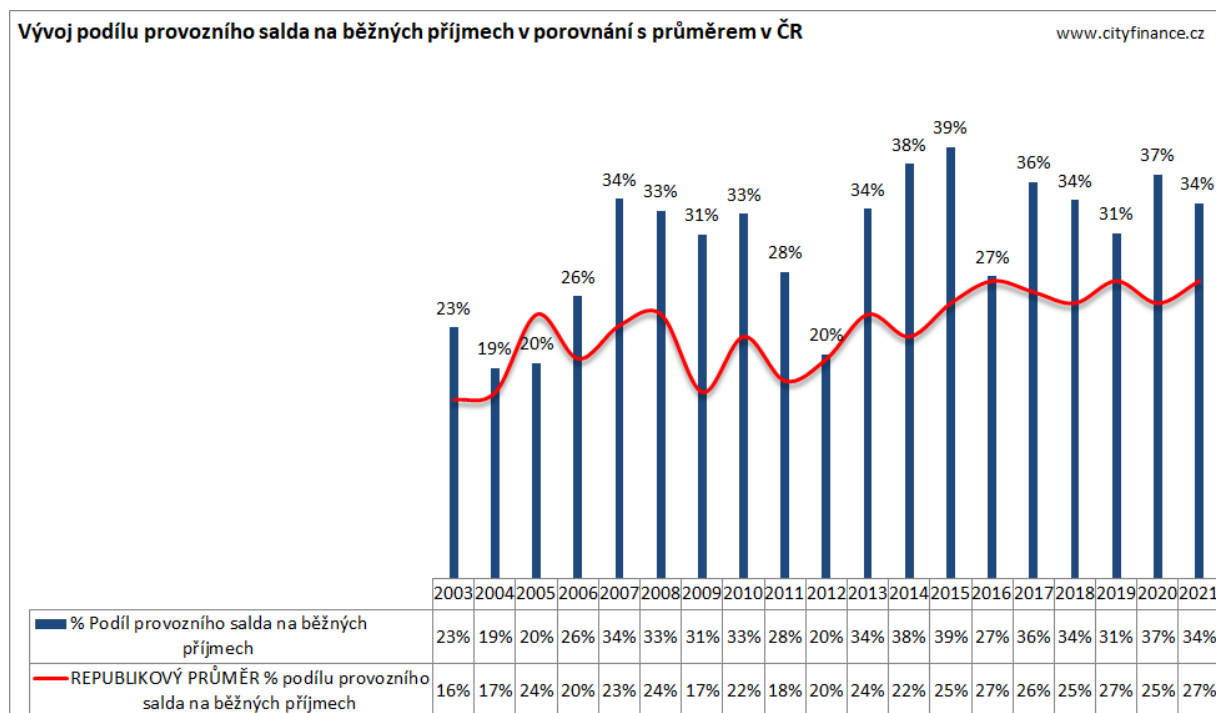
Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

## Graf 24. Vývoj zátěže provozního salda splátkami dluhů Fryštáku



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

## Graf 25. Porovnání vývoje provozního salda Fryštáku s průměrem v ČR



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

## Tabulka 6. Vývoj provozního salda Fryštáku

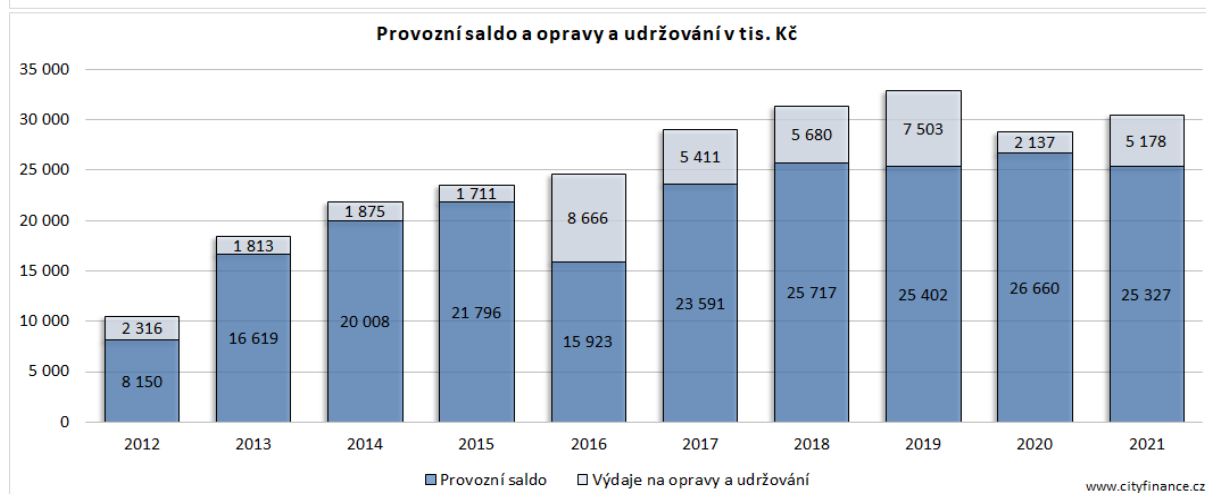
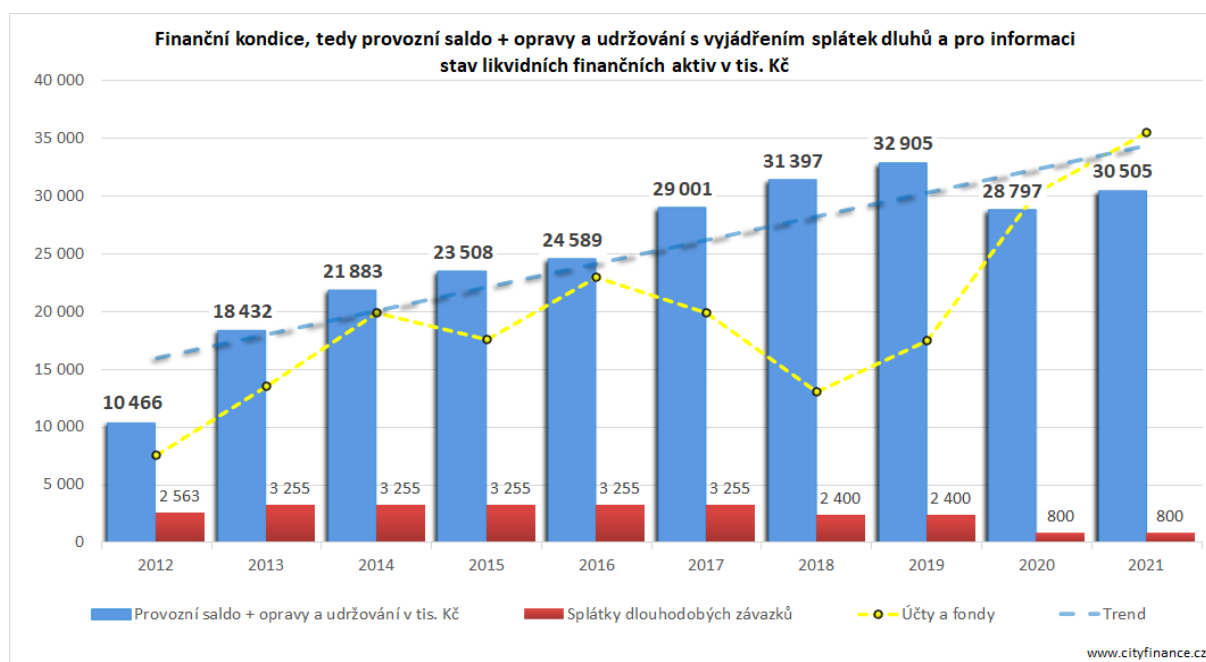
Údaje (čísla značí druhové členění rozp. skladby)	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
1+2+4 Běžné příjmy (včetně neinvestičních 1 dotací)	39 924	49 502	53 105	55 585	57 944	65 464	74 754	80 906	72 674	74 250
5 Běžné výdaje (provozní)	31 773	32 883	33 097	33 789	42 021	41 873	49 036	55 504	46 014	48 923
8124 Uhrazené splátky dlouhodobých půjček	2 563	3 255	3 255	3 255	3 255	3 255	2 400	2 400	800	800
<b>PROVOZNÍ SALDO (tis. Kč)</b>	<b>8 150</b>	<b>16 619</b>	<b>20 008</b>	<b>21 796</b>	<b>15 923</b>	<b>23 591</b>	<b>25 717</b>	<b>25 402</b>	<b>26 660</b>	<b>25 327</b>
Zbývá po uhrazení splátek úvěrů (tis. Kč)	5 587	13 364	16 753	18 541	12 668	20 336	23 317	23 002	25 860	24 527
% Podíl provozního salda na běžných příjmech	20%	34%	38%	39%	27%	36%	34%	31%	37%	34%
REPUBLIKOVÝ PRŮMĚR % podílu provozního salda na běžných příjmech	20%	24%	22%	25%	27%	26%	25%	27%	25%	27%
Stav na bankovních účtech (tis. Kč)	7 567	13 555	19 893	17 572	22 936	19 859	13 001	17 452	30 250	35 467
Provozní saldo po úhradě splátek úvěrů + stav na bankovních účtech předchozího roku (tis. Kč)	13 154	26 919	36 646	36 113	35 604	40 195	36 318	40 454	56 110	59 994
Změna běžných příjmů (tis. Kč)	2 496	9 578	3 603	2 480	2 359	7 520	9 290	6 152	-8 232	1 576
Změna běžných výdajů (tis. Kč)	4 775	1 110	214	692	8 232	-148	7 163	6 467	-9 490	2 909
										<b>Suma za poslední 4 roky</b>
										<b>8 786</b>

Zdroj: MFČR, propočty www.cityfinance.cz

**Finanční kondice města** je **nejdůležitější údaj** celé analýzy. Nyní konečně zohledníme opravy realizované městem, které přičteme k provoznímu saldu (rozdíl běžných příjmů a běžných výdajů), čímž dostaneme celkovou výši roční finanční kondice města, **viz graf dále** (modré sloupce, přerušovaný žlutý čárový graf vyjadřuje zůstatky účtů, které nejsou pro finanční kondici směrodatné). Finanční kondice představuje peníze z ročních běžných příjmů po úhradě provozu, které mohla samospráva nasměrovat do oprav, investic, na splátky dluhů nebo na účty apod. (zkrátka o nich mohla ještě rozhodnout samospráva). Údaj finanční kondice je proto zásadní pro stanovení finančních možností pro rozvoj města.

Finanční kondice Fryštáku byla excelentní a posledních 5 let **nejlepší v historii**, a to navzdory nepříznivým vnějším podmínkám (covid, inflace...). Za poslední **4 roky** docílila finanční kondice Fryštáku **průměrně cca 31 mil. Kč** a v roce 2021 cca 30,5 mil. Kč (excelentních cca 8,2 tis. Kč na obyvatele), v tom více než 25 mil. Kč provozní saldo, zbytek opravy.

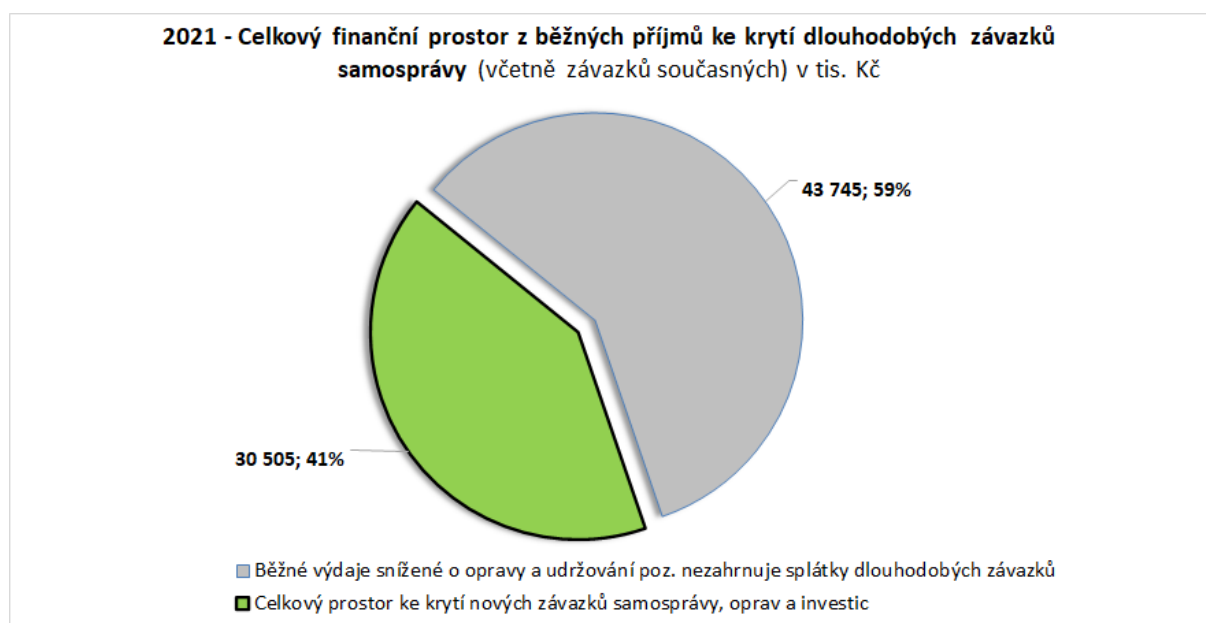
### Graf 26. Vývoj finanční kondice Fryštáku v tis. Kč



Zdroj: MFČR, propočty [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

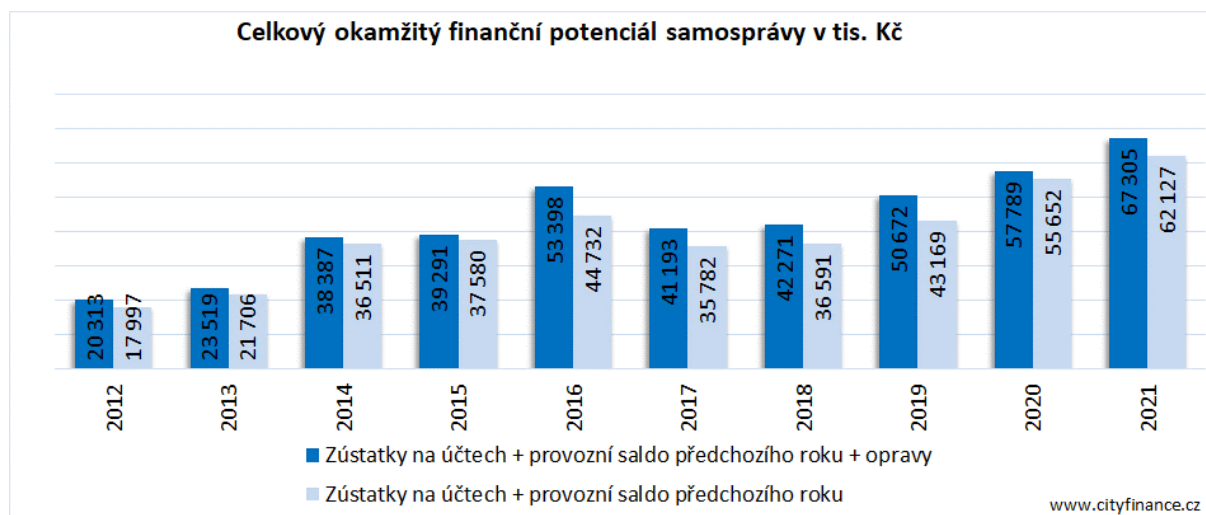
Rozdíl mezi celkovými běžnými příjmy a běžnými výdaji sníženými o opravy byl v roce 2021 **excelentních 41 % běžných příjmů**. Uváděný ukazatel vyjadřuje **podíl, jenž z běžných příjmů po úhradě provozu zbýval samosprávě k rozhodování**. Jinak řečeno jde o podíl peněz z běžných příjmů, o kterém může v daný okamžik rozhodovat ještě dále samospráva, zbytek spolknou víceméně „povinné“ (mandatorní a quasi mandatorní) výdaje, včetně transferů (dotací), které již samospráva rozdělila.

### Graf 27. Finanční prostor samosprávy z běžných příjmů Fryštáku



Zdroj: MFČR, propočty [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

### Graf 28. Vývoj okamžitého finančního potenciálu Fryštáku

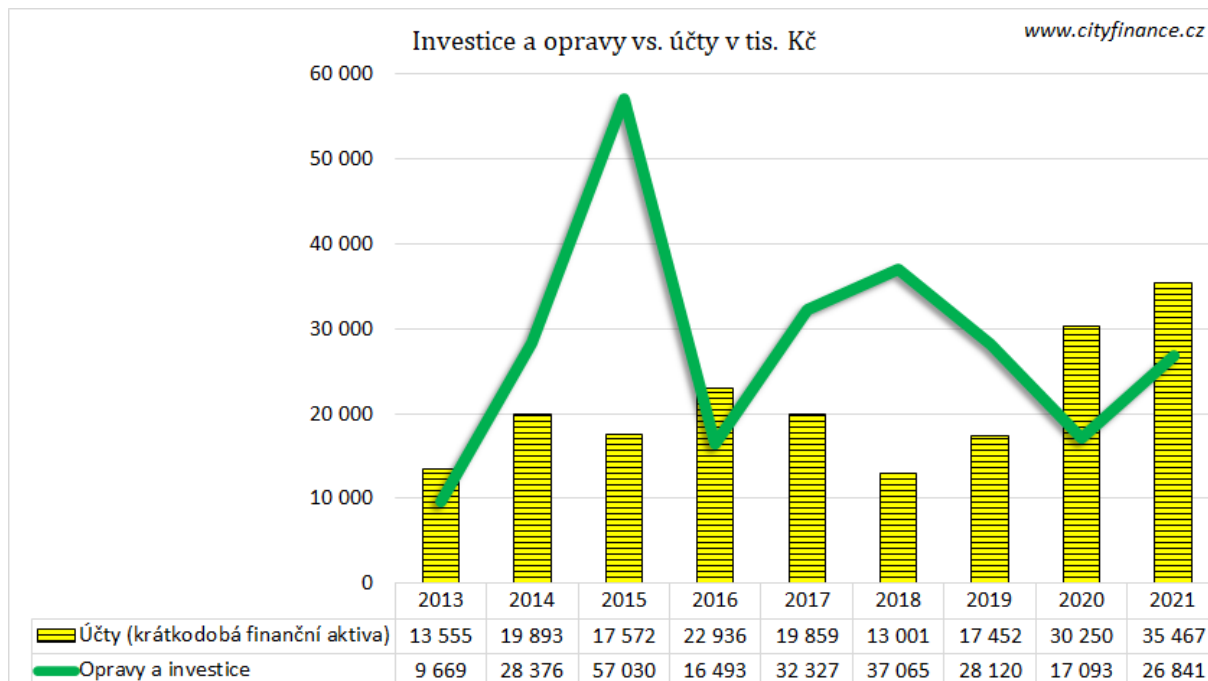


Zdroj: MFČR, propočet [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

Fryšták měl v roce 2021 **nejlepší vlastní finanční potenciál v historii města** (viz **sloupcové grafy**) a před městem jsou reálné další investice a opravy.

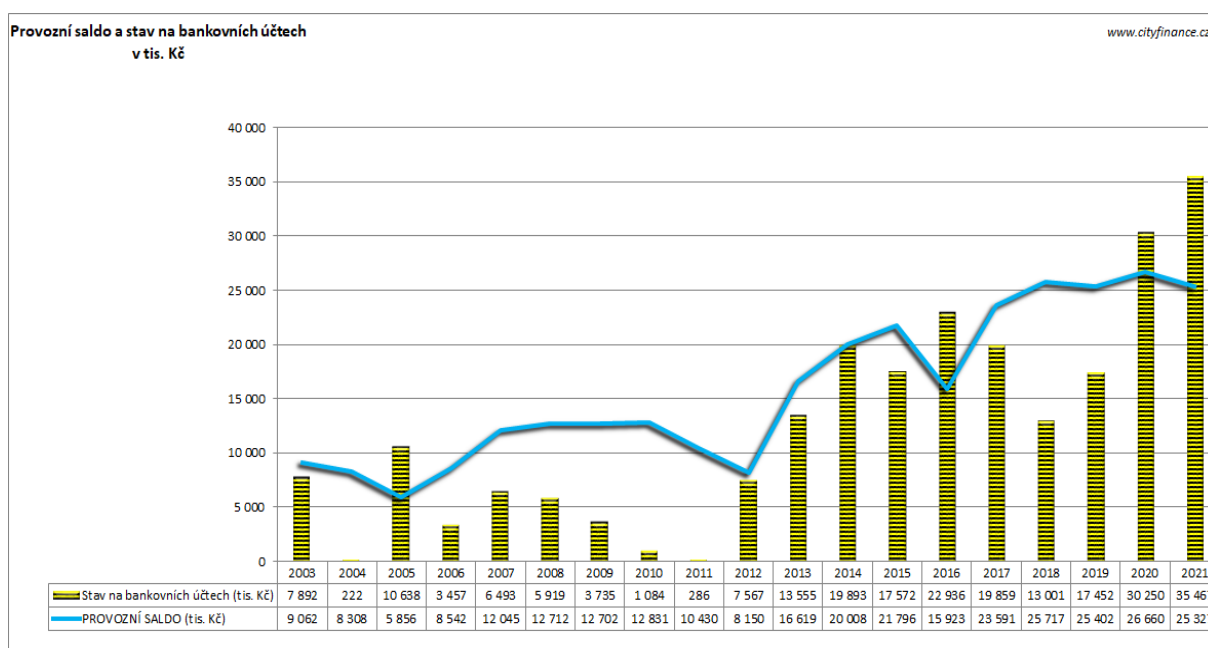
**Opravy a investice** města měly **dobré** hodnoty viz **zelený čárový graf**. Samospráva Fryštáku poslala **za poslední 4 roky** do roku 2021 na investice a opravy sumárně téměř **109 mil. Kč** (dobrých cca 29 tis. Kč na obyvatele). Investice a opravy Fryštáku byly dosud výborně finančně kryté a město nepotřebovalo dotace a bylo **finančně samostatné**.

**Graf 29: Opravy a investice vs. stavy na účtech Fryštáku**



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

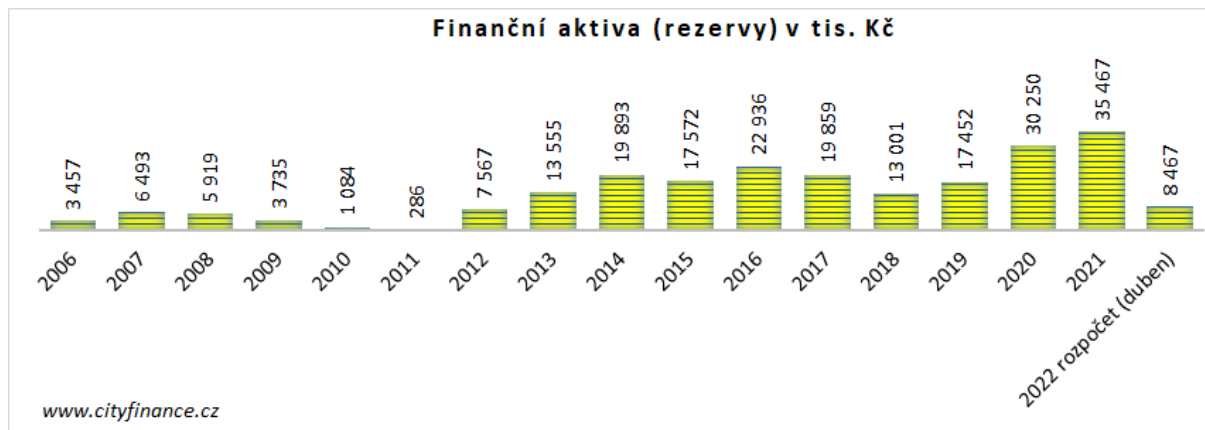
**Graf 30: Stavy na účtech (resp. krátkodobá finanční aktiva) a provozní saldo Fryštáku**



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

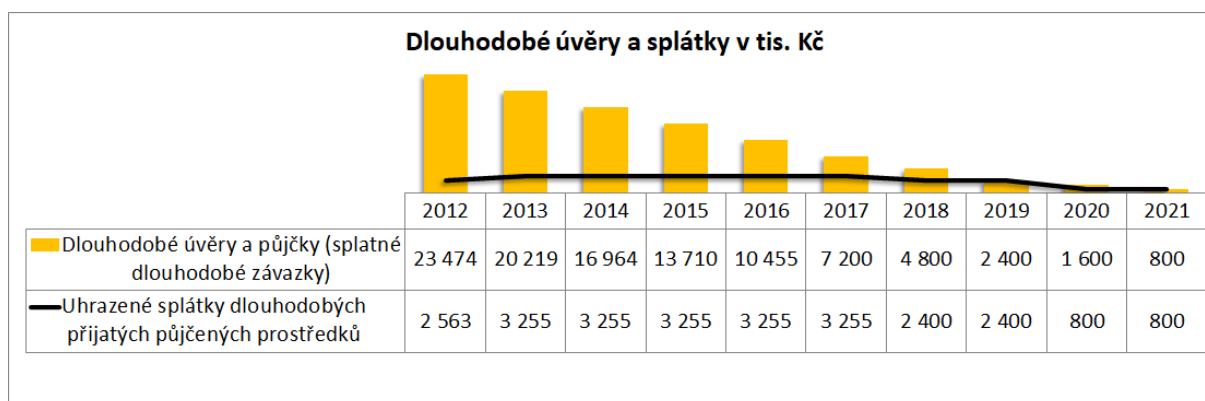
**Finanční aktiva**<sup>6</sup>, především zůstatky na účtech ukazují **rozumné zůstatky** (nikoliv přemrštěné ani nízké) a tedy výbornou finanční likviditu. Na konci roku 2021 Fryšták disponoval **cca 35 mil. Kč** viz **žluté sloupcové grafy**. Jelikož se finance rychle znehodnocují inflací nemá cenu držet větší finanční aktiva a správné je investovat do rozvoje a opravovat majetek města.

**Graf 31. Vývoj krátkodobých finančních aktiv Fryštáku, včetně rozpočtu**



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

**Graf 32. Vývoj dluhů a splátek Fryštáku**



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

**Dlouhodobé závazky** typu úvěrů **Fryšták prakticky splatil**. Dluhy dokázaly městům ušetřit často vysoké výdaje, protože úroky byly a nadále jsou výrazně níže než inflace ve stavebnictví, které zřejmě letos přesáhne i 20% hranici. Např. plovoucí úrok lze očekávat na cca 7 % p. a. s tím, že 10letý průměr sazby PRIBOR 3M byl hluboce pod 1 % p. a. S ohledem na inflaci a vysoký růst cen stavebních zakázek nikdy nebyly dluhy pro města výhodnější než nyní, a to navzdory aktuálně relativně vysokým úrokům.

<sup>6</sup> Krátkodobý finanční majetek, zejména základní běžný účet a účty fondů. Součty účtů 068+231+236+241.



**Strop bezpečné zadluženosti** je možné s ohledem na dosavadní stabilitu a excelentní výsledky provozního hospodaření i po zohlednění vyšších rizik ponechat na cca **170 mil. Kč**<sup>7</sup>. Uvedený strop je pod bankovním limitem, a to i s ohledem na momentálně vyšší úroky. Limit však může být omezen nastavením parametrů úvěrů (výrazně limit snižuje zejména kratší splatnost či aktuálně i výše úroků) a budoucími výsledky provozního hospodaření. Zohledňujeme současně momentálně vyšší vnější makroekonomická rizika.

Připomeňme, že **průměrná finanční kondice** města byla za poslední 4 roky cca 31 mil. Kč a rok 2021 uzavíral na 30,5 mil. Kč (excelentních 8,2 tis. Kč na obyvatele), v tom cca 25 mil. Kč provozní saldo a zbytek v opravách. Data minulosti viz **Graf 26. Vývoj finanční kondice Fryštáku**. Výhled počítá s finanční kondicí průměrně cca 32 mil. Kč ročně. Z uvedené částky je možné realizovat splátky dluhů, opravy, investice, ale také tvořit rezervy.

**Při docílení stropu** zadluženosti by při optimálním nastavení úvěru za normálních okolností směřovalo na splátky 8,5 mil. Kč bez úroků (20letá splatnost, úrok při 5 % p. a. 8,5 mil. Kč), tj. splátky celkem i s úroky max. 17 mil. Kč ročně. Při docílení stropu zadluženosti by s velkou rezervou v normálu nadále **alespoň 10 až 15 mil. Kč ročně mělo zbýt** na další opravy, investice a výdaje, včetně případných mimořádných splátek.

**Dlouhodobé pohledávky**<sup>8</sup> Fryšták prakticky neměl, resp. byly mizivé.

### Graf 33. Vývoj dlouhodobých pohledávek Fryštáku



Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

Tato analýza se zabývá pouze financemi města jako takového. Na závěr přikládáme pro zajímavost přehled právnických osob, ve kterých se Fryšták angažoval, viz **Příloha 8. Právnícké osoby s vlivem města**.

<sup>7</sup> Jedná se o odborný odhad. Vycházíme z výše a trendu provozního salda, výdajů na opravy, stability a trendu běžných příjmů, výhledu daňových příjmů, struktury a trendu výdajů a zohledňujeme vnější i vnitřní rizika. Provozní saldo a výdaje na opravy jsou zdrojem umořování dluhu a předpokládáme, že samospráva by měla být schopná ideálně do 10 let bez komplikací vytvořit finance na úplné umoření dluhu. Dluh je nutné do max. 25 let bezpečně splatit tak, aby byl zajištěn běžný provoz a samospráva mohla nadále plnit úkoly, opravy a investice.

<sup>8</sup> účty 462 až 471 z účetního výkazu rozvahy.



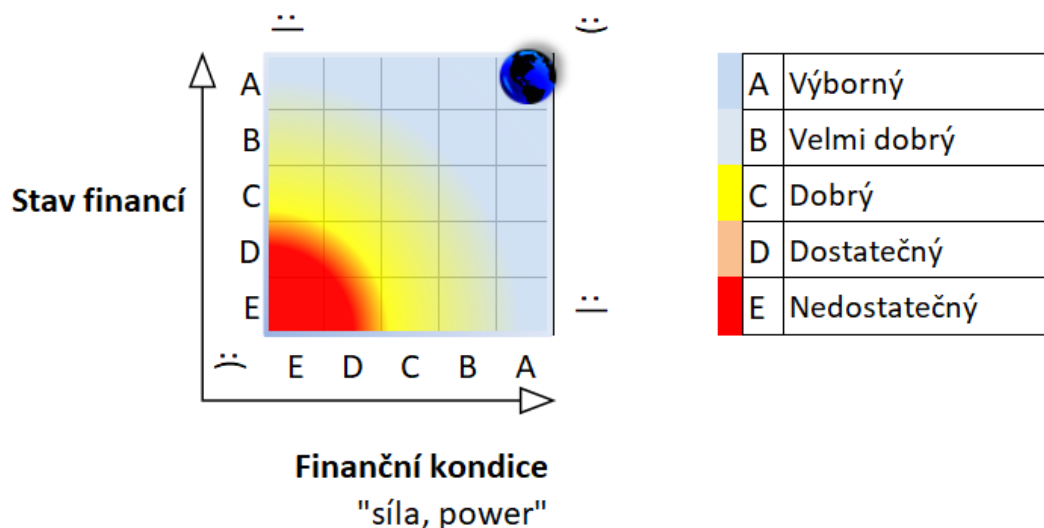
## Závěr finanční analýzy

Fryšták prosperoval, měl poslední roky nejlepší finanční kondici v historii a díky tomu může pokračovat v rozvoji. Fryšták od roku 2012 ztrojnásobil výsledek provozního hospodaření a udržel excelentní výsledky provozního hospodaření navzdory nepříznivým vnějším podmínkám, a to zejména díky výborné finanční politice na straně běžných výdajů. Město také nehromadilo finance a dokázalo je využívat, čímž se dosud vyhnulo zásadnímu znehodnocení financí inflací. Skvělou finanční pozici města podpořil také stabilní počet obyvatel, přírůstek počtu zaměstnanců pracujících na území města a bezdlužnost.

Finanční zdraví města hodnotíme i nadále **nejvyšší známkou A+A+**, první písmeno značí finanční kondici, druhé momentální stav financí. Hodnocení opíráme zejména o:

- **A+** (výbornou s plusem za excelentní výsledky a stabilitu) **finanční kondici** města zakládáme především na excelentních výsledcích a stabilitě provozního hospodaření. Skvělá byla nezávislost města na dotacích. Přístup města k financování majetku byl excelentní. Město má i nadále finanční kondici na opravy dosavadního i budování nového potřebného majetku. Finanční pozici města potvrdil i stabilní počet obyvatel.
- **A+** (výborný) **stav financí**, kdy kladně hodnotíme zejména nehromadění financí a jejich zapojování do rozvoje, bezdlužnost, rozumné zůstatky na účtech a finanční likviditu. Kladně hodnotíme i prakticky nulové dlouhodobé pohledávky.

### Obrázek 1. Rating - hodnocení finančního zdraví Fryštáku



POZ. Škála známkování A nejlepší, město pak představuje symbol planetky.

Čím dále a výše od "slunce" se v matici planetka nachází, tím lepší finanční zdraví.

© Ing. Ludek Tesař, Cityfinance, www.cityfinance.cz

Fryštáku zbývalo z běžných příjmů po úhradě provozu v r. 2021 cca **30,5 mil. Kč** (z toho cca 25 mil. Kč provozní saldo, zbytek opravy), tj. excelentních cca 8,2 tis. Kč na obyvatele. Průměr za poslední 4 roky byl cca 31 mil. Kč **viz Graf 26**. Na reprodukci majetku je zapotřebí cca 9 mil. Kč ročně. Město prakticky splatilo dluh a na účtech bylo celkem cca 35,5 mil. Kč.

**Tabulka 7. SWOT analýza financí Fryštáku** (řazeno dle významu sestupně)

Silné stránky financí		Slabé stránky financí	
Excelentní a stabilní výsledky provozního hospodaření.		Možnost zlepšit pozici města na straně příjmů.	
Nezávislost na dotacích.			
Využívání a nehromadění financí.			
Prosperita města = přírůstek počtu zaměstnanců pracujících ve městě.			
Stabilní počet obyvatel = dobrá pozice pro daňové příjmy.			
Excelentní přístup města k financování majetku a pohodlná finanční kondice na údržbu dosavadního a budování nového majetku.			
Nulové dlouhodobé pohledávky.			
Bezdlužnost			
Příležitosti financí		Ohrožení (rizika) financí	
<b>Využití potenciálu příjmů</b> města a snížení ztrát viz. <b>doporučení</b> .		<b>Inflace</b> = zdražování investic (stavebních prací) a provozu města (energie a platy atc.).	
Investice a opravy do dalšího zatraktivnění města, zejména opravy majetku, či budování infrastruktury pro bydlení a podnikání.		Deficity odpadového hospodářství a bytového hospodářství, výrazně rostou náklady. Hrozby posílí.	
Přírůstek počtu obyvatel, žáků a zaměstnanců pracujících ve městě.		Ohrožení stability veřejných financí hospodařením státu může vyvolat tlak na změnu financování měst.	
Zavádění nových technologií a investice snižující provozní výdaje a zlepšující komfort služeb.			
Uvážlivé využívání a získávání dotací.			

**Rizika.** Hlavním rizikem je výrazné zdražování (inflace) provozu a především investic. Konkrétně růst cen energie, vody, stavebních zakázek, veškerých služeb apod., ale také růst platů (v tom především pojistného), to vyvolá vysoký tlak na růst výdajů města. Deficity a náklady města na služby se výrazně zvýší. Běžné příjmy zřejmě nebudou stačit tempu růstu běžných výdajů města při zachování jeho kupní síly.

**Příležitosti** u financí vidíme ve využívání zákonných možností a povinností v oblasti příjmů. Správnou politikou je minimalizace ztrát a využití potenciálu příjmů spolu s rychlejší realizací potřebných oprav a investic.

## Střednědobý výhled rozpočtu

Fryšták dostojí svým dosavadním dlouhodobým závazkům. Pro střednědobý výhled rozpočtu je výchozím rok 2023<sup>9</sup> (dle zákona) a je nastaven do roku 2027 (na 5 let).

Pro přehlednost uvádíme také rozpočet pro rok 2022. Ve výhledu zohledňujeme vyšší finanční rizika a pracujeme proto také s vyššími rezervami v prvních letech.

### Doporučení (řazeno dle významu sestupně)

S ohledem na závěry finanční analýzy máme následující doporučení:

- 1) **Zintenzivnit a urychlit potřebné opravy a investice města.** Rychlejší realizací investic město výrazně šetří, aktuálně minimálně cca 15 % investic ročně díky inflaci a růstu cen ve stavebnictví.
  - a) **Pro následujících 5 let** (počínaje 2023) Fryštáku doporučujeme připravit a realizovat užitečné investice a opravy za **alespoň 180 až 340 mil. Kč bez kapitálových příjmů a dotací.**
  - b) Na krytí investic je v případě potřeby **možné čerpat Investiční úvěrový rámec** až cca 170 mil. Kč do bezpečného stropu zadlužení, který spatřujeme u Fryštáku při optimálním nastavení parametrů na hranici max. 170 mil. Kč. Připomínáme, že dluhy dokázaly městům ušetřit velmi vysoké výdaje, protože úroky jsou výrazně níže než inflace ve stavebnictví, které zřejmě letos přesáhne i 20% hranici a např. plovoucí úrok je cca do 7 % p. a. s tím, že 10letý průměr sazby PRIBOR 3M je hluboce pod 1 % p. a. S ohledem na inflaci a vysoký růst cen stavebních zakázek nikdy nebyly dluhy pro města výhodnější než nyní, a to navzdory aktuálním vyšším úrokům.
- 2) **Zvýšit běžné příjmy města:**
  - a) **Zavést místní koeficient DzN dle §12 na hodnotu 3.** Fryšták dosud neuplatňoval místní koeficient podle §12 zákona o dani z nemovitostí. Tím se dosud město zříkalo daňové odpovědnosti. Tato daň je platbou za prostor ve městě, který zabraly vlastníci nemovitostí a její výnos je určen zejména k financování nákladů spojených s infrastrukturou, službami a majetkem. Zavedení místního koeficientu podle §12 zákona o dani z nemovitostí na hodnotu 3 může Fryštáku přinést nových cca 6 mil. Kč ročně, tj. cca **60 mil. Kč** v průběhu 10ti let, což může výrazně zvýšit finance na rozvoj města či krýt náklady z vybraných služeb.
  - b) **Prověřit ceny bytového a nebytového hospodářství.** Upozorňujeme na zákonnou nutnost uplatňovat nejen v bytech tržní nájemné, které je ve většině regionů ČR vyjma Prahy cca 100 až 200 Kč za m<sup>2</sup>. Výjimkou jsou byty sloužící veřejnému zájmu (sociální apod.).

<sup>9</sup> Dle zákona „rok následující po roce, na který se sestavuje rozpočet“, sestavuje se na dobu minimálně 2 až 5 let následujících po roce, na který se sestavuje rozpočet.

- c) **Zvýšit poplatek za odpady z 960 Kč na 1200 Kč.** Výdaje města (nikoliv náklady, ty jsou vyšší) za rok 2021 činily 1130 Kč na obyvatele. Město doplácelo na odpady minimálně 2 mil. Kč, tj. doplatek 20 mil. Kč v horizontu 10 let bez zohlednění inflace. Doporučujeme kalkulovat s náklady, včetně odpisů a režie a zohlednit aktuální cenový vývoj.
- d) **Vodné stočné** – držet nad rentabilní hodnotou, která byla v roce 2021 v ČR nad 120 Kč za m<sup>3</sup>. Bez ohledu, zda provozuje vodní hospodářství město nebo obchodní společnost.
- 3) **Nadále udržet vysokou finanční bezpečnost.** Obzvláště současná doba volá po opatřeních vedoucích k vyšší finanční bezpečnosti:
- a) **Rozpočtovat kladné provozní saldo**, pokud je to možné (pouze vysoké opravy mohou provozní saldo za běžných okolností zvrátit do záporných hodnot).
- b) Udržet **ukazatel provozní saldo + opravy > alespoň 25 mil. Kč** ročně bez úroků, tj. před odpočtem splátek úroků z úvěru. Fryšták docílil průměru za poslední 4 roky cca 31 mil. Kč.
- c) Respektovat **strop bezpečné zadluženosti 170 mil. Kč.**
- d) Nadále ponechat na **účtech** či v rámci možností využití kontokorentu nebo rezerv na konci roku dle rozpočtů alespoň **8 mil. Kč.**
- e) Rozhodně **v případě nových dlouhodobých úvěrů** používat 20leté až 25leté splatnosti a ponechávat je aktuálně na tzv. plovoucích sazbách. Důvodem je snadná možnost splatit i refinancovat a držet vysokou finanční likviditu (resp. nízké splátky).
- f) **Nedoporučujeme dodavatelské (skryté) úvěry či jinak ukryté dluhy**<sup>10</sup>. Výjimkou jsou běžně využívané tzv. EPC projekty v případě + provozních úspor, nových technologií apod., ale i ty bývají výrazně dražší než klasické úvěry přímo pro samosprávu, ale hradí se z úspor běžných výdajů a mohou přinést nové know-how.

---

<sup>10</sup> Podstupování pohledávek firem bankám nakonec přeneše na samosprávu vyšší úrok a zároveň dochází ke skrývání zadluženosti municipality mimo klasickou dluhovou službu formou úvěru. Menší transparentnost a vyšší cena dluhu pro samosprávu jsou hlavní důvody, proč nedoporučujeme tento nástroj, i když může být atraktivní zejména pro banky, firmy, ale mimofinančně (ukrýváním dluhů) i pro některé samosprávy.

## Definice finančního potenciálu města

Finanční potenciál Fryštáku je zmapován na období **5 let** (2023 až 2027). Počítáme se základními zdroji financování, které může město přímo ovlivnit, či jsou předvídatelné. Těmito zdroji jsou:

1. Přebytek provozního rozpočtu včetně oprav (provozní saldo + opravy)
2. Vlastní finanční rezervy
3. Investiční úvěrový rámec – resp. možnost dluhů nastavením limitu

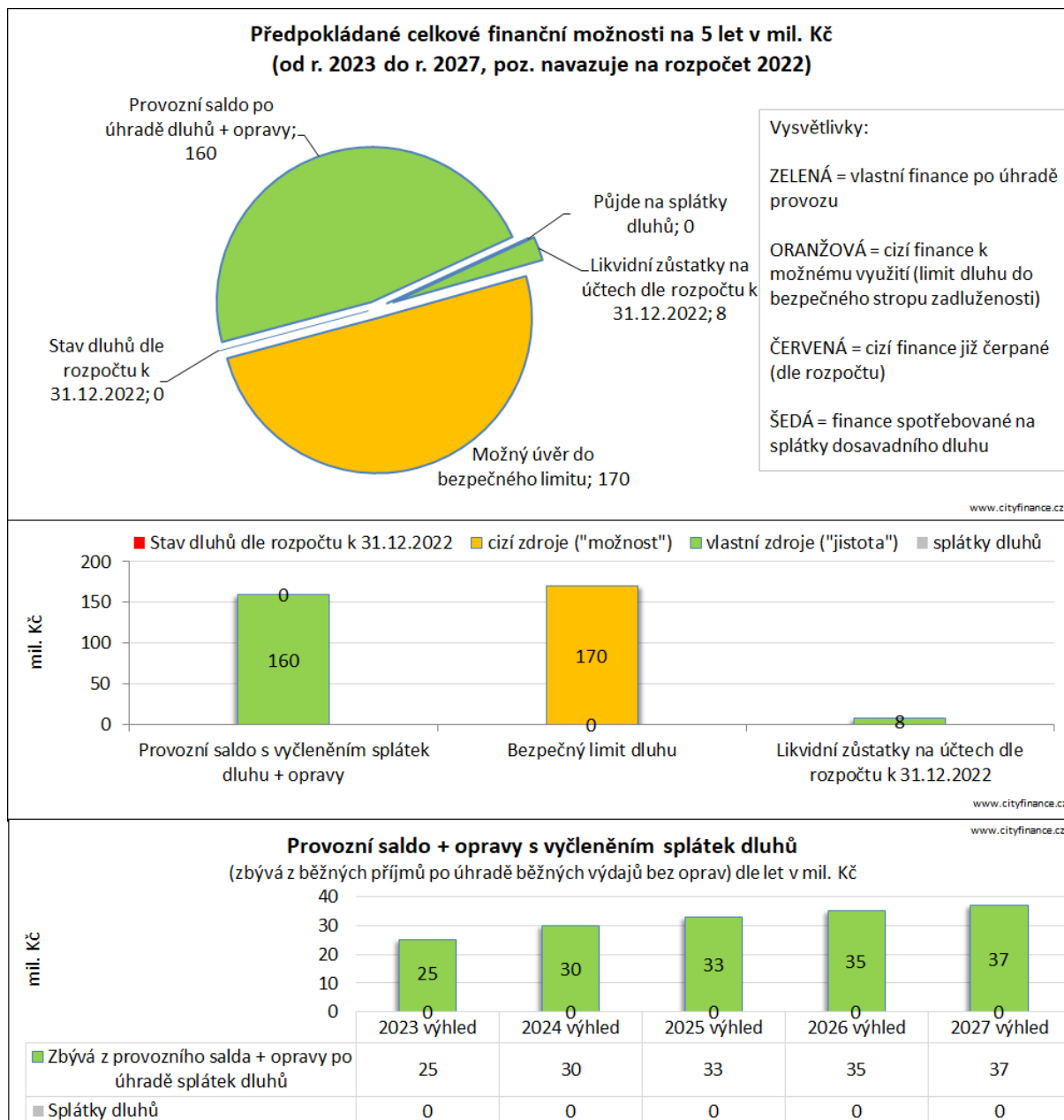
Naopak nepočítáme s nejistými, či těžko předpověditelnými zdroji s vysokou nejistotou, které nelze predikovat s dostatečnou přesností nebo vůbec, jako jsou:

4. Dotace investiční povahy (případně nahodilé neinvestiční dotace)
5. Kapitálové příjmy (prodeje majetku apod.)

Dle těchto předpokladů bude moci město využít v období **let 2023 až 2027** celkem minimálně až cca **338 mil. Kč**, a to z těchto zdrojů:

- A. **160 mil. Kč** (průměrně cca 32 mil. Kč ročně) provozní saldo včetně oprav po úhradě splátek dluhů (běžné příjmy – běžné výdaje + opravy, tj. účet 511 – splátky dluhů), s tím, že:
- Celkem je provozní saldo před odečtením splátek dluhů počítáno také 160 mil. Kč, protože 0 Kč je plánováno na úmor dluhu (město dluh splatilo).
  - Alespoň cca 45 mil. Kč (průměrně cca 9 mil. Kč ročně) je potřeba na zajištění reprodukce (údržbu) dosavadního nemovitého majetku ve správě města;
- B. **8 mil. Kč** zůstatku krátkodobého finančního majetku předpokládá rozpočet na konci roku 2022 na účtech Fryštáku.
- C. možnost využít až cca **170 mil. Kč** dluhu **do stropu bezpečné zadluženosti**, který je při optimálním nastavení parametrů úvěru(ů) max. cca **170 mil. Kč**.
- Připomeňme, že průměrná finanční kondice města byla za poslední 4 roky cca 31 mil. Kč a rok 2021 uzavíral na 30,5 mil. Kč (excelentních 8,2 tis. Kč na obyvatele), v tom cca 25 mil. Kč provozní saldo a zbytek v opravách. Data minulosti viz **Graf 26. Vývoj finanční kondice Fryštáku**. Výhled počítá s finanční kondicí průměrně cca 32 mil. Kč ročně. Z uvedené částky je možné realizovat splátky dluhů, opravy, investice, ale také tvořit rezervy.
  - Při docílení stropu zadluženosti by při optimálním nastavení úvěru za normálních okolností směřovalo na splátky 8,5 mil. Kč bez úroků (20letá splatnost, úrok při 5 % p. a. 8,5 mil. Kč), tj. splátky celkem i s úroky max. 17 mil. Kč ročně. Při docílení stropu zadluženosti by s velkou rezervou v normálu nadále alespoň 10 až 15 mil. Kč ročně mělo zbýt na další opravy, investice a výdaje, včetně případných mimořádných splátek.
  - Podle zákona o rozpočtové odpovědnosti je třeba zajistit meziroční splátky (nikoliv snížení) každého dluhu Fryštáku nad cca 46 mil. Kč (ve výši 5 % z rozdílu výše dluhu nad 60 % průměru příjmů za poslední 4 roky). Nezaměňujme výši dluhu, která není zákonem daná s povinností zajistit splátky, což požaduje zákon.

### Graf 34. Grafické vyjádření předpokládaných finančních možností Fryštáku období 5 let od 2023 až 2027 po úhradě provozu bez přijatých investičních dotací a kapitálových příjmů v mil. Kč



Zdroj: [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

### Závěr výhledu

Fryšták má v období 2023 až 2027 (5 let) finanční potenciál **z vlastních zdrojů** (po zajištění provozu bez oprav a po úhradě splátek dluhů) cca **168 mil. Kč** (provozní saldo – splátky dluhů + opravy + rezervy na účtech) **+ až 170 mil. Kč** možnost využití Investičního úvěrového rámce do stropu bezpečného zadlužení 170 mil. Kč = cca **338 mil. Kč**. Tyto prostředky může město využít na opravy, investice a splátky nových dluhů s tím, že **investiční dotace, kapitálové příjmy a jiné mimořádné příjmy budou navíc** (výhled s nimi nepočítá). Zapracováno je široké spektrum rezerv (**výčet dále**). Navázali jsme na rozpočet 2022 (duben).

## Předpoklady a plnění střednědobého výhledu rozpočtu

Střednědobý výhled rozpočtu je pojat mírně konzervativněji s ohledem na aktuální ekonomickou situaci a prognózám financí ČR.

Střednědobý výhled uvádí **výdaje na opravy a investice** kumulované do přebytků v jednotlivých letech využitelných libovolně dle aktuálních plánů samosprávy.

### Výhled v sobě zahrnuje:

- **Rezervy:**
  - Výhled navazuje na rozpočet s tím, že v rozpočtu jsou rezervy a část prostředků se zřejmě vrátí do dalších let;
  - Výhled nepočítá s kapitálovými příjmy;
  - Výhled nepočítá s nahodilými dotacemi (ať již investiční nebo neinvestiční povahy);
  - Výhled nezvyšuje přijaté běžné dotace na provoz;
  - Výhled nezvyšuje nedaňové příjmy z vlastní činnosti města ani místní daně;
  - Další rezervy jsou zakomponované na straně výdajů, kde je vytvořena rezerva na ostatních běžných výdajích (viz dále v tabulkách „Rezerva na běžné výdaje a ostatní neinvestiční výdaje“ v celkové výši cca **25 mil. Kč** za celé období (vysoké cca 10 mil. Kč pro rok 2023).
- Rozpočet na rok 2022 a aktuální predikce;
- **Vysoký růst většiny běžných výdajů** ročně průměrně o cca 6 až 8 % (ve výhledu klesají s roky hlavně rezervy na běžné výdaje), včetně růstu výdajů na platy a pojištění dle očekávání respektujících nařízení vlády.
- **Růst daňových příjmů** o cca 5,5 % (dosavadní dlouhodobý průměr za 21 let byl 6,9 %).
- **Ukazatel (provozní saldo + opravy) > průměrně 32 mil. Kč**, minulost viz [Graf 26](#) nebo minulost + výhled viz následující [Graf 35](#).



## **Doporučená pravidla rozpočtů pro stabilitu financí samosprávy**

---

Ukazatele a pravidla pro sestavování rozpočtů vedou k udržení a stabilizaci plnění řízení financí. Dodržování ukazatelů finančního zdraví se projeví v zajištění stability a dobrého trendu financí samosprávy.

1. PRAVIDLO: **Dluhy pod kontrolou** - bezpečný strop zůstatku dlouhodobých úvěrů (resp. splatných závazků) je aktuálně **170 mil. Kč**.

2. PRAVIDLO: **Dobry provozni vysledek** – důrazně doporučujeme v praxi zajistit ukazatel **provozní saldo + opravy<sup>11</sup> > 25 mil. Kč, ideálně alespoň 30 mil. Kč před snížením o placené úroky** (průměrně by provozní saldo mělo být vyšší než 25 % běžných příjmů). Běžné příjmy musí až na výjimky let vysokých oprav převyšovat běžné výdaje<sup>12</sup>, s jistotou je třeba mít vždy finance alespoň na splátky dluhů. Ovšem je třeba myslet také na rezervy a finanční požadavky na reprodukci majetku.

3. PRAVIDLO: **Dobry trend financovani provozu** - Běžné příjmy by se měly průměrně vyvíjet lépe než běžné výdaje (nebo stejně). Opravy stranou.

Podrobný střednědobý výhled rozpočtu uvádí **tabulky a grafy dále**.

---

<sup>11</sup> Opravy jak v hlavní činnosti, tak v hospodářské činnosti.

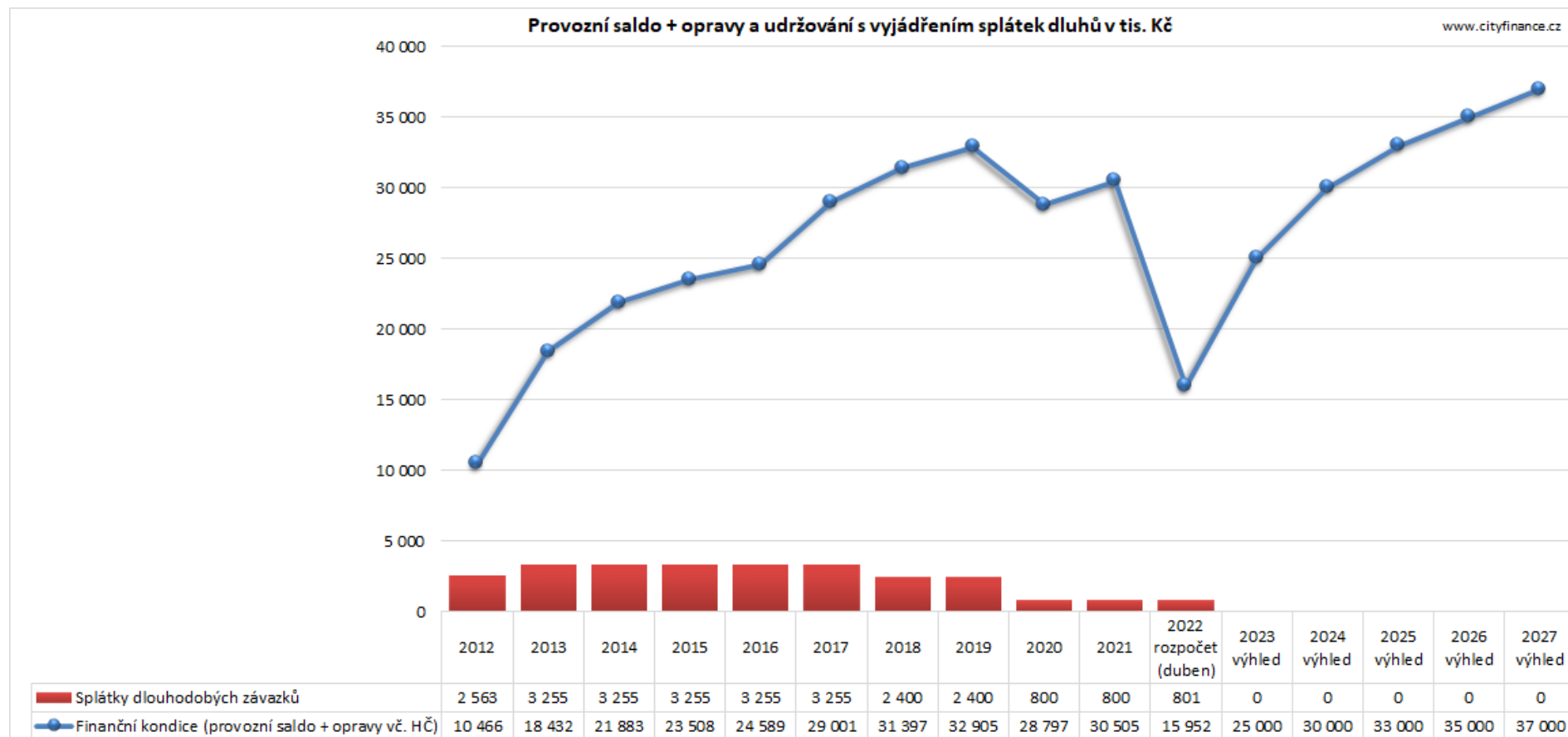
<sup>12</sup> Výjimku mohou tvořit rozsáhlé mimořádné opravy a rekonstrukce. Tyto mimořádné výdaje je však lépe, pokud to lze, evidovat jako investice.



## Dopady střednědobého výhledu rozpočtu do financí města

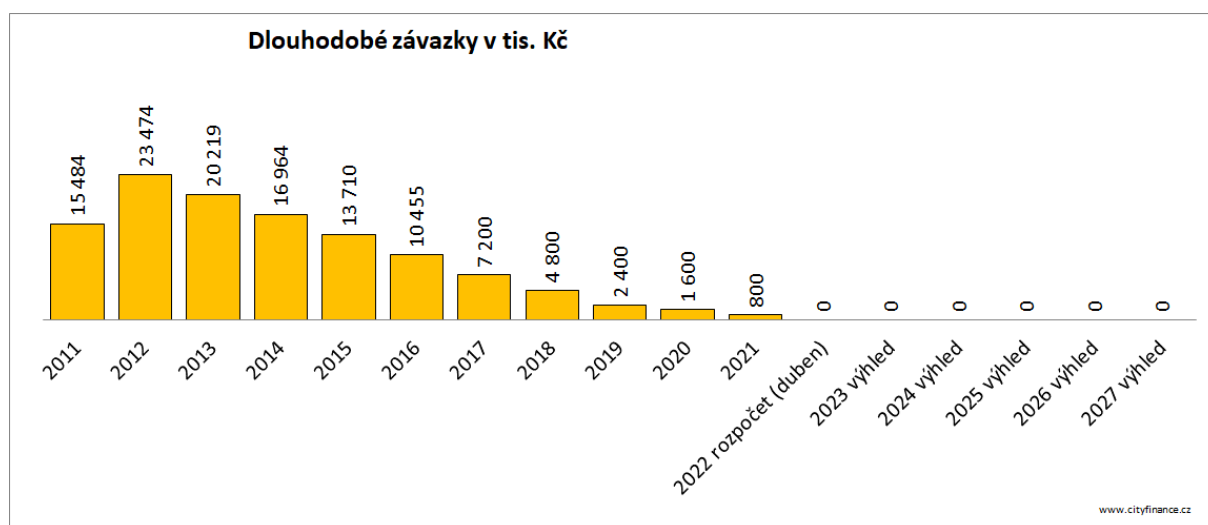
Dodržení výhledu by mělo následující dopad do financí města.

### Graf 35. Vývoj a výhled finanční kondice Fryštáku s vyjádřením splátek dluhů



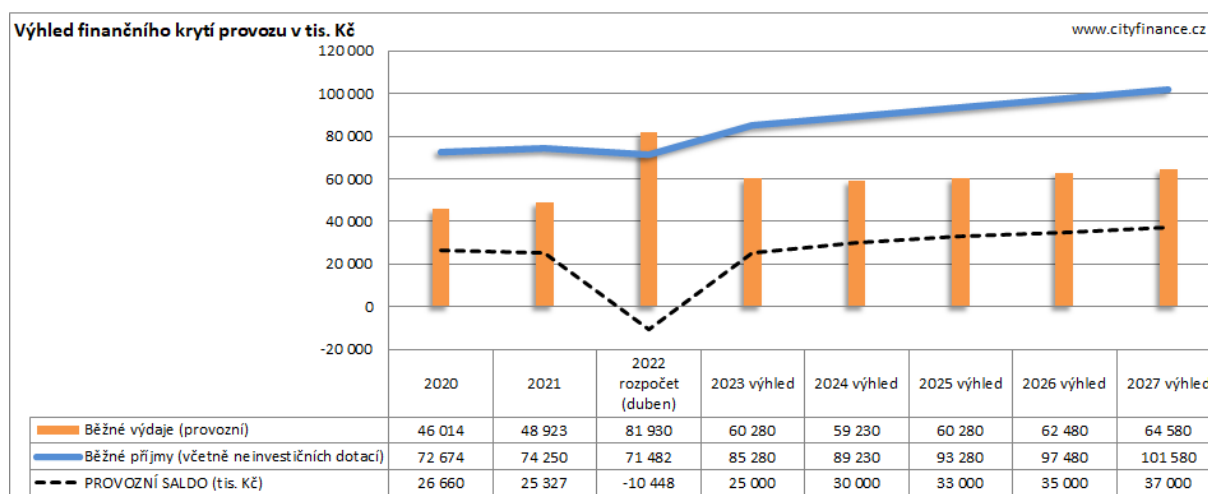
Zdroj: [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

### Graf 36. Vývoj a výhled načerpaných dluhů Fryštáku, včetně rozpočtu 2022



Zdroj: www.cityfinance.cz

### Graf 37. Výhled finančního krytí běžného provozu Fryštáku



POZ. od 2023 obsahuje provozní saldo + opravy! Zdroj: www.cityfinance.cz

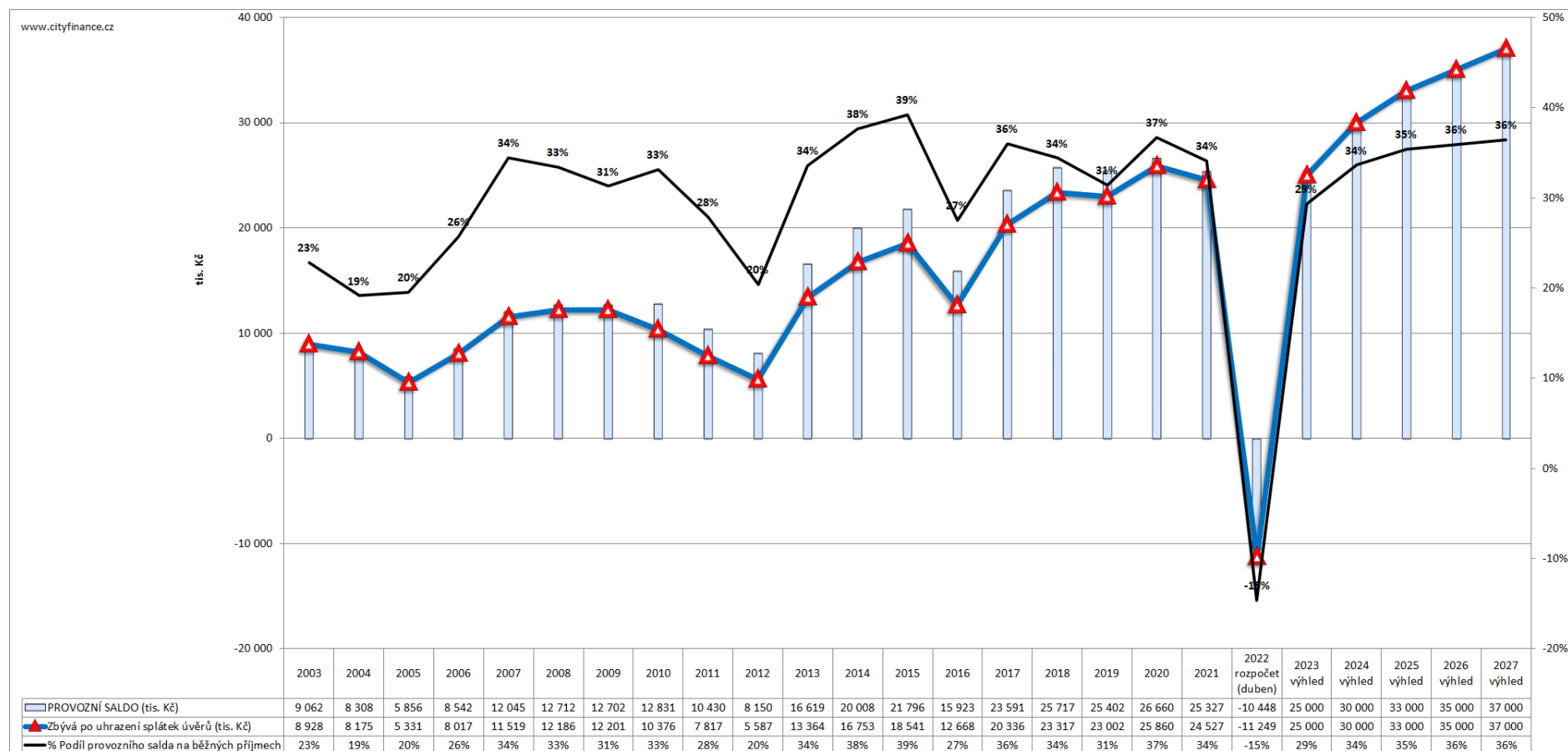
### Tabulka 8. Výhled provozního salda Fryštáku

Údaje (číslo značí druhové členění rozp. skladby)	2020	2021	2022 rozpočet (duben)	2023 výhled	2024 výhled	2025 výhled	2026 výhled	2027 výhled	Suma 2023 až 2027
1+2+41 Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)	72 674	74 250	71 482	85 280	89 230	93 280	97 480	101 580	466 850
5 Běžné výdaje (provozní)	46 014	48 923	81 930	60 280	59 230	60 280	62 480	64 580	306 850
<b>a PROVOZNÍ SALDO (tis. Kč)</b>	<b>26 660</b>	<b>25 327</b>	<b>-10 448</b>	<b>25 000</b>	<b>30 000</b>	<b>33 000</b>	<b>35 000</b>	<b>37 000</b>	<b>160 000</b>
% Podíl provozního salda na běžných příjmech	37%	34%	-15%	29%	34%	35%	36%	36%	
b Uhrazené splátky dlouhodobých půjček	800	800	801	0	0	0	0	0	0
c=a-b Zbývá po uhrazení splátek úvěrů (tis. Kč)	25 860	24 527	-11 249	25 000	30 000	33 000	35 000	37 000	160 000
d Stav na bankovních účtech (tis. Kč)	30 250	35 467	8 467	33 467	63 467	96 467	131 467	168 467	
e=c+d Provozní saldo po úhradě splátek úvěrů + stav na bankovních účtech předchozího roku (tis. Kč)	43 312	54 776	24 218	33 467	63 467	96 467	131 467	168 467	
% ZMĚNY BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ	-10%	2%	-4%	19%	5%	5%	5%	4%	
% ZMĚNY BĚŽNÝCH VYDAJŮ	-17%	6%	67%	-26%	-2%	2%	4%	3%	
ZMĚNY BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ (tis. Kč)	-8 232	1 576	-2 768	13 798	3 950	4 050	4 200	4 100	30 098
ZMĚNY BĚŽNÝCH VYDAJŮ (tis. Kč)	-9 490	2 909	33 007	-21 650	-1 050	1 050	2 200	2 100	-17 350

POZ. od 2023 obsahuje provozní saldo + opravy! Zdroj: www.cityfinance.cz

Podrobné informace střednědobého výhledu rozpočtu viz dále **tabulková část**.

**Graf 38. Dlouhodobý pohled na vývoj provozního salda Fryštáku s výhledem**



**POZ. ve výhledu je provozní saldo zvýšeno o opravy!** Zdroj: [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

---

## Přílohy

---

### Příloha 1. Střednědobý výhled rozpočtu - tabulková část

---

Pro střednědobý výhled rozpočtu je výchozím rokem rok 2023<sup>13</sup>. Tabulky obsahují pro srovnání skutečnosti předchozích let a případně rozpočet.

#### Důležité upozornění.

- Objem příjmů bude každý rok vyšší o přijaté investiční dotace a kapitálové příjmy. Ve výhledu není s investičními dotacemi a neschválenými kapitálovými příjmy počítáno.
- **Kapitálové výdaje** obsahují ve výhledu nulové hodnoty s tím, že střednědobý výhled počítá s jejich krytím z limitu provozního salda, rezerv (alternativně je otevřena cesta krytí dotacemi, kapitálovými příjmy a případně dluhy) ve vazbě na schválené projekty samosprávy v rozpočtu a budoucí uzavřené smluvní vztahy.
- Běžný finanční potenciál (bez úvěrů) je kumulován z přebytku provozního salda do finančních rezerv, což znamená, že tyto prostředky mohou být a budou využity na investice a opravy majetku ve vazbě na požadavky samosprávy v rozpočtu.
- Možnost čerpání úvěrů je stanoveno bezpečným limitem, který je kryt běžnými příjmy, potažmo dostatečným provozním saldem.
- Provozní dotace na straně příjmů a výdajů působí neutrálně na saldo, ale budou zvedat obrat prostředků přijatých a vydaných.

---

<sup>13</sup> Dle zákona „rok následující po roce, na který se sestavuje rozpočet“

## Tabulka 9. Podrobný střednědobý výhled rozpočtu Fryštáku

Střednědobý výhled rozpočtu								tis. Kč		roční změny	
ř.	Druhové třídění dle rozp. skladby	Údaj	2021	2022 rozpočet (duben)	2023 výhled	2024 výhled	2025 výhled	2026 výhled	2027 výhled	Průměr % změna 2000 až 2021	Průměr % změna 2027/2023
1	1	<b>Daňové příjmy</b>	63 559	63 318	74 380	78 330	82 380	86 580	90 680	6,9	5,5
2	1111	DPFO ze závislé činnosti	9 913	9 913	11 300	12 100	12 800	13 600	14 300	5,8	6,6
3	1112	DPFO OSVČ	625	625	600	650	700	700	700	3,7	4,2
4	1113	DPFO zvláštní sazba (srážková)	1 622	1 622	2 200	2 400	2 600	2 800	3 000	12,2	9,1
5	1121	DPPO	13 684	13 684	15 000	16 000	17 000	18 100	19 200	9,3	7,0
6	1122	DPPO za obce	2 041	2 041	2 100	2 100	2 100	2 100	2 100		0,0
7	1211	DPH	30 596	30 596	37 800	39 700	41 800	43 900	46 000	9,3	5,4
8	133 až 138 +1381	Místní poplatky (od roku 2017 včetně daně z hazardu)	2 211	2 194	2 200	2 200	2 200	2 200	2 200	8,7	0,0
9	1361	Správní poplatky	28	27	380	380	380	380	380	4,7	0,0
10	1511	Daň z nemovitostí	2 839	2 616	2 800	2 800	2 800	2 800	2 800	6,6	0,0
11	2	<b>Nedaňové příjmy</b>	7 308	6 891	7 400	7 400	7 400	7 400	7 400	4,6	0
12	21	Příjmy z vlastní činnosti a odvody	6 224	6 183	6 300	6 300	6 300	6 300	6 300		0,0
13	22	Přijaté sankční platby a vratky	28	0							
14	23	Příjmy z prodeje nekapitálového majetku a ostatní nedaň. příjmy	1 056	708	1 100	1 100	1 100	1 100	1 100		
15	24	Přijaté splátky půjček	0,00	0							
16	3	<b>Kapitálové příjmy</b>	37	29	0	0	0	0	0		
17	4	<b>Přijaté dotace (transfery)</b>	5 955	4 919	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500		0,0
18	41	Neinvestiční přijaté dotace (transfery vč. hospodářské činnosti)	3 383	1 273	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500		
20	42	Investiční přijaté dotace (transfery) z toho: 4112 a 4212 - neinvestiční a investiční dotace ze SR - souhrnného dotačního vztahu	2 571	3 646	1 227	1 273	1 300	1 300	1 300		
21	1+2+3+4	<b>PŘÍJMY CELKEM</b>	76 858	75 157	85 280	89 230	93 280	97 480	101 580	7,7	4,8
22	5	<b>Běžné výdaje</b>	48 923	81 930	60 280	59 230	60 280	62 480	64 580		1,8
23	50	Výdaje na platy, ostatní platby za práci a pojistné	14 021	15 247	16 400	17 500	18 700	20 000	21 400		7,6
24	51	Neinvestiční nákupy a související výdaje ve výhledu bez oprav (účet 511)	21 933	52 700	20 000	22 000	23 100	24 300	25 500		6,9
25	52	Neinvestiční transfery soukromoprávním subjektům	1 730	1 936	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000		0,0
26	533	Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím:	6 689	6 693	7 200	7 600	8 000	8 500	9 000		
27	53 až 59 bez 533	Neinvestiční transfery obyvatelstvu a mezin. org. a půjčky obyv. (soc. dávky) a ostatní neinv. výdaje:	4 551	4 454	4 500	4 500	4 500	4 500	4 500		Suma 2023 až 2027
28	59 pouze výhled a rozpočet	Rezerva na běžné výdaje a ostatní neinvestiční výdaje		900	10 180	5 630	3 980	3 180	2 180		25 150
29	6	<b>Kapitálové výdaje</b>	21 663	19 426	0	0	0	0	0		
30	5+6	<b>VÝDAJE CELKEM</b>	70 586	101 356	60 280	59 230	60 280	62 480	64 580		1,8
31	ř.21 - ř.30	<b>SALDO PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ</b>	6 272	-26 199	25 000	30 000	33 000	35 000	37 000		12,0
32	1+2+41	Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)	74 250	71 482	85 280	89 230	93 280	97 480	101 580	6,5	4,8
33	5	Běžné výdaje (provozní)*	48 923	81 930	60 280	59 230	60 280	62 480	64 580		Suma 2023 až 2027
34	ř.32-ř.33	<b>PROVOZNÍ SALDO (POZOR, ve výhledu + opravy)</b>	25 327	-10 448	25 000	30 000	33 000	35 000	37 000		160 000
35	8123	Přijaté dlouhodobé půjčky	0	0							0
36	8124	Uhrazené splátky dlouhodobých přijatých půjčených prostředků	800	801							0
37	ř.31+ř.35-ř.36	Změna stavu na účtech a finančního majetku	5 472	-27 000	25 000	30 000	33 000	35 000	37 000		
38	8	<b>FINANCOVÁNÍ ("+" je další "dluh", "-" opak)</b>	-6 272	26 199	-25 000	-30 000	-33 000	-35 000	-37 000		
39	ř.21+ř.35	Příjmy veškeré (včetně dluhů)	76 858	75 157	85 280	89 230	93 280	97 480	101 580		
40	ř.30+ř.36+ř.37	Výdaje veškeré (včetně splátek a úspor)	76 858	75 157	85 280	89 230	93 280	97 480	101 580		
41	ř.39-ř.40	<b>Kontrolní saldo úplné (včetně financování)</b>	0	0	0	0	0	0	0		
42		Stav na bankovních účtech (případně likvidní krátkodobý finanční majetek):	35 467	8 467	33 467	63 467	96 467	131 467	168 467		Suma 2023 až 2027
43	ř.34-ř.36	<b>Zbývá z provozního salda po uhrazení splátek úvěrů*</b>	24 527	-11 249	25 000	30 000	33 000	35 000	37 000		160 000
44	ř.1+ř.11+pol. 4112 a 4212	Dluhová základna	72 093	71 482	83 080	87 030	91 080	95 280	99 380		
45	ř.36+leasing pol. 5178 +úroky pol. 5141	Dluhová služba	800	801	0	0	0	0	0		
46	ř.45/ř.44 %	Ukazatel dluhové služby	1,11%	1,12%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%		
47	rozvaha	Dlouhodobé úvěry a půjčky (splátané dlouhodobé závazky)	800	0	0	0	0	0	0		
48	rozvaha	Dlouhodobé pohledávky (účet 462 až 471)	75	75	75	75	75	75	75		
49	rozvaha	Stavby (účet 021)	474 325								Suma 2023 až 2027
50		Reprodukce dlouhodobého majetku (doporučený údaj)			9 000	9 000	9 000	9 000	9 000		45 000
51	ř.34-ř50	<b>Zbývá po zahrnutí reprodukce majetku bez splátek dluhů (bez přijatých úvěrů, investičních dotací, kapitálových příjmů)</b>			16 000	21 000	24 000	26 000	28 000		115 000

Vysvětlivky: RUD = rozpočtové určení daní (zákon č. 243/2000 Sb.)

POZ. Rozpis tříd, případně seskupení položek je ekvivalentem "Z toho:"

\*\*bez 511 Oprav \*ve výhledu včetně oprav

## DOPORUČENÝ ÚDAJ

STROP ZŮSTATKU DLOUHODOBÝCH ÚVĚRŮ

tis. Kč

170 000

128 883

25 777

77 392 46 435 je 60% průměru příjmů za 4 roky

Zdroj: [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

## Tabulka 10. Podrobný střednědobý výhled rozpočtu Fryštáku s pohledem na finance od r. 2019

Střednědobý výhled rozpočtu *											tis. Kč
ř.	Druhové třídění dle rozp. skladby	Údaj	2019	2020	2021	2022 rozpočet (duben)	2023 výhled	2024 výhled	2025 výhled	2026 výhled	2027 výhled
1	1	<b>Daňové příjmy</b>	62 904	56 798	63 559	63 318	74 380	78 330	82 380	86 580	90 680
2	1111	DPFO ze závislé činnosti	14 118	13 332	9 913	9 913	11 300	12 100	12 800	13 600	14 300
3	1112	DPFO OSVC	373	208	625	625	600	650	700	700	700
4	1113	DPFO zvláštní sazba (srážková)	1 258	1 267	1 622	1 622	2 200	2 400	2 600	2 800	3 000
5	1121	DPPO	11 718	9 483	13 684	13 684	15 000	16 000	17 000	18 100	19 200
6	1122	DPPO za obce	2 472	2 216	2 041	2 041	2 100	2 100	2 100	2 100	2 100
7	1211	DPH	26 379	26 010	30 596	30 596	37 800	39 700	41 800	43 900	46 000
8	133 až 138 +1381	Místní poplatky (od roku 2017 včetně daně z hazardu)	3 370	1 225	2 211	2 194	2 200	2 200	2 200	2 200	2 200
9	1361	Správní poplatky	384	364	28	27	380	380	380	380	380
10	1511	Daň z nemovitostí	2 830	2 694	2 839	2 616	2 800	2 800	2 800	2 800	2 800
11	2	<b>Nedaňové příjmy</b>	10 968	7 592	7 308	6 891	7 400	7 400	7 400	7 400	7 400
12	21	Příjmy z vlastní činnosti a odvody	6 414	6 148	6 224	6 183	6 300	6 300	6 300	6 300	6 300
13	22	Přijaté sankční platby a vratky	8	0,00	28	0	0	0	0	0	0
14	23	Příjmy z prodeje nekapitálového majetku a ostatní nedaň. příjmy	1 103	1 444	1 056	708	1 100	1 100	1 100	1 100	1 100
15	24	Přijaté splátky půjček	3 443	0,00	0,00	0	0	0	0	0	0
16	3	<b>Kapitálové příjmy</b>	771	718	37	29	0	0	0	0	0
17	4	<b>Přijaté dotace (transfery)</b>	8 559	9 132	5 955	4 919	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500
18	41	Neinvestiční přijaté dotace (transfery vč. hospodářské činnosti)	7 034	8 284	3 383	1 273	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500
20	42	Investiční přijaté dotace (transfery) z toho: 4112 a 4212 - neinvestiční a investiční dotace ze SR - souhrnného dotačního vztahu	1 524	849	2 571	3 646	1 273	1 300	1 300	1 300	1 300
21	1+2+3+4	<b>PRÍJMY CELKEM</b>	83 201	74 240	76 858	75 157	85 280	89 230	93 280	97 480	101 580
22	5	<b>Běžné výdaje</b>	55 504	46 014	48 923	81 930	60 280	59 230	60 280	62 480	64 580
23	50	Výdaje na platy, ostatní platby za práci a pojistné	14 792	15 775	14 021	15 247	16 400	17 500	18 700	20 000	21 400
24	51	Neinvestiční nákupy a související výdaje ve výhledu bez oprav (účet 511)	24 032	17 772	21 933	52 700	20 000	22 000	23 100	24 300	25 500
25	52	Neinvestiční transfery soukromoprávním subjektům	1 859	1 243	1 730	1 936	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000
26	533	Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím:	10 191	6 929	6 689	6 693	7 200	7 600	8 000	8 500	9 000
27	53 až 59 bez 533	Neinvestiční transfery obyvatelstvu a mezin. org. a půjčky obyv. (soc. dávky) a ostatní neinv. výdaje:	4 631	4 295	4 551	4 454	4 500	4 500	4 500	4 500	4 500
28	59 pouze výhled a rozpočet	Rezerva na běžné výdaje a ostatní neinvestiční výdaje				900	10 180	5 630	3 980	3 180	2 180
29	6	<b>Kapitálové výdaje</b>	20 617	14 956	21 663	19 426	0	0	0	0	0
30	5+6	<b>VÝDAJE CELKEM</b>	76 121	60 969	70 586	101 356	60 280	59 230	60 280	62 480	64 580
31	ř.21 - ř.30	<b>SALDO PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ</b>	7 080	13 271	6 272	-26 199	25 000	30 000	33 000	35 000	37 000
32	1+2+41	Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)	80 906	72 674	74 250	71 482	85 280	89 230	93 280	97 480	101 580
33	5	Běžné výdaje (provozní)*	55 504	46 014	48 923	81 930	60 280	59 230	60 280	62 480	64 580
34	ř.32-ř.33	<b>PROVOZNÍ SALDO (POZOR, ve výhledu + opravy)</b>	25 402	26 660	25 327	-10 448	25 000	30 000	33 000	35 000	37 000
35	8123	Přijaté dlouhodobé půjčky	0	0	0	0					
36	8124	Uhrazené splátky dlouhodobých přijatých půjčených prostředků	2 400	800	800	801					
37	ř.31+ř.35-ř.36	Změna stavu na účtech a finančního majetku	4 680	12 471	5 472	-27 000	25 000	30 000	33 000	35 000	37 000
38	8	<b>FINANCOVÁNÍ ("+" je další "dluh", "-" opak)</b>	-7 080	-13 271	-6 272	26 199	-25 000	-30 000	-33 000	-35 000	-37 000
39	ř.21+ř.35	Příjmy veškeré (včetně dluhů)	83 201	74 240	76 858	75 157	85 280	89 230	93 280	97 480	101 580
40	ř.30+ř.36+ř.37	Výdaje veškeré (včetně splátek a úspor)	83 201	74 240	76 858	75 157	85 280	89 230	93 280	97 480	101 580
41	ř.39-ř.40	<b>Kontrolní saldo úplné (včetně financování)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
42		Stav na bankovních účtech (případně likvidní krátkodobý finanční majetek):	17 452	30 250	35 467	8 467	33 467	63 467	96 467	131 467	168 467
43	ř.34-ř.36	<b>Zbývá z provozního salda po uhrazení splátek úvěrů*</b>	23 002	25 860	24 527	-11 249	25 000	30 000	33 000	35 000	37 000
44	ř.1+ř.11+pol. 4112 a 4212	Dluhová základna	76 686	67 108	72 093	71 482	83 080	87 030	91 080	95 280	99 380
45	ř.36+leasing pol. 5178 +úroky pol. 5141	Dluhová služba	2 400	800	800	801	0	0	0	0	0
46	ř.45/ř.44 *%	Ukazatel dluhové služby	3,13%	1,19%	1,11%	1,12%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
47	rozhaha	Dlouhodobé úvěry a půjčky (splatné dlouhodobé závazky)	2 400	1 600	800	0	0	0	0	0	0
48	rozhaha	Dlouhodobé pohledávky (účet 462 až 471)	76	75	75	75	75	75	75	75	75
49	rozhaha	Stavby (účet 021)	429 702	462 975	474 325						
50		Reprodukce dlouhodobého majetku (doporučený údaj)					9 000	9 000	9 000	9 000	9 000
51	ř.34-ř50	<b>Zbývá po zahrnutí reprodukce majetku bez splátek dluhů (bez přijatých úvěrů, investičních dotací, kapitálových příjmů)</b>					16 000	21 000	24 000	26 000	28 000

Vysvětlivky: RUD = rozpočtové určení daní (zákon č. 243/2000 Sb.)

POZ. Rozpis tříd, případně seskupení položek je ekvivalentem "Z toho:"

\*\*bez 511 Oprav \*ve výhledu včetně oprav

Zdroj: www.cityfinance.cz

<b>DOPORUČENÝ ÚDAJ</b>		tis. Kč
<b>STROP ZŮSTATKU DLOUHODOBÝCH ÚVĚRŮ</b>		<b>170 000</b>
77 392	46 435	je 60% průměru příjmů za 4 roky



## Tabulka 11. Kumulovaný střednědobý výhled rozpočtu Fryštáku

Střednědobý výhled rozpočtu										tis.Kč
ř.	Druhové třídění dle rozp. skladby	Údaj	2020	2021	2022 rozpočet (duben)	2023 výhled	2024 výhled	2025 výhled	2026 výhled	2027 výhled
1	1	Daňové příjmy	56 798	63 559	63 318	74 380	78 330	82 380	86 580	90 680
11	2	Nedaňové příjmy	7 592	7 308	6 891	7 400	7 400	7 400	7 400	7 400
16	3	Kapitálové příjmy	718	37	29	0	0	0	0	0
17	4	Přijaté dotace (transfery)	9 132	5 955	4 919	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500
18	41	Neinvestiční přijaté dotace (transfery vč. hospodářské činnosti)	8 284	3 383	1 273	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500
20	42	Investiční přijaté dotace (transfery)	849	2 571	3 646	0	0	0	0	0
0	0	z toho: 4112 a 4212 - neinvestiční a investiční dotace ze SR - souhrnného dotačního vztahu	2 718	1 227	1 273	1 300	1 300	1 300	1 300	1 300
<b>21</b>	<b>1+2+3+4</b>	<b>PŘÍJMY CELKEM</b>	<b>74 240</b>	<b>76 858</b>	<b>75 157</b>	<b>85 280</b>	<b>89 230</b>	<b>93 280</b>	<b>97 480</b>	<b>101 580</b>
22	5	Běžné výdaje	46 014	48 923	81 930	60 280	59 230	60 280	62 480	64 580
29	6	Kapitálové výdaje	14 956	21 663	19 426	0	0	0	0	0
<b>30</b>	<b>5+6</b>	<b>VÝDAJE CELKEM</b>	<b>60 969</b>	<b>70 586</b>	<b>101 356</b>	<b>60 280</b>	<b>59 230</b>	<b>60 280</b>	<b>62 480</b>	<b>64 580</b>
<b>31</b>	<b>ř.21 - ř.30</b>	<b>SALDO PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ</b>	<b>13 271</b>	<b>6 272</b>	<b>-26 199</b>	<b>25 000</b>	<b>30 000</b>	<b>33 000</b>	<b>35 000</b>	<b>37 000</b>
32	1+2+41	Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)	72 674	74 250	71 482	85 280	89 230	93 280	97 480	101 580
33	5	Běžné výdaje (provozní)*	46 014	48 923	81 930	60 280	59 230	60 280	62 480	64 580
<b>34</b>	<b>ř.32-ř.33</b>	<b>PROVOZNÍ SALDO (POZOR, ve výhledu + opravy)</b>	<b>26 660</b>	<b>25 327</b>	<b>-10 448</b>	<b>25 000</b>	<b>30 000</b>	<b>33 000</b>	<b>35 000</b>	<b>37 000</b>
35	8123	Přijaté dlouhodobé půjčky	0	0	0	0	0	0	0	0
36	8124	Uhrazené splátky dlouhodobých přijatých půjčených prostředků	800	800	801	0	0	0	0	0
42		Stav na bankovních účtech (případně likvidní krátkodobý finanční majetek):	30 250	35 467	8 467	33 467	63 467	96 467	131 467	168 467
<b>43</b>	<b>ř.34-ř.36</b>	<b>Zbývá z provozního salda po uhrazení splátek úvěrů*</b>	<b>25 860</b>	<b>24 527</b>	<b>-11 249</b>	<b>25 000</b>	<b>30 000</b>	<b>33 000</b>	<b>35 000</b>	<b>37 000</b>
47	rozvaha	Dlouhodobé úvěry a půjčky (splatné dlouhodobé závazky)	1 600	0	0	0	0	0	0	0
48	rozvaha	Dlouhodobé pohledávky (účet 462 až 471)	75	75	75	75	75	75	75	75
50		Reprodukce dlouhodobého majetku (doporučený údaj)				9 000	9 000	9 000	9 000	9 000
<b>51</b>	<b>ř.34-ř50</b>	<b>Zbývá po zahrnutí reprodukce majetku bez splátek dluhů (bez přijatých úvěrů, investičních dotací, kapitálových příjmů)</b>				<b>16 000</b>	<b>21 000</b>	<b>24 000</b>	<b>26 000</b>	<b>28 000</b>
<b>DOPORUČENÝ ÚDAJ</b>										tis. Kč
<b>STROP ZŮSTATKU DLOUHODOBÝCH ÚVĚRŮ</b>										<b>170 000</b>
77 392 46 435 je 60% průměru příjmů za 4 roky										

\*ve výhledu včetně oprav

Zdroj: www.cityfinance.cz



**Příloha 2. Střednědobý výhled rozpočtu Fryštáku – podle zákona povinně zveřejňované informace****Tabulka 12. Informace podle zákona č. 250/2000 ke zveřejnění na úřední desce****Střednědobý výhled rozpočtu - informace podle zákona č. 250/2000 Sb.**

tis.Kč

Údaj	2023 výhled	2024 výhled	2025 výhled	2026 výhled	2027 výhled
<b>PŘÍJMY CELKEM</b>	<b>85 280</b>	<b>89 230</b>	<b>93 280</b>	<b>97 480</b>	<b>101 580</b>
<b>VÝDAJE CELKEM</b>	<b>60 280</b>	<b>59 230</b>	<b>60 280</b>	<b>62 480</b>	<b>64 580</b>
SALDO PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ	25 000	30 000	33 000	35 000	37 000
Dlouhodobé závazky (úvěry)	0	0	0	0	0
Dlouhodobé pohledávky (účet 462 až 471)	75	75	75	75	75
Zbývá z provozního salda po uhrazení splátek úvěrů*	25 000	30 000	33 000	35 000	37 000
<b>Finanční aktiva dle rozpočtu k 31.12.2022</b>	<b>8 467</b>				

\* finanční zdroje a potřeby dlouhodobě realizovaných záměrů (Vypočte se = provozní saldo - splátky dluhů + opravy)

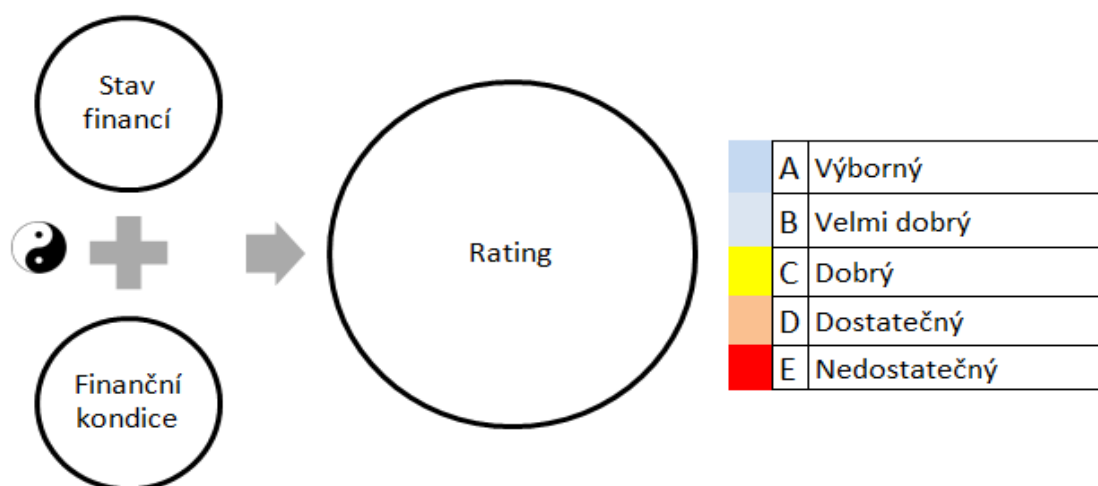
### Příloha 3. Ekonomické hodnocení finančního zdraví (rating)

Předpokladem pro řízení financí s citem<sup>14</sup> je znalost stavu financí a finanční kondice. Rozhodující pro budoucnost je vývoj, stav, trendy a potenciál financí. Teprve se znalostí finančního zdraví lze smysluplně navrhnout **finanční strategii**.

Samospráva může získat ucelený pohled na finance pouze tehdy, má-li souhrnné informace v časové řadě a v souvislostech. Bez těchto svodných údajů se může stát, že se finance snadno vymknou kontrole. Zhodnotíme nyní celkový vývoj financí samosprávy. Poté vyvodíme srozumitelné a stručné závěry, které vyhodnotíme tím, že stanovíme rating financí samosprávy a SWOT analýzu.

#### Ekonomické hodnocení finančního zdraví (rating)

#### Obrázek 2: Podstata hodnocení finančního zdraví dle CityFinance



Zdroj:

Luděk Tesař, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

Použili jsme vlastní stupnici ekonomického hodnocení finančního zdraví samospráv, která je ojedinělá tím, že na rozdíl od stupnic jiných společností je zaměřená na praxi samosprávy. Současně hodnotíme stav financí a finanční kondici samosprávy. Hodnocení u ratingu je odstupňováno obdobně jako na vysokých školách na škále od A (výborný) až po E (nedostatečný).

#### Stav financí

Stav financí je finanční stavovou veličinou<sup>15</sup> zobrazující aktuální stav finančních a účetních ukazatelů bez ohledu na finanční kondici subjektu.

<sup>14</sup> [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

<sup>15</sup> Stavová veličina vycházející zejména ze stavu závazků, příjmů, výdajů, salda rozpočtu, provozního salda, pohledávek, rozložení aktiv, cash flow, finanční obnovy majetku...

### Finanční kondice (síla)

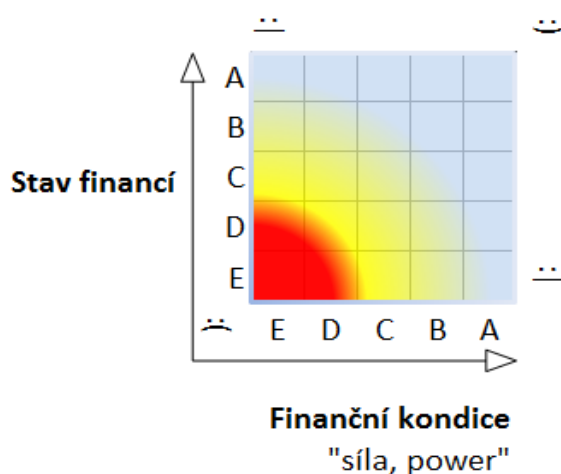
Finanční kondice zahrnuje finanční potenciál, tedy schopnost vytvářet finance bez ohledu na stav financí subjektu. Tento ukazatel je kondiční.<sup>16</sup> Je stanoven s ohledem na „finanční velikost samosprávy“, myšleno finanční objemy, tedy běžné obraty na straně příjmů a výdajů.

### Tabulka 13. Stupnice ekonomického hodnocení finančního zdraví (rating)

A	Výborný
B	Velmi dobrý
C	Dobrý
D	Dostatečný
E	Nedostatečný

Výsledkem hodnocení je zpracování do matice, kde pozice dle svislé osy znázorňuje stav financí a pozice dle základny vyhodnocuje finanční kondici (sílu). Pozice města v matici stanovuje výsledný rating, říkáme mu „sluneční rating“ díky vzhledu výsledného znázornění.

### Obrázek 3. Matice pro hodnocení finančního zdraví obcí dle CityFinance



*POZ. Škála známkování jako ve škole, město pak představuje symbol planetky (zde není).*

*Čím dále a výše od "slunce" se v matici planetka nachází, tím lepší finanční zdraví města.*

© Ludek Tesař, Cityfinance, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

Zjednodušeně lze říci, že čím blíže „žhnoucímu slunci“ se město/městys/obec nachází, tím více jsou její (jeho) finance v ohrožení a „zóna života“ je v modrých polích.

<sup>16</sup> Kondiční veličina, tedy schopnost vytvářet finance a měnit stav financí, vyjadřuje finanční potenciál.

## Příloha 4. Úvod do finančního hospodaření samosprávy

Při posuzování finanční kondice města, městyse nebo města je nutné si uvědomit, že rozpočet je složen z příjmů a výdajů. Příjmy se dělí na ty, které se každoročně opakují (tzv. běžné příjmy), to jsou veškeré příjmy, vyjma kapitálových příjmů (prodejů majetku) a investičních dotací. Výdaje je možné dělit podobně. Výdaje, které obec/městys/město musí každý rok vynaložit na provoz (běžné nebo též provozní výdaje, paralela ke státnímu rozpočtu, kde se nazývají mandatorními a quasi mandatorními výdaji). Běžné výdaje musí samospráva vydat ze zákona nebo jimi financuje své provozní aktivity (údržba města nebo obce, provoz příspěvkových organizací, organizačních složek, úřadu apod.). Rozdíl mezi běžnými příjmy a běžnými výdaji nazýváme **provozní saldo** (to jsou prostředky, které zbývají samosprávě po úhradě provozu z běžných příjmů k „volnému“ rozhodování). Vedle běžných výdajů existují také investice (kapitálové výdaje). Kapitálové výdaje jsou nárazové výdaje většinou na rozvoj a větší opravy. Rozdíl mezi veškerými příjmy a veškerými výdaji uskutečněnými od 1. ledna do 31. prosince daného roku (tzv. rozpočtového roku) se nazývá **saldo rozpočtu**. Provozní saldo rozpočtu je ale jiný a mnohem důležitější údaj než samotné saldo rozpočtu. Když totiž existuje deficitní rozpočet, znamená to, že obec/městys/město realizovalo daný rok více výdajů než příjmů, ale deficit může být pokryt z úspor z předchozích let, z dotací, které dorazí až následující rok, úvěrem apod. Avšak záporné provozní saldo může znamenat vážnou situaci, kdy obec/městys/město již nemá dostatek pravidelných příjmů na úhradu samotného provozu (běžných výdajů). To je obdobné, jako kdyby lidem doma nezbývalo daný rok dost peněz z výplaty na nájem a jiné výdaje chodu domácnosti.

Vážnější úvaha se však týká delší budoucnosti fungování samosprávy a správy veřejného majetku. Města a obce v běžných výdajích většinou nemají zahrnuty **výdaje na odpisy**<sup>17</sup> a nevytváří na ně ani rezervy, a to je opravdu velmi vážný problém. Města, městyse a obce financují opravy a havárie většinou z běžného rozpočtu nahodile a nevytváří odpovídající finanční zdroje (rezervy, fondy) na obnovu svého majetku, včetně technologických celků tak, aby existoval dlouhodobý finanční **přehled (bilance) potřeby financí na opravy a investice a skutečně vynaložených prostředků**. Přesto často budují nový majetek, který opět vyvolá potřebu vytvářet další zdroje na další odpisy (opravy a modernizace takto vybudovaného majetku). Výsledkem je často roky vytvořený zbytečně velký objem zanedbaného či zastaralého obecního majetku (včetně infrastruktury), který již dobře neslouží svému účelu.

---

<sup>17</sup> Odpisy = v prostředí samospráv zjednodušeně finance potřebné na obnovu dosavadního majetku.

Ideální by byl stav, kdyby rozpočet samosprávy pokryl z běžných příjmů základní provozní výdaje<sup>18</sup> a obnova majetku byla řešena tvorbou finančních zdrojů na odpisy majetku a jejich čerpání, obdobně jako je tomu v podnikatelském sektoru.

#### Obrázek 4. Na čem závisí příjmy a výdaje samosprávy

PŘÍJMY	VÝDAJE
Počet obyvatel	Provoz
Počet žáků	Objem a stav majetku – údržba
Velikost katastru	Majetek udržitelný = odpisy alokovány do výdajů či fondu na obnovu majetku
Daň z nemovitostí	Ceny nakupovaných služeb a zboží – kvalita a kvantita, vývoj cen a spotřeby
Místní poplatky	Efektivita organizací a společností
Vlastní činnost	Smlouvy – ceny vs. dodávky
Podniky, pronájmy majetku atd.	Zaměstnanci – kvalita a produktivita, počty a růst mezd
Dotace	Správa dluhu - výše a ceny dluhů
Na výkon státní správy	Úřad a samospráva – lidé a efektivita jejich práce, efektivita procesů
Na provoz zařízení samosprávy	Investice
Investiční dotace	Politika rozvoje a řízení projektů
Počet zaměstnanců pracujících v katastru	Obnova majetku
Výnosy sdílených daní v ČR	Rozložení portfolia aktiv vč. kapitálu
Prodeje majetku	Náklady na dluhy – úroky a poplatky

Zdroj: [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

Zřejmé je, že **samospráva může efektivně řídit finance především skrze výdaje**. Proto stav a vývoj financí bude vždy záviset především na stavu příjmů daného vnější ekonomikou, počtu obyvatel, a hlavně na politice samosprávy na straně výdajů.

<sup>18</sup> tzn. kladné provozní saldo.

**Příloha 5. Příjmy města – podrobná struktura a vývoj za 4 roky****Tabulka 14. Příjmy Fryštáku – druhové třídění na položky v tis. Kč**

Třída položek (název)	Položka	2018	2019	2020	2021	Změna 2021-2018	Suma
Daňové příjmy	Daň z hazardních her	1 799	0,00	0,00	0,00	-1 799	1 799
Daňové příjmy	Daň z hazardních her s výjimkou dílčí daně z technických her	0,00	316	359	451	451	1 126
Daňové příjmy	Dílčí daň z technických her	0,00	1 152	0	0	0	1 152
Daňové příjmy	Poplatek za provoz systému shromažďování, sběru, přepravy, třídění, využívání a odstraňování komunálních odpadů	1 596	1 606	15	1 446	-150	4 664
Daňové příjmy	Poplatek za užívání veřejného prostranství	55	27	35	8	-47	125
Daňové příjmy	Poplatek ze psů	52	55	54	54	2	216
Daňové příjmy	Poplatek ze vstupného	0	8	4	0	0	12
Daňové příjmy	Poplatek z pobytu	0,00	0,00	4	7	7	11
Daňové příjmy	Poplatek z ubytovací kapacity	7	9	0,00	0,00	-7	16
Daňové příjmy	Odvody za odnětí půdy ze zemědělského půdního fondu	162	197	754	239	77	1 352
Daňové příjmy	Poplatky za odnětí pozemků plnění funkcí lesa	0,00	0	0,00	0,00	0	0
Daňové příjmy	Poplatky za uložení odpadů	3	0,00	0,00	5	2	8
Daňové příjmy	Správní poplatky	0,00	0,00	0,00	27	27	27
Daňové příjmy	Správní poplatky	407	384	364	0,00	-407	1 155
Daňové příjmy	Daň z přidané hodnoty	25 312	26 379	26 010	30 596	5 285	108 297
Daňové příjmy	Daň z příjmů fyzických osob placená plátcí	12 639	14 118	13 332	9 913	-2 726	50 002
Daňové příjmy	Daň z příjmů fyzických osob placená poplatníky	284	373	208	625	342	1 490
Daňové příjmy	Daň z příjmů fyzických osob vybíraná srážkou	1 121	1 258	1 267	1 622	501	5 267
Daňové příjmy	Daň z příjmů právnických osob	10 291	11 718	9 483	13 684	3 393	45 175
Daňové příjmy	Daň z příjmů právnických osob za obce	2 385	2 472	2 216	2 041	-344	9 113
Daňové příjmy	Daň z nabytí nemovitých věcí	0,00	2	0,00	0,00	0	2
Daňové příjmy	Daň z nemovitých věcí	2 749	2 830	2 694	2 839	90	11 112
Kapitálové příjmy	Přijaté příspěvky na pořízení dlouhodobého majetku	0,00	0,00	480	0,00	0	480
Kapitálové příjmy	Příjmy z prodeje pozemků	514	771	238	37	-477	1 560
Nedaňové příjmy	Sankční platby přijaté od jiných subjektů	53	8	0,00	9	-44	69
Nedaňové příjmy	Sankční platby přijaté od státu, obcí a krajů	60	0,00	0,00	0,00	-60	60
Nedaňové příjmy	Ostatní příjmy z finančního vypořádání od jiných veřejných rozpočtů	0,00	0,00	0,00	19	19	19
Nedaňové příjmy	Ostatní přijaté vratky transferů	2 352	0,00	0,00	0,00	-2 352	2 352
Nedaňové příjmy	Splátky půjčených prostředků od příspěvkových organizací	0,00	3 443	0,00	0,00	0	3 443
Nedaňové příjmy	Neidentifikované příjmy	0,00	0,00	0,00	0	0	0
Nedaňové příjmy	Ostatní nedaňové příjmy jinde nezařazené	13	56	28	37	24	134
Nedaňové příjmy	Přijaté nekapitálové příspěvky a náhrady	990	955	1 269	838	-152	4 051
Nedaňové příjmy	Přijaté pojistné náhrady	46	32	115	141	95	335
Nedaňové příjmy	majetku	66	60	32	40	-26	199
Nedaňové příjmy	Ostatní příjmy z pronájmu majetku	0,00	2	6	0,00	0	8
Nedaňové příjmy	Příjmy z pronájmu ostatních nemovitých věcí a jejich částí	3 478	3 554	3 379	3 604	126	14 016
Nedaňové příjmy	Příjmy z pronájmu pozemků	241	238	268	230	-10	977
Nedaňové příjmy	Ostatní příjmy z vlastní činnosti	14	36	58	25	11	132
Nedaňové příjmy	Příjmy z poskytování služeb a výrobků	2 452	2 576	2 435	2 362	-90	9 825
Nedaňové příjmy	Příjmy z prodeje zboží (již nakoupeného za účelem prodeje)	23	6	2	2	-21	33
Nedaňové příjmy	Příjmy z podílů na zisku a dividend	61	0,00	0,00	0,00	-61	61
Nedaňové příjmy	Příjmy z úroků (část)	1	1	1	1	0	4
Přijaté transfery	Investiční přijaté transfery ze státních fondů	0,00	0,00	0,00	0	0	0
Přijaté transfery	Ostatní investiční přijaté transfery ze státního rozpočtu	0	1 524	849	2 571	2 571	4 945
Přijaté transfery	Neinvestiční přijaté transfery ze státního rozpočtu v rámci souhrnného dotačního vztahu	2 684	2 815	2 718	1 227	-1 457	9 442
Přijaté transfery	Neinvestiční přijaté transfery z všeobecné pokladní správy státního rozpočtu	420	152	4 851	972	552	6 396
Přijaté transfery	Ostatní neinvestiční přijaté transfery ze státního rozpočtu	2 836	3 918	706	1 184	-1 652	8 644
Přijaté transfery	Neinvestiční přijaté transfery od krajů	103	140	9	0,00	-103	251
Přijaté transfery	Neinvestiční přijaté transfery od obcí	0,00	10	0,00	0,00	0	10

Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz



**Příloha 6. Výdaje města - podrobná struktura a vývoj za 4 roky****Tabulka 15. Běžné výdaje Fryštáku – odvětvové třídění v tis. Kč**

Pododdíl paragrafů (název)	2018	2019	2020	2021	Změna 2019	Změna 2020	Změna 2021	Suma změn	Suma za 4 roky
Regionální a místní správa	10 539	11 492	11 537	10 854	953	45	-684	315	44 421
Předškolní a základní vzdělávání	8 715	10 262	7 340	6 763	1 547	-2 923	-577	-1 952	33 080
Komunální služby a územní rozvoj	5 657	6 163	6 296	6 383	506	133	87	726	24 499
Rozvoj bydlení a bytové hospodářství	3 927	4 392	3 812	4 233	466	-580	421	306	16 365
Nakládání s odpady	3 298	3 935	3 985	4 208	637	50	224	911	15 425
Pozemní komunikace	4 604	5 601	395	3 275	996	-5 206	2 880	-1 330	13 874
Zastupitelské orgány a volby	2 563	2 158	2 544	2 451	-405	386	-93	-111	9 717
Ostatní finanční operace	2 509	2 120	2 350	2 184	-389	230	-166	-325	9 161
Kultura	1 918	2 034	1 766	1 692	115	-268	-74	-226	7 410
Sport	601	951	1 123	1 290	350	172	167	689	3 965
Zájmová činnost a rekreace	525	806	522	673	281	-284	151	148	2 526
Požární ochrana	565	784	483	547	219	-301	64	-18	2 380
Ostatní činnosti v záležitostech kultury, církví a sdělovacích prostředků	521	788	371	662	267	-417	291	141	2 341
Lesní hospodářství	343	613	994	352	270	381	-642	9	2 302
Sdělovací prostředky	388	448	389	376	60	-59	-13	-12	1 602
Ostatní činnost a nespecifikované výdaje v dopravě	370	370	370	368	0	-1	-1	-2	1 479
Ochrana památek a péče o kulturní dědictví a národní a historické povědomí	390	135	339	575	-255	204	236	185	1 440
Odvádění a čištění odpadních vod	124	1 040	143	91	916	-897	-53	-34	1 398
Ochrana přírody a krajiny	251	333	261	483	81	-72	222	231	1 328
Pojištění funkčně nespecifikované	261	261	265	303	0	4	37	42	1 091
Státní správa v oblasti hospodářských opatření	0,00	0,00	0,00	520	0	0	520	520	520
Obecné příjmy a výdaje z finančních operací	194	165	91	70	-29	-74	-21	-124	519
Vnitřní obchod, služby a cestovní ruch	154	163	80	21	9	-83	-59	-132	417
Ochrana a sanace půdy a podzemní vody	108	85	85	84	-23	0	-1	24	361
Silniční doprava	71	36	55	193	-35	20	138	122	355
Činnosti registrovaných církví a náboženských společností	260	0,00	0,00	0	-260	0	0	-260	260
Zemědělská a potravinářská činnost a rozvoj	48	50	87	67	1	37	-19	19	252
Bezpečnost a veřejný pořádek	0	64	70	67	64	6	-3	67	201
Zdravotnické programy	62	42	15	25	-20	-27	10	37	144
Ostatní činnosti	21	76	24	0	55	-52	-24	-21	121
Krizové řízení	0	15	94	0,00	15	79	-94	0	109
Sociální služby v oblasti sociální péče	0,00	32	38	28	32	6	-10	28	98
Pitná voda	9	5	34	25	-4	29	-8	17	73
Lůžková péče	0,00	20	10	10	20	-10	0	10	40
Sociální péče a pomoc manželství a rodinám	7	7	7	12	0	0	5	5	33
Ostatní složky a činnosti integrovaného záchranného systému	7	8	7	7	1	-1	-1	-1	29
Sociální péče a pomoc dětem a mládeži	0,00	0,00	15	10	0	15	-5	10	25
Ostatní činnost a nespecifikované výdaje	0,00	22	0	3	22	-22	3	3	25
Všeobecná vnitřní státní správa (nezařazená v jiných funkcích)	0,00	7	11	0,00	7	4	-11	0	19
Ochrana obyvatelstva	7	4	2	5	-3	-2	3	-2	17
Sociální rehabilitace a ostatní sociální péče a pomoc	3	3	5	6	0	2	1	3	17
Ochrana ovzduší a klimatu	0,00	16	0,00	0,00	16	-16	0	0	16
Ústavní péče	10	0,00	0,00	0,00	-10	0	0	-10	10
Služby sociální prevence	0,00	0,00	0,00	7	0	0	7	7	7
Služby sociální péče	6	0,00	0,00	0,00	-6	0	0	-6	6

Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz) POZ. Řazeno dle sumy za 4 roky sestupně.



Tabulka 16. Běžné výdaje Fryštáku na § v tis. Kč

Paragraf (název)	2018	2019	2020	2021	Změna 2021-2018	Suma
Činnost místní správy	10 539	11 492	11 537	10 854	315	44 421
Základní školy	7 408	8 225	5 615	5 535	-1 873	26 783
Komunální služby a územní rozvoj inde nezařazené	4 495	5 165	5 225	5 316	820	20 201
Sběr a svoz komunálních odpadů	3 298	3 935	3 985	4 208	911	15 425
Silnice	4 448	5 512	386	3 256	-1 192	13 601
Bytové hospodářství	2 478	2 786	2 443	2 551	72	10 257
Ostatní finanční operace	2 509	2 120	2 350	2 184	-325	9 161
Zastupitelstva obcí	2 219	2 037	2 290	2 326	107	8 872
Mateřské školy	1 308	2 037	1 725	1 228	-79	6 298
Nebytové hospodářství	1 448	1 607	1 369	1 683	234	6 108
Činnosti knihovnické	1 420	1 475	1 624	1 484	64	6 004
Veřejné osvětlení	831	748	850	858	27	3 287
Požární ochrana - dobrovolná část	565	618	483	547	-18	2 214
Ostatní sportovní činnost	0,00	729	697	701	701	2 127
Podpora ostatních produkčních činností	311	578	927	223	-88	2 039
Využití volného času dětí a mládeže	394	711	396	444	49	1 944
Ostatní záležitosti kultury, církví a sdělovacích prostředků	384	581	266	623	239	1 854
Ostatní záležitosti sdělovacích prostředků	353	404	338	354	1	1 449
Odvádění a čištění odpadních vod a nakládání s kaly	124	1 040	143	91	-34	1 398
Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	251	333	259	483	231	1 326
Sportovní zařízení ve vlastnictví obce	0,00	221	426	589	589	1 236
Zachování a obnova kulturních památek	269	66	268	532	262	1 135
Pojištění funkčně nespecifikované	261	261	265	303	42	1 091
Hudební činnost	340	469	66	134	-206	1 009
Pohřebnictví	316	236	203	195	-121	951
Dopravní obslužnost veřejnými službami	370	370	0,00	0,00	-370	741
Dopravní obslužnost veřejnými službami - linková	0,00	0,00	370	368	368	738
Ostatní zájmová činnost a rekreace	131	96	126	230	99	582
Ostatní správa v oblasti hospodářských opatření pro krizové stavy	0,00	0,00	0,00	520	520	520
Obecné příjmy a výdaje z finančních operací	194	165	91	70	-124	519
Zájmová činnost v kultuře	137	207	105	39	-98	488
Volby do zastupitelstev územních samosprávných celků	116	0,00	254	0,00	-116	370
Dekontaminace půd a čištění spodní vody	108	85	85	84	-24	361
Ostatní tělovýchovná činnost	346	0,00	0,00	0,00	-346	346
Cestovní ruch	138	100	62	6	-132	306
Pořízení, zachování a obnova hodnot místního kulturního, národního a historického povědomí	121	69	71	43	-77	304
Ostatní záležitosti pozemních komunikací	157	89	9	19	-138	273
Činnosti registrovaných církví a náboženských společností	260	0,00	0,00	0	-260	260
Správa v lesním hospodářství	33	33	65	129	96	259
Sportovní zařízení v majetku obcí	254	0,00	0,00	0,00	-254	254
Ostatní záležitosti v silniční dopravě	30	3	35	170	140	239
Volby do Parlamentu ČR	109	0,00	0,00	126	16	235
Ozdravování hospodářských zvířat, polních a speciálních plodin a zvláštní veterinární péče	48	50	54	67	19	219
Bezpečnost a veřejný pořádek	0	64	70	67	67	201
Filmová tvorba, distribuce, kina a shromažďování audiovizuálních archiválií	58	47	46	24	-35	175
Požární ochrana - profesionální část	0,00	160	0,00	0,00	0	160
Rozhlas a televize	35	44	52	22	-13	153
Ostatní záležitosti kultury	67	34	0	50	-17	151
Volby do Evropského parlamentu	0,00	121	0,00	0,00	0	121
Finanční vypořádání minulých let	21	76	24	0,00	-21	121
Volba prezidenta republiky	119	0,00	0,00	0,00	-119	119
Vnitřní obchod	15	63	18	15	0	111
Činnost orgánů krizového řízení na územní úrovni a dalších územních správních úřadů v oblasti krizového řízení	0,00	15	92	0,00	0	106

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz POZ. Řazeno dle sumy za 4 roky sestupně a zobrazeny hodnoty nad 100 tis. Kč.

Tabulka 17. Běžné výdaje Fryštáku podrobně na položky a § v tis. Kč

Položka	§	2018	2019	2020	2021	Změn a 2021- 2020	Změna 2021- 2018	Suma
Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	Základní školy	5 678	7 061	5 178	4 660	-518	-1 018	22 577
Platy zaměstnanců v pracovním poměru vyjma zaměstnanců na služebních místech	Činnost místní správy	5 113	5 438	5 746	4 539	1 207	-574	20 835
Nákup ostatních služeb	Sběr a svoz komunálních odpadů	3 137	3 651	3 866	4 007	141	870	14 661
opravy a udržování	Silnice	3 655	5 049	256	3 057	2 802	-598	12 017
Platy zaměstnanců v pracovním poměru vyjma zaměstnanců na služebních místech	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	2 206	2 675	2 721	2 839	118	633	10 440
Platby daní a poplatků krajům, obcím a státním fondům	Ostatní finanční operace	2 385	2 472	2 216	2 041	-175	-344	9 113
Odměny členů zastupitelstev obcí a krajů	Zastupitelstva obcí	1 699	1 643	1 879	1 894	15	195	7 115
Povinné pojistné na sociální zabezpečení a příspěvek na státní politiku zaměstnanosti	Činnost místní správy	1 263	1 431	1 451	1 112	-339	-152	5 257
Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím	Mateřské školy	1 090	1 400	1 289	1 215	-74	125	4 994
Nákup ostatních služeb	Činnost místní správy	1 142	1 126	807	907	100	-235	3 982
Platy zaměstnanců v pracovním poměru vyjma zaměstnanců na služebních místech	Činnosti knihovnické	844	919	1 012	929	-84	85	3 704
Neinvestiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím	Základní školy	1 566	1 080	9	769	760	-797	3 424
Elektrická energie	Veřejné osvětlení	589	689	755	830	75	240	2 864
Konzultační, poradenské a právní služby	Činnost místní správy	611	512	657	991	335	380	2 770
Povinné pojistné na sociální zabezpečení a příspěvek na státní politiku zaměstnanosti	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	600	681	706	718	12	118	2 706
Elektrická energie	Bytové hospodářství	565	538	653	665	12	100	2 421
Plyn	Bytové hospodářství	528	561	621	528	-94	0	2 238
Ostatní neinvestiční výdaje jinde nezařazené	Bytové hospodářství	572	525	415	549	135	-22	2 061
Zpracování dat a služby související s informačními a komunikačními technologiemi	Činnost místní správy	129	479	541	852		723	2 001
opravy a udržování	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	598	518	383	398	14	-200	1 896
Elektrická energie	Nebytové hospodářství	449	487	494	450	-43	2	1 879
Povinné pojistné na veřejné zdravotní pojištění	Činnost místní správy	468	468	534	410	-125	-58	1 879
Neinvestiční transfery spolkům	Ostatní sportovní činnost	0,00	629	590	580	-10	580	1 799
Nákup ostatních služeb	Podpora ostatních produkčních činností	240	461	733	210	-523	-30	1 644
Nákup ostatních služeb	Ostatní záležitosti sdělovacích	328	381	303	329	26	1	1 342
Nákup ostatních služeb	Bytové hospodářství	359	397	351	229	-122	-130	1 336
Nákup ostatních služeb	Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	236	306	229	476	247	239	1 247
Neinvestiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím	Mateřské školy	209	627	410	0,00	-410	-209	1 246
opravy a udržování	Odvádění a čištění odpadních vod a nakládání s kaly	91	914	123	85	-38	-6	1 213
opravy a udržování	Nebytové hospodářství	97	173	113	743	630	646	1 126
Služby peněžních ústavů	Pojištění funkčně nespecifikované	261	261	265	303		42	1 091
Nákup materiálu jinde nezařazený	Činnost místní správy	204	221	275	314	39	110	1 015
Studená voda	Bytové hospodářství	240	248	258	258		19	1 004
Neinvestiční transfery spolkům	Využití volného času dětí a mládeže	193	458	130	222	92	29	1 002
Povinné pojistné na veřejné zdravotní pojištění	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	211	254	248	261	12	50	973
Plyn	Nebytové hospodářství	252	226	171	244	73	-8	892
opravy a udržování	Bytové hospodářství	56	472	90	261	171	205	879
Povinné pojistné na sociální zabezpečení a příspěvek na státní politiku zaměstnanosti	Činnosti knihovnické	202	215	234	223	-11	22	875
Pohonné hmoty a maziva	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	209	234	171	242	71	33	855
Nákup materiálu jinde nezařazený	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	138	141	242	268	26	131	789
Povinné pojistné na sociální zabezpečení a příspěvek na státní politiku zaměstnanosti	Zastupitelstva obcí	228	184	196	166	-30	-62	774
opravy a udržování	Zachování a obnova kulturních památek	259	51	233	227	-6	-32	771
Neinvestiční transfery krajům	Dopravní obslužnost veřejnými službami	370	370	0,00	0,00	0	-370	741
Neinvestiční transfery krajům	Dopravní obslužnost veřejnými službami linková	0,00	0,00	370	368	-1	368	738
Neinvestiční transfery církvím a náboženským společnostem	Využití volného času dětí a mládeže	166	160	200	200	0	34	726
Nákup materiálu jinde nezařazený	Sběr a svoz komunálních odpadů	145	262	107	201	94	56	715
Nákup ostatních služeb	Ostatní záležitosti kultury, církví a sdělovacích prostředků	139	178	84	295	211	156	696
Drobný hmotný dlouhodobý majetek	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	159	172	345	0,00	-345	-159	676
Povinné pojistné na veřejné zdravotní pojištění	Zastupitelstva obcí	155	151	177	174		19	656
opravy a udržování	Základní školy	98	37	396	55	-342	-43	586
Ostatní osobní výdaje	Sportovní zařízení ve vlastnictví obce	0,00	155	177	235	58	235	567
Elektrická energie	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	133	162	139	126	-13	-7	560
Neinvestiční transfery spolkům	Hudební činnost	185	175	55	134	79	-51	549
Služby elektronických komunikací	Činnost místní správy	117	120	152	153		37	542
Nákup ostatních služeb	Nebytové hospodářství	195	213	66	56	-10	-139	529
opravy a udržování	Požární ochrana - dobrovolná část	198	83	37	209	172	11	527
Neinvestiční transfery obcím	Ostatní správa v oblasti hospodářských opatření pro krizové stavy	0,00	0,00	0,00	520	520	520	520

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz POZ. Řazeno dle sumy za 4 roky sestupně a zobrazeny hodnoty nad 500 tis. Kč

**Tabulka 18. Investice Fryštáku na položky v tis. Kč**

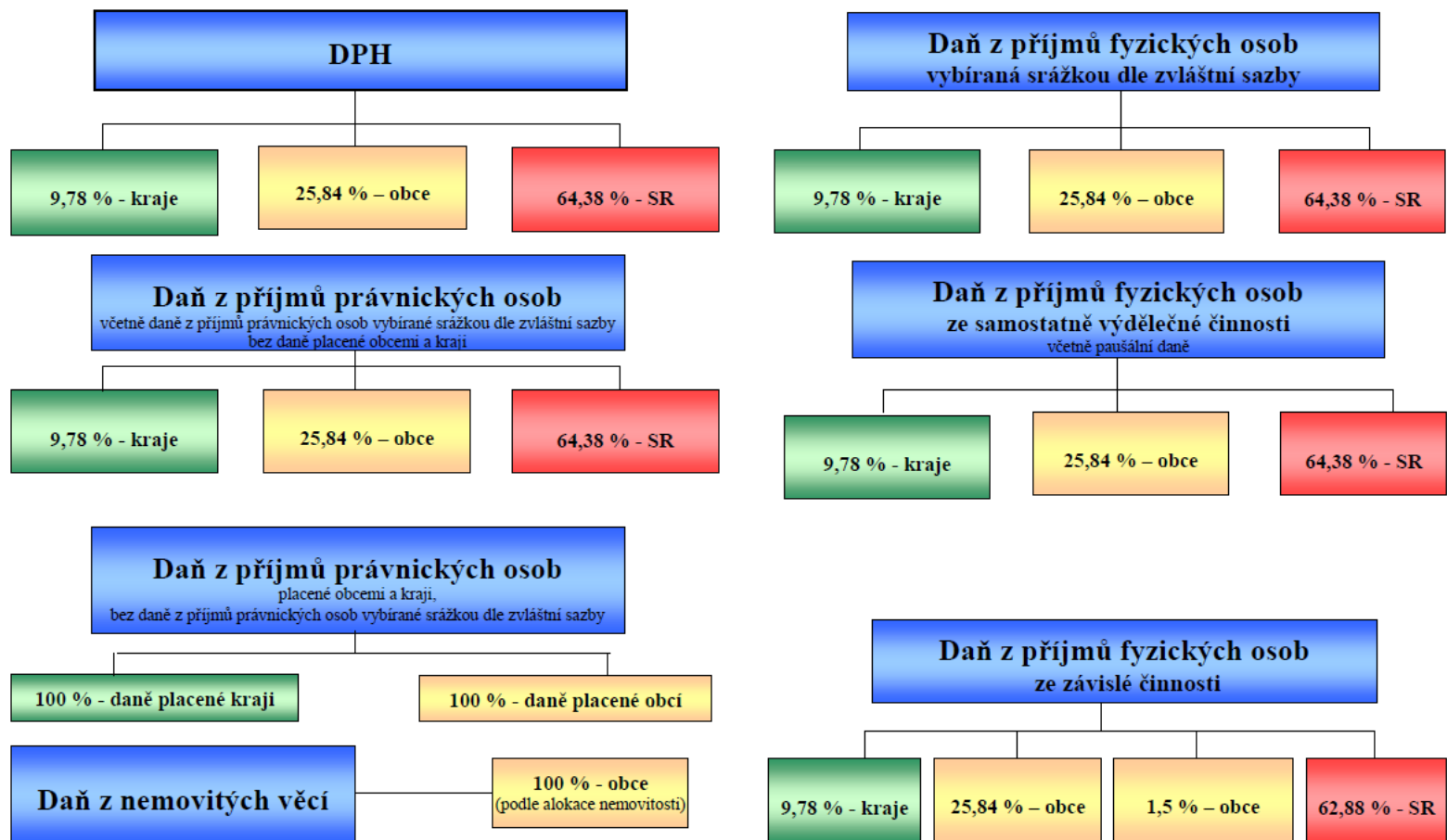
Položka (název)	2018	2019	2020	2021	Suma
Budovy, haly a stavby	27 825	14 085	14 417	16 699	73 026
Investiční půjčené prostředky zřízeným příspěvkovým organizacím	0,00	3 443	0,00	0,00	3 443
Dopravní prostředky	451	0	0	2 988	3 439
Investiční transfery spolkům	2 822	0,00	0,00	0,00	2 822
Pozemky	76	10	157	1 716	1 960
Stroje, přístroje a zařízení	211	1 077	381	133	1 803
Jiné investiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím	0,00	1 524	0,00	0,00	1 524
Investiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím	0,00	383	0,00	0,00	383
Výpočetní technika	0,00	0,00	0	121	121
Ostatní nákup dlouhodobého nehmotného majetku	0,00	95	0,00	0,00	95
Programové vybavení	0	0	0	6	6

Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz) POZ. Řazeno dle sumy za 4 roky sestupně

**Tabulka 19. Investice Fryštáku podrobně na položky a paragrafy v tis. Kč**

Položka	§	2018	2019	2020	2021	Suma
Budovy, haly a stavby	Silnice	16 030	242	881	1 353	18 506
Budovy, haly a stavby	Základní školy	17	466	146	7 934	8 563
Budovy, haly a stavby	Ostatní záležitosti pozemních komunikací	2 865	3 628	1 249	489	8 230
Budovy, haly a stavby	Pitná voda	2 266	879	2 112	1 393	6 650
Budovy, haly a stavby	Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	15	1 474	4 894	0,00	6 384
Budovy, haly a stavby	Nebytové hospodářství	2 493	1 000	2 173	270	5 936
Budovy, haly a stavby	Odvádění a čištění odpadních vod a nakládání s kaly	1 798	526	1 930	1 110	5 364
Budovy, haly a stavby	Mateřské školy	40	2 478	36	2 398	4 951
Investiční půjčené prostředky zřízeným příspěvkovým organizacím	Základní školy	0,00	3 443	0,00	0,00	3 443
Dopravní prostředky	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	0,00	0	0	2 988	2 988
Investiční transfery spolkům	Ostatní tělovýchovná činnost	2 822	0,00	0,00	0,00	2 822
Budovy, haly a stavby	Pohřebnictví	1 511	0,00	0,00	916	2 427
Pozemky	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	76	10	157	1 716	1 960
Budovy, haly a stavby	Sportovní zařízení ve vlastnictví obce	0,00	1 741	43	30	1 815
Jiné investiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím	Základní školy	0,00	1 524	0,00	0,00	1 524
Stroje, přístroje a	Činnost místní správy	0,00	1 077	0,00	0,00	1 077
Budovy, haly a stavby	Veřejné osvětlení	36	480	156	0,00	672
Budovy, haly a stavby	Činnost místní správy	0,00	79	35	460	574
Budovy, haly a stavby	Filmová tvorba, distribuce, kina a shromažďování audiovizuálních archiválií	127	344	72	22	565
Budovy, haly a stavby	Provoz veřejné silniční dopravy	296	185	12	0,00	494
Budovy, haly a stavby	Využití volného času dětí a mládeže	2	252	197	0,00	451
Dopravní prostředky	Činnost místní správy	451	0,00	0,00	0,00	451
Budovy, haly a stavby	Bytové hospodářství	0	252	164	16	432
Investiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím	Základní školy	0,00	383	0,00	0,00	383
Budovy, haly a stavby	Činnosti knihovnické	124	24	194	6	347
Budovy, haly a stavby	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	168	36	0,00	96	300
Stroje, přístroje a zařízení	Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	0	0,00	299	0	299
zařízení	Zastupitelstva obcí	211	0,00	0,00	0,00	211
zařízení	Využití volného času dětí a mládeže	0,00	0,00	0,00	132	132
Budovy, haly a stavby	místního kulturního, národního a historického povědomí	0,00	0	69	55	125
Výpočetní technika	Činnost místní správy	0,00	0,00	0	121	121
Budovy, haly a stavby	Ochrana obyvatelstva	0,00	0,00	0,00	117	117

Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz) POZ. Řazeno dle sumy za 4 let sestupně a v sumě nad 100 tis. Kč.

**Příloha 7. Rozpočtové určení daní (tzv. RUD) po novele účinné od 1. 1. 2021****Schéma rozpočtového určení daní od 1. 1. 2021**

Zdroj: MF ČR

## Příloha 8. Právnícké osoby s vlivem města

### Tabulka 20. Příspěvkové organizace Fryštáku

IČO	Název	Klasifikace COFOG
75022711	Mateřská škola Fryšták, okres Zlín, příspěvková organizace	Preprimární vzdělávání
75022702	Základní škola Fryšták, okres Zlín, příspěvková organizace	Nižší sekundární vzdělávání

Zdroj: MF ČR, POZ. COFOG (Classification of the Functions of Government), v překladu Klasifikace funkcí vládních institucí je mezinárodně používaný klasifikační standard pro členění výdajů států (státních rozpočtů) s ohledem na jejich účel (funkci)

### Tabulka 21. Jiné právnícké osoby s účastí Fryštáku

IČ/Kód právnícké osoby	Název právnícké osoby	Vliv přímý (%)	Vliv nepřímý (%)	Podíl přímý (%)	Podíl nepřímý (%)
49454561	Vodovody a kanalizace Zlín, a.s.	2,60%	0,00%	2,60%	0,00%
75130165	Sdružení místních samospráv České republiky, z. s.	0,05%	0,00%	0,05%	0,00%

Zdroj: MF ČR



## Seznam tabulek a grafů

### Obrázky

OBRÁZEK 1. RATING - HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ FRYŠTÁKU .....	32
OBRÁZEK 2: PODSTATA HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ DLE CITYFINANCE .....	48
OBRÁZEK 3. MATICE PRO HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ OBCÍ DLE CITYFINANCE .....	49
OBRÁZEK 4. NA ČEM ZÁVISÍ PŘÍJMY A VÝDAJE SAMOSPRÁVY .....	51

### Tabulky

TABULKA 1. VÝVOJ POČTU OBYVATEL, ŽÁKŮ A ZAMĚSTNANCŮ PRACUJÍCÍCH V KATASTRU FRYŠTÁKU S VYBRANÝMI DOPADY DO DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ .....	6
TABULKA 2. VÝVOJ VYBRANÝCH UKAZATELŮ PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ FRYŠTÁKU .....	8
TABULKA 3. PODROBNÝ VÝVOJ DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ FRYŠTÁKU .....	11
TABULKA 4. POLOŽKY DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ FRYŠTÁKU SE ZMĚNAMI V TIS. KČ .....	13
TABULKA 5. NEDAŇOVÉ PŘÍJMY FRYŠTÁKU PODROBNĚ NA § V TIS. KČ .....	15
TABULKA 6. VÝVOJ PROVOZNIHO SALDA FRYŠTÁKU .....	26
TABULKA 7. SWOT ANALÝZA FINANCÍ FRYŠTÁKU (ŘAZENO DLE VÝZNAMU SESTUPNĚ) .....	33
TABULKA 8. VÝHLED PROVOZNIHO SALDA FRYŠTÁKU .....	41
TABULKA 9. PODROBNÝ STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU FRYŠTÁKU .....	44
TABULKA 10. PODROBNÝ STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU FRYŠTÁKU S POHLEDEM NA FINANCE OD R. 2019 .....	45
TABULKA 11. KUMULOVANÝ STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU FRYŠTÁKU .....	46
TABULKA 12. INFORMACE PODLE ZÁKONA Č. 250/2000 KE ZVEŘEJNĚNÍ NA ÚŘEDNÍ DESCE .....	47
TABULKA 13. STUPNICE EKONOMICKÉHO HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ (RATING) .....	49
TABULKA 14. PŘÍJMY FRYŠTÁKU – DRUHOVÉ TRŽDĚNÍ NA POLOŽKY V TIS. KČ .....	52
TABULKA 15. BĚŽNÉ VÝDAJE FRYŠTÁKU – ODVĚTVOVÉ TRŽDĚNÍ V TIS. KČ .....	53
TABULKA 16. BĚŽNÉ VÝDAJE FRYŠTÁKU NA § V TIS. KČ .....	54
TABULKA 17. BĚŽNÉ VÝDAJE FRYŠTÁKU PODROBNĚ NA POLOŽKY A § V TIS. KČ .....	55
TABULKA 18. INVESTICE FRYŠTÁKU NA POLOŽKY V TIS. KČ .....	56
TABULKA 19. INVESTICE FRYŠTÁKU PODROBNĚ NA POLOŽKY A PARAGRAFY V TIS. KČ .....	56
TABULKA 20. PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE FRYŠTÁKU .....	58
TABULKA 21. JINÉ PRÁVNICKÉ OSOBY S ÚČASTÍ FRYŠTÁKU .....	58

### Grafy

GRAF 1. VÝVOJ POČTU OBYVATEL, ŽÁKŮ A ZAMĚSTNANCŮ V KATASTRU FRYŠTÁKU .....	5
GRAF 2. SUMA DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ DLE KRITÉRIA POČTU ŽÁKŮ PRO FRYŠTÁK .....	7
GRAF 3. ZMĚNY POČTU OBYVATEL, ŽÁKŮ A ZAMĚSTNANCŮ VE FRYŠTÁKU .....	7
GRAF 4. VÝVOJ SALDA ROZPOČTU FRYŠTÁKU .....	9
GRAF 5. VÝVOJ PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ FRYŠTÁKU .....	9
GRAF 6. VÝVOJ STRUKTURY PŘÍJMŮ FRYŠTÁKU .....	10
GRAF 7: VÝVOJ DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ FRYŠTÁKU V TIS. KČ .....	11
GRAF 8: VÝVOJ ZMĚN A STRUKTURY DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ FRYŠTÁKU .....	12
GRAF 9. VÝVOJ NEDAŇOVÝCH PŘÍJMŮ FRYŠTÁKU V TIS. KČ .....	14
GRAF 10. NEJVYŠŠÍ NEDAŇOVÉ PŘÍJMY FRYŠTÁKU ZA 4 ROKY NA POLOŽKY .....	14
GRAF 11: VÝVOJ DOTACÍ A KAPITÁLOVÝCH PŘÍJMŮ FRYŠTÁKU .....	16
GRAF 12. MIMOŘÁDNÉ PŘÍJMY A INVESTICE FRYŠTÁKU .....	16

GRAF 13. STRUKTURA A VÝVOJ VÝDAJŮ FRYŠTÁKU.....	17
GRAF 14. VÝVOJ INVESTIC A JEJICH KRYTÍ Z DOTACÍ A VLASTNÍCH ZDROJŮ FRYŠTÁKU.....	18
GRAF 15. SUMA NEJVYŠŠÍCH INVESTIC FRYŠTÁKU ZA UPLYNULÉ 4 ROKY.....	19
GRAF 16. VÝVOJ ZÁKLADNÍCH BĚŽNÝCH VÝDAJŮ FRYŠTÁKU .....	19
GRAF 17. SUMA NEJVYŠŠÍCH BĚŽNÝCH VÝDAJŮ FRYŠTÁKU ZA 4 ROKY.....	20
GRAF 18. NEJVYŠŠÍ RŮST BĚŽNÝCH VÝDAJŮ FRYŠTÁKU ZA 4 ROKY.....	20
GRAF 19. SCHOPNOST FRYŠTÁKU FINANČNĚ UDRŽOVAT DOSAVADNÍ MAJETEK .....	21
GRAF 20. FINANCOVÁNÍ OBNOVY A BUDOVÁNÍ MAJETKU FRYŠTÁK V TIS. KČ.....	22
GRAF 21. VÝVOJ PROVOZNIHO HOSPODAŘENÍ FRYŠTÁKU .....	23
GRAF 22. VÝVOJ PROVOZNIHO SALDA FRYŠTÁKU.....	24
GRAF 23. VÝVOJ BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ FRYŠTÁKU .....	25
GRAF 24. VÝVOJ ZÁTĚŽE PROVOZNIHO SALDA SPLÁTKAMI DLUHŮ FRYŠTÁKU .....	25
GRAF 25. POROVNÁNÍ VÝVOJE PROVOZNIHO SALDA FRYŠTÁKU S PRŮMĚREM V ČR.....	26
GRAF 26. VÝVOJ FINANČNÍ KONDICE FRYŠTÁKU V TIS. KČ .....	27
GRAF 27. FINANČNÍ PROSTOR SAMOSPRÁVY Z BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ FRYŠTÁKU.....	28
GRAF 28. VÝVOJ OKAMŽITÉHO FINANČNÍHO POTENCIÁLU FRYŠTÁKU .....	28
GRAF 29: OPRAVY A INVESTICE VS. STAVY NA ÚČTECH FRYŠTÁKU .....	29
GRAF 30: STAVY NA ÚČTECH (RESP. KRÁTKODOBÁ FINANČNÍ AKTIVA) A PROVOZNÍ SALDO FRYŠTÁKU .....	29
GRAF 31. VÝVOJ KRÁTKODOBÝCH FINANČNÍCH AKTIV FRYŠTÁKU, VČETNĚ ROZPOČTU .....	30
GRAF 32. VÝVOJ DLUHŮ A SPLÁTEK FRYŠTÁKU .....	30
GRAF 33. VÝVOJ DLOUHODOBÝCH POHLEDÁVEK FRYŠTÁKU.....	31
GRAF 34. GRAFICKÉ VYJÁDŘENÍ PŘEDPOKLÁDANÝCH FINANČNÍCH MOŽNOSTÍ FRYŠTÁKU OBDOBÍ 5 LET OD 2023 AŽ 2027 PO ÚHRADĚ PROVOZU BEZ PŘIJATÝCH INVESTIČNÍCH DOTACÍ A KAPITÁLOVÝCH PŘÍJMŮ V MIL. KČ.....	37
GRAF 35. VÝVOJ A VÝHLED FINANČNÍ KONDICE FRYŠTÁKU S VYJÁDŘENÍM SPLÁTEK DLUHŮ.....	40
GRAF 36. VÝVOJ A VÝHLED NAČERPANÝCH DLUHŮ FRYŠTÁKU, VČETNĚ ROZPOČTU 2022.....	41
GRAF 37. VÝHLED FINANČNÍHO KRYTÍ BĚŽNÉHO PROVOZU FRYŠTÁKU .....	41
GRAF 38. DLOUHODOBÝ POHLED NA VÝVOJ PROVOZNIHO SALDA FRYŠTÁKU S VÝHLEDEM .....	42



## Kontakt na zpracovatele

---



### Ing. Luděk Tesař

www.cityfinance.cz  
ludek.tesar@cityfinance.cz  
tesar@cityfinance.cz  
sekretariat@cityfinance.cz

IČO: 74372246

DIČ: CZ7403252780

ČÚ: 35-8828820267/0100

Živnost vedena u MČ Praha 5

Datová schránka: bi8jhb

Adresa:

Nad Horou 352

252 07 Štěchovice Praha-západ

## Profesní profil zpracovatele

---

Ekonom specializující se od roku 1998 na města a obce s dlouholetou zkušeností z MF ČR, ÚV ČR a podnikatelského sektoru. Spoluautor zákona o rozpočtovém určení daní. Zavedl první ISO 9001 v ústřední státní správě v ČR, na Úřadu vlády v jím řízeném Institutu státní správy v roce 2006. Zasadil se o vznik metod CAF, RIA a vedl odbor na úrovni sekce spadající pod předsedu vlády<sup>19</sup>, kde tehdy úspěšně vznikaly metody a procesy zlepšování kvality regulace. Byl externím poradcem bývalého místopředsedy vlády a ministra financí Bohuslava Sobotky (ČSSD). Pracoval jako kancléř hejtmána Pardubického kraje a ekonoma Michala Rabase (ODS). Spoluzaložil značku Regionservis a založil značku CityFinance. Zkušený v praktické aplikaci standardů řízení kvality a procesů ISO, CAF<sup>20</sup> a EFQM<sup>21</sup>, strategickém a projektovém řízení s osvědčením dle mezinárodních standardů IPMA<sup>22</sup>. Má zkušenosti dle licence ČNB ze zákona o podnikání na kapitálovém trhu. Je tvůrcem systému financování obnovy majetku obcí. Pořádá každý rok tradiční úspěšnou konferenci Rozpočet a finanční vize měst a obcí, na které vystupují ekonomické kapacity ČR, např. viceguvernéři a ředitelé z ČNB, předsedové ČSÚ, hlavní ekonom KB, náměstci a ředitelé z MF ČR a další osobnosti finančního světa. Zastával funkce od referenta, analytika, ředitele odboru na úrovni sekce, přes vrchního vládního radu, poradce ministra a místopředsedy vlády až po projekt partnera a jednatele obchodní společnosti. Je autorem velkého množství odborných článků. Řadu let byl korektorem časopisu Daně a právo v praxi, lektorem CEVRO institutu a je člen správní rady European Business School SE. Je nezávislým poradcem mnoha úspěšných měst a obcí v ČR. Reference a další informace jsou na [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

---

<sup>19</sup> Vystřídali se tu premiéři: Zeman, Špidla, Gross, Paroubek, Topolánek

<sup>20</sup> Společný sebehodnotící rámec (Common Assessment Framework)

<sup>21</sup> EFQM (European Foundation for Quality Management).

<sup>22</sup> International Project Management Association (IPMA) je nadnárodní sdružení projektových manažerů.